

# RAPORT

## pentru anul 2018 privind evaluarea performanțelor întreprinderilor publice care funcționează sub autoritatea Sectorului 3 al Municipiului București

### CAP. I Introducere – Generalități

Prezentul raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile Art. 58, alin. (1) și (2) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016.

Scopul raportului este acela de evidențiere a principalelor rezultate ale activității desfășurate în anul 2018 de către societățile care funcționează sub autoritatea Sectorului 3 al Municipiului București, cuprinzând și analiza principalilor indicatori economico-financiari înregistrați.

### Cadru legal

Cadrul legal, general aplicabil, include:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 111/2016 din 27 mai 2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- HG 722/2016 privind normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de până la 5 candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și a altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice din 28.09.2016;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

### Definiții:

#### Întreprindere publică:

- societate la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul;

- societate la care una sau mai multe întreprinderi publice dețin o participație majoritară sau o participație care le asigură controlul;

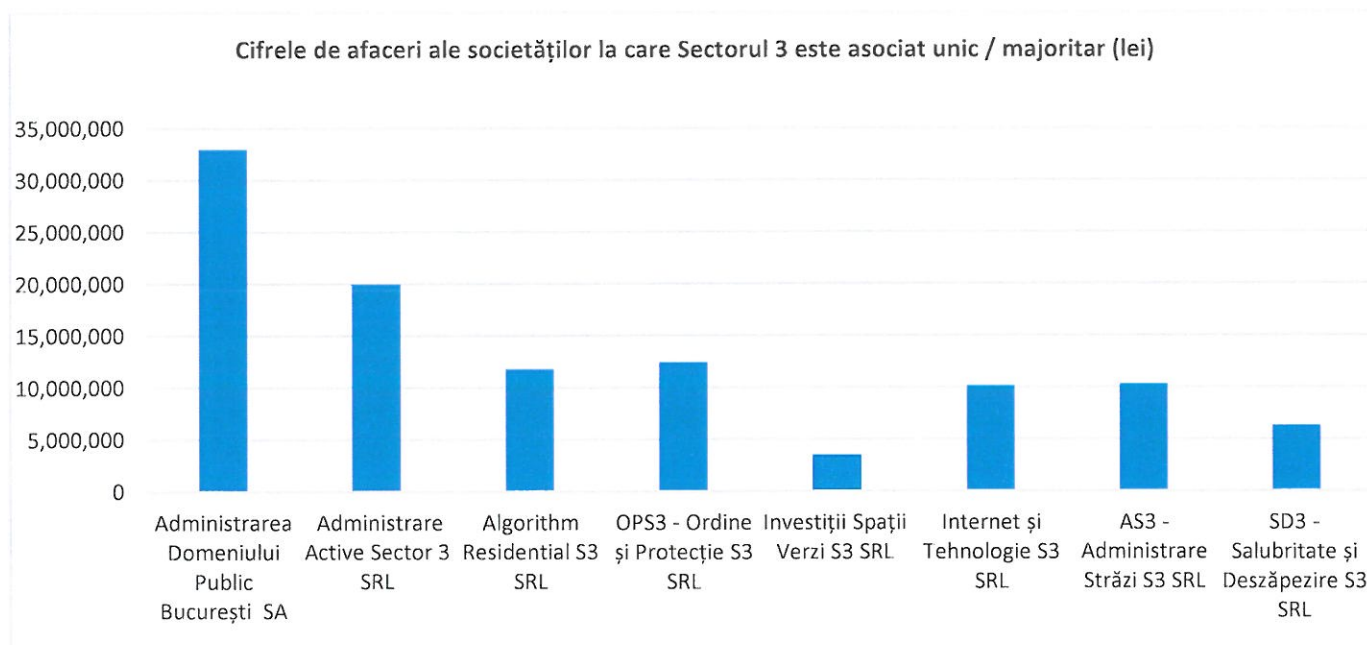
**Autoritate publică tutelară** - instituția care:

- are sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice;
- exercită calitatea de acționar la întreprinderile publice;
- coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice a calității de acționar sau asociat la o societate controlată;

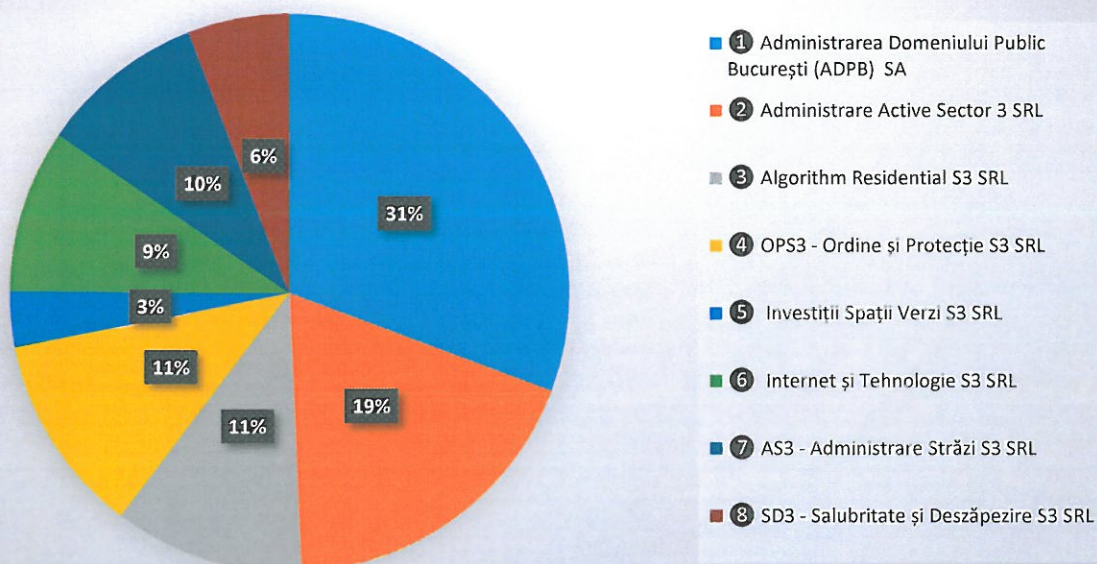
Sectorul 3 al Municipiului București este autoritate publică tutelară, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, exercitând atribuțiile/responsabilitățile ce derivă din această funcție, pentru următorii operatori economici:

	Denumire întreprindere publică	Sectorul 3 este acționar/asociat:	Domeniu de activitate	Cifra de afaceri an 2018 (lei)
1	Administrarea Domeniului Public București SA	majoritar	Peisagistică	32.922.854
2	Administrare Active Sector 3 SRL	majoritar	Administrare imobile	19.931.264
3	Algorithm Residential S3 SRL	majoritar	Construcții clădiri	11.773.850
4	OPS3 - Ordine și Protecție S3 SRL	majoritar	Protecție și pază	12.399.362
5	Investiții Spații Verzi S3 SRL	majoritar	Peisagistică	3.452.770
6	Internet și Tehnologie S3 SRL	majoritar	IT	10.140.572
7	AS3 - Administrare Străzi S3 SRL	majoritar	Construcții drumuri și autostrăzi	10.270.677
8	SD3 - Salubritate și Dezăpezire S3 SRL	unic	Colectare deșeuri nepericuloase	6.272.011
9	Algorithm Construcții S3 SRL	—	Construcții clădiri	2.786.297
10	Delta Antrepriză de Construcții și Montaj 93 SA	—	Construcții drumuri și autostrăzi	

Cifra de afaceri realizată de către întreprinderile publice la care Sectorul 3 al Municipiului București este acționar/asociat unic sau majoritar în urma activității desfășurate în anul 2018 are o valoare totală de 107.163,36 mii lei.



Ponderile cifrelor de afaceri ale societăților la care Sectorul 3 este asociat unic / majoritar



Situația acțiunilor/părților sociale deținute de către Sectorul 3 al Municipiului București la societățile comerciale sus-menționate, la data de 31.12.2018, este prezentată în tabelul de mai jos:

DENUMIRE SOCIETATE	CAPITAL SOCIAL (lei)	Valoare parte sociala (lei)	Număr total părți sociale	Acționar / Asociat	Număr părți sociale	CAPITAL SOCIAL Sector 3	Procent Sector 3
1 Administrarea Domeniului Public București SA	14.390.920,60	170,2	84.553	Sector 3	81.723	13.909.254,60	96,6530%
2 Administrare Active Sector 3 SRL	98.020.000	1.000	98.020	Sector 3	98.010	98.010.000	99,9898%
3 Algorithm Residential S3 SRL	202.000.000	5.000	40.400	Sector 3	40.380	201.900.000	99,9505%
4 OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL	4.000.000	5.000	800	Sector 3	799	3.995.000	99,8750%
5 Investiții Spații Verzi S3 SRL	52.000.000	20.000	2.600	Sector 3	2.599	51.980.000	99,9615%
6 Internet și Tehnologie S3 SRL	10.000.000	20.000	500	Sector 3	499	9.980.000	99,8000%
7 AS3 Administrare Străzi S3 SRL	16.500.000	5.000	3.300	Sector 3	3.298	16.490.000	99,9394%
8 SD3 Salubritate și Dezăpezire S3 SRL	126.334.000	5.000	25.267	Sector 3	25.267	126.334.000	100,0000%

## CAP. II Prezentarea societăților, aspecte ale activității desfășurate în anul 2018

### a) Societăți comerciale cu participare majoritară sau integrală a Sectorului 3 al Municipiului București :

#### 1 Administrarea Domeniului Public București (A.D.P.B.) SA

Administrarea Domeniului Public București (prescurtat A.D.P.B) SA a fost înființată în anul 1999 și funcționează în temeiul Legii nr. 31/1990-privind societățile comerciale, sub forma unei societăți pe acțiuni, CUI 10020943, J40/9601/1997, al cărei obiect principal de activitate este: "Activități de întreținere peisagistică", cod CAEN 8130. Principalul acționar al societății este Sectorul 3 al Municipiului București cu 96.653 % aport la capitalul social și alți investitori privați care dețin restul din capitalul social.

— În perioada de referință societatea A.D.P.B. SA a desfășurat activități conform obiectului său principal de activitate, cea mai importantă relație comercială realizându-se în temeiul

contractului de delegare gestiune întreținere și amenajare spații verzi de pe raza sectorului 3, respectiv:

- realizarea de amenajări/reamenajări spații verzi și suprafețe conexe;
- furnizarea și punerea în operă a materialului dendrologic (arbori, arbuști și material floricol);
- furnizarea și punerea în operă a elementelor decorative și de mobilier urban (împrejmuiri, stâlpi, indicatoare, coșuri, bănci, etc.) ;

Totodată societatea, dispunând de mai multe imobile în proprietate sau în administrare, a asigurat și servicii de închiriere pentru parteneri comerciali publici sau privați.

## ② Administrare Active Sector 3 S.R.L.

Societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L., este persoană juridică română, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/14752/2012, având CUI 31012790 și are ca obiect principal de activitate, conform prevederilor actului său constitutiv: “Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract”, cod CAEN 6832.

Administrare Active Sector 3 S.R.L este o societate cu răspundere limitată care este constituită și funcționează în baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, modificată și completată, precum și a împuternicirii exprese acordate de Consiliul General al Municipiului București, prin Hotărârea nr. 204/2012, conform dispozițiilor art. 81 alin. 2 lit. f și lit. h din Legea 215/2001 a administrației publice locale. Administrare Active Sector 3 S.R.L are ca asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București prin Consiliul Local și asociat minoritar SD3-Salubritate și Dezăpezire S3 S.R.L.

Astfel, la data de 07.12.2012, a fost adoptată Hotărârea nr. 281 a Consiliului Local al Sectorului 3 București, având ca obiect aprobarea constituirii unei societăți comerciale, respectiv societatea Locuințe Sector 3 S.R.L., cu asociat unic Consiliul Local al Sectorului 3 București. Ulterior, conform rezoluției nr. 95595/17.07.2013 emisă de către Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, societatea cu răspundere limitată având ca asociat unic Consiliul Local al Sectorului 3 și-a schimbat denumirea în Administrare Active Sector 3 SRL.

—Scopul înființării societății a fost acela de a asigura o mai bună gospodărire a bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Municipiului București, respectiv a Consiliului Local al Sectorului. Societatea Administrare Active Sector 3 SRL prestează activități economice conform art. 269, alin. 2 din Codul fiscal.

— În perioada aferentă raportării societatea a desfășurat următoarele tipuri de activități:

- servicii de administrare a unui nr. de 419 locuințe, conform Legii nr. 230/2007, în baza contractului de administrare nr. 256/20.10.2016 încheiat între Sectorul 3 al Municipiului București și Administrare Active Sector 3 SRL;
- servicii de închiriere/subînchiriere, societatea dispunând de o serie de imobile deținute în proprietate, în administrare sau prin închiriere;
- producție materiale de construcții prin exploatarea halei de prefabricate (în urma achiziționării unei fabrici de betoane și prefabricate din beton) și a stațiilor de betoane, mixturi asfaltice, emulsie bituminoasă, bitum modificat preluate prin închiriere conform ctr. nr. 281bis din 01.11.2018 de la societatea Algorithm Constructii S3 SRL.

## ③ Algorithm Residential S3 S.R.L.

În temeiul împuternicirii exprese acordate de către Consiliul General al Municipiului București prin Hotărârea nr. 433/28.12.2016, Consiliul Local Sector 3 a dispus prin HCLS3 nr. 97/29.03.2017 înființarea societății Algorithm Residential S3 S.R.L.

Societatea funcționează în temeiul Legii nr. 31/1990 sub forma unei societăți cu răspundere limitată, al cărei obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv, constă în “Lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale”, cod CAEN 4120. Societatea Algorithm Residential S3 S.R.L. este persoană juridică română, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/5481/19.04.2017, având CUI 37409960, cu asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București prin Consiliul Local Sector 3 și asociat minoritar societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.

—Scopul înființării societății a fost de a dezvolta activități în domeniul construcțiilor civile care să aibă drept finalitate creșterea gradului de mulțumire a locuitorilor Sectorului 3.

Misiunea întreprinderii publice este de a oferi soluții complete în ceea ce privește orice tip de finisaj, amenajare, modificare și reamenajare pentru construcții civile și industriale.

—În anul 2018 societatea Algorithm Residential S3 SRL a desfășurat activități pentru Sectorul 3 al Municipiului București pentru următoarele obiective de investiții atribuite de:

- Complex multifuncțional pentru activități didactice și sport la Școala Gimnaziala nr. 21, Sector 3, București;
- Extindere Școala Gimnaziala nr. 81, Sector 3, București;
- Amenajare și dotare cantină corp C5, C6, C7 – Colegiul Tehnic ”Mihai Bravu” ;
- Lucrări de investiții la Bloc C5 – cămin din Str. Aleea Buchetului nr.1 – Colegiul Tehnic ”Anghel Saligny”;
- Lucrări de construcții și montaj, inclusiv livrarea de produse și prestarea de servicii tehnice aferente implementării obiectivului de investiții ”Reparații și investiții Corp C Colegiul Tehnic Anghel Saligny”;
- Lucrări de creșterea eficienței energetice, modernizare și extindere Creșa Trapezului;
- Creșterea capacității de staționare și mobilitate a parcului auto în zona Decebal;
- Complex multifuncțional pentru activități didactice și sport la Școala Gimnaziala nr. 196, Sector 3 București.

#### 4 OPS3 Ordine și Protecție S3 S.R.L.

În temeiul împuternicirii exprese acordate de către Consiliul General al Municipiului București prin Hotărârea nr. 433/28.12.2016, Consiliul Local Sector 3 a dispus prin Hotărârea nr. 98/29.03.2017 înființarea societății OPS3 – Ordine și Protecție S3 S.R.L., persoană juridică română, cu sediul în București, Sectorul 3, Calea Vitan, nr. 154-158, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/5480/19.04.2017, având CUI 37410026. Societatea a fost înființată și funcționează în temeiul Legii nr. 31/1990 sub forma unei societăți cu răspundere limitată, al cărei obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv constă în “Activități de protecție și gardă”, cod CAEN 8010.

—Avându-se în vedere necesitatea creșterii siguranței locuitorilor și luându-se în considerare dezideratul de a asigura un climat care să asigure protecția și liniștea s-a hotărât înființarea acestei societăți comerciale cu răspundere limitată având ca scop principal prestarea serviciilor de pază a obiectivelor, bunurilor și valorilor Sectorului 3.

—Activitatea desfășurată de societatea OPS3-Ordine și Protecție S3 SRL în anul 2018 se referă în principal la asigurarea pazei unităților administrate de către Consiliul Local al Sectorului 3 de pe raza sectorului și la serviciile oferite în vederea derulării în condiții de eficiență a contractului

atribuit având ca obiect „Prestarea de servicii de mentenanță pentru construcțiile administrate de către Consiliul Local al Sectorului 3”.

#### **5 Investiții Spații Verzi S3 S.R.L.**

În temeiul împuternicirii exprese acordate de către Consiliul General al Municipiului București prin Hotărârea nr. 433/28.12.2016, Consiliul Local Sector 3 a dispus prin Hotărârea nr. 356/25.08.2017 înființarea societății Investiții Spații Verzi S3 SRL, persoană juridică română, cu sediul în Mun. București, Sectorul 3, Calea Vitan, nr 154-158, Clădire Administrativă, birou 3, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/15431/06.09.2017, având CUI 38188050. Societatea a fost înființată și funcționează în temeiul Legii nr. 31/1990 sub forma unei societăți cu răspundere limitată, cu asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București și asociat minoritar societatea Salubritate și Dezăpezire S3 S.R.L., având ca obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv “Activități de întreținere peisagistică”, cod CAEN 8130.

— Dat fiind faptul că industria și tehnologia tot mai avansată și-au pus amprenta în mod negativ asupra naturii, cu efecte nefaste pentru om, starea de sănătate a populației din marile centre urbane fiind influențată direct de calitatea aerului, necesitatea amenajării și întreținerii spațiilor verzi aflate în administrarea Sectorului 3 al Municipiului București, precum și a creării de noi spații verzi, a condus la aprobarea înființării societății Investiții Spații Verzi S3 SRL.

— În cursul anului 2018 societatea s-a concentrat pe desfășurarea activităților, conform programului de activitate aprobat de către Asociatul majoritar Sectorul 3, după cum urmează:

- execuție lucrări de amenajare și modernizare a locurilor de joacă și a spațiilor verzi adiacente:
  - „Lucrări de reamenajare peisagistică și modernizare a locurilor de joacă și a spațiilor verzi adiacente la: Creșa Potcoava, Creșa Ghiocelul, Creșa Cerceluș și Creșa Titan IV”;
  - „Lucrări de reamenajare peisagistică și întreținere a Creșei Greierașul din Sectorul 3, București”;
  - „Lucrări de pavare alei și montare borduri la spațiile verzi din Sectorul 3 al Municipiului București, cuprinse în arealul zonelor C1, C2, E, H, G, I2, I4, J, L.”.
- închirierea spațiului deținut în proprietate la locația din B-dul Basarabia nr. 256 - C102( depozit laminate)

#### **6 Internet și Tehnologie S3 S.R.L.**

În temeiul împuternicirii exprese prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 319 din 19.07.2017 a fost înființată societatea Internet și Tehnologie S3 S.R.L. constituită prin Hotărârea Consiliul Local Sector 3, nr. 355/25.08.2017. Societatea a fost înființată și funcționează în temeiul Legii nr. 31 /1990 privind societățile comerciale sub forma unei societăți cu răspundere limitată, are sediul în municipiul București, sector 3, Calea Vitan nr.154-158, birou 4, parter, este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J40/15452/2017, CUI 38189005, cu asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București și asociat minoritar societatea Salubritate și Dezăpezire S3 S.R.L. și obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv, ”Activități de management (gestiune și exploatare) a mijloacelor de calcul”, cod CAEN 6203.

— Înființarea acestei societăți are la bază necesitatea consolidării, uniformizării, integrării și eficientizării infrastructurii IT și comunicații și a serviciilor electronice oferite cetățenilor Sectorului 3.

— În anul 2018 activitatea societății Internet și Tehnologie S3 SRL a fost centrată pe următoarele obiective:

- a) participarea activă la proiectele Primăriei Sectorului 3 din aria de activitate a societății, concretizată prin:
  - cinci contracte încheiate cu Sectorul 3 obținute prin procedură competitivă organizată pe e-licitatie.ro pentru servicii de asistență calculatoare, servicii asistență informatică, servicii gestionare rețea, servicii comunicare online și furnizare echipamente video;
  - două contracte atribuite de către Sectorul 3 conf. art. 31 din Legea nr. 98/2016 (unul de lucrări cu termen de execuție 2 ani pentru implementarea proiectului “Creșterea siguranței și prevenirii criminalității în Sectorul 3” iar celălalt având ca obiect principal “Servicii de elaborare a documentației de avizare ISU”);
  - două contracte de servicii/ lucrări pentru implementarea unui Sistem de supraveghere video pentru platforma Hala Laminor;
  - un contract pentru furnizare și instalare sistem de monitorizare video și control acces la punctul de lucru;
  - un contract pentru suport tehnic de specialitate în scopul întreținerii și reparării sistemelor de securitate fizică, monitorizare audio-video și sisteme de alertare și alarmare la incendiu;
  - cinci contracte cu alte societăți pentru realizare și mentenanță site-uri;
- b) demararea proiectului "Extinderea proiectului Creșterea siguranței și prevenirea criminalității în Sectorul 3", fiind parcurse următoarele etape:
  - finalizare Infrastructura Critica DataCenter;
  - finalizare Infrastructura Dispecerat Monitorizare și 10 km de linie de comunicație dedicată;
  - finalizare instalare sistem de supraveghere Parc Titan și Parc Cuza;
- c) preluarea în administrare a domeniului web [www.invatamantsector3.ro](http://www.invatamantsector3.ro) care cuprinde 66 de subdomenii aferente unităților de învățământ din Sectorul 3. (Au fost semnate 66 de contracte cu unitățile de învățământ din Sectorul 3 pentru hostare, mentenanță și conținut site-uri )
- d) participarea la proceduri de achiziție din sfera de activitate a societății, fructificată prin încheierea următoarelor contracte:
  - contract de furnizare/ instalare videoproiectoare la școala Nicolae Labiș
  - contract de furnizare și montaj lucrări de instalații curenți slabi pentru Complexul multifuncțional Nicolae Labiș
  - contract furnizare și instalare sistem de monitorizare video și control acces 2

#### ⑦ AS3 Administrare Străzi S3 S.R.L.

În temeiul împuternicirii exprese acordate de către Consiliul General al Municipiului București prin Hotărârea nr. 200/18.05.2017, Consiliul Local Sector 3 a dispus prin Hotărârea nr. 241/12.06.2017 înființarea societății AS3 - Administrare Străzi S3 S.R.L. Societatea a fost înființată și funcționează în temeiul Legii nr. 31/1990 sub forma unei societăți cu răspundere limitată, al cărei obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv constă în lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor, cod CAEN 4211..

Societatea AS3 - Administrare Străzi S3 S.R.L. este persoană juridică română, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/9897/2017, având CUI 37804080, cu asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București prin Consiliul Local Sector 3 și asociat minoritar Societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.

—Decizia înființării societății a pornit de la problemele semnalate de către cetățenii Sectorului 3 privind serviciile de construcție și întreținere a străzilor din sector și de la recomandările privind înființarea unei societăți pentru prestarea serviciilor de construcție și întreținere a străzilor, care să aibă drept finalitate creșterea condițiilor de viață a cetățenilor Sectorului 3.

—Conform programului de activitate al societății AS3-Administrare Străzi S3 SRL aprobat de către asociatul majoritar, Consiliul Local Sector 3 societatea a executat în anul 2018 lucrări de construcție și montaj pentru următoarele obiective:

“Amenajare pistă pentru activități sportive în domeniul ciclismului, zona lac I.O.R.”

Acest proiect se referă la:

1.PARCUL TITAN

2.PARCUL ALEXANDRU IOAN CUZA

“Creșterea atractivității și amenajare peisagistică – Bulevardul Burebista și Bulevardul Decebal”

Ulterior aprobării programului de activitate pentru anul 2018, societății i-au mai fost atribuite următoarele contracte:

Contractul având ca obiect “Lucrări de pavare alei și montare borduri la spațiile verzi din Sectorul 3 al Municipiului București cuprinse în arealul zonelor A, B, D, II, I3, K1, K2, K3, K4”;  
Acordul cadru de furnizare având ca obiect furnizarea produselor "beton asfaltic și emulsie bituminoasă" cuprinse în anexele la acordul-cadru.

Acordul cadru de furnizare având ca obiect „furnizare materiale pentru întreținere și reparații”

Contractul având ca obiect „Modernizare și reabilitare parc Pantelimon,,

Contractul având ca obiect „Servicii închiriere utilaje”

### **8 SD3 - Salubritate și Dezăpezire S3 S.R.L.**

Societatea SD3- Salubritate și Dezăpezire S3 SRL, persoană juridică română, cu sediul în București, Sectorul 3, Calea Vitan nr. 154-158, clădire administrativă, biroul 2, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/9896/2017, având CUI 37804020 a fost înființată și funcționează în temeiul împuternicirii exprese prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr. 201/18.05.2017, al Hotărârii Consiliului Local Sector 3 nr. 241/12.06.2017 și al Legii 31/1990 sub forma unei societăți cu răspundere limitată, al cărei obiect principal de activitate, conform prevederilor actului constitutiv constă în “Colectarea deșeurilor nepericuloase”, cod CAEN 3811.

—Scopul înființării acestei societăți a fost acela de a se face economii, o alternativă la sumele cheltuite prin încheierea de contracte cu societăți de salubritate private și de a se crea noi locuri de muncă.

—Prin activitatea desfășurată în anul 2018 societatea SD3 - Salubritate și Dezăpezire S3 SRL a căutat să asigure un serviciu de salubritate de calitate cetățenilor Sectorului 3, în condiții de eficiență, eficacitate și legalitate.

Principalele proiecte demarate sunt cel referitor la asigurarea colectării separate a deșeurilor prin achiziția unei instalații de sortare a deșeurilor municipale colectate în amestec și deșeuri reciclabile colectate selectiv și cel privind asigurarea derulării activității de salubritate pe raza Sectorului 3 în condiții cât mai bune, prin achiziția unei stații de spălare utilaje de salubritate (autogunoiere, autoperii, utilaj automatizat bilateral pentru colectare deșeuri, microbuze, autobuze, autoturisme, buldoexcavatoare, etc.).

- b) Societăți comerciale la care o întreprindere publică ce funcționează sub autoritatea Sectorului 3 al Municipiului București detine o participatie majoritară sau o participatie ce îi asigură controlul

#### 9) **Algorithm Construcții S3 S.R.L.**

Societatea Algorithm Constructii S3 S.R.L., persoană juridică română, cu sediul în Mun. București, Sectorul 3, Str. Calea Vitan, nr.154-158, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/8651/08.06.2017, având CUI 37714360, a fost înființată în temeiul Legii 31/1990 și în baza Hotărârii Consiliului Local Sector 3 nr. 223/30.05.2017 ca societate cu răspundere limitată cu asociat unic societatea Algorithm Residential S3 SRL și are ca obiect principal de activitate – COD CAEN 4120 – “Lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale.”

-Obiectivul principal al acestei societăți este realizarea proiectului “Centrul cultural și social Hala Laminor”

Acest proiect se referă la reabilitarea și construirea unui spațiu cu valențe de centru cultural și social la nivelul sectorului 3 - București. Se dorește astfel dezvoltarea întregii zone teritoriale Faur – Republica / 23 August. Ideea de la care pornește proiectul este aceea de a dezvolta întreaga zonă teritorială Faur-Republica/23 August prin combaterea sărăciei și a excluziunii sociale prin implicarea comunității. Pentru valorificarea Halei Laminor, în suprafață de 68.000 mp, s-a propus conversia într-un complex multifuncțional prin: restaurarea, consolidarea, amenajarea interioară a halei și pe toate laturile de platforme destinate circulației pietonale, acces auto pentru servire și parcare pe latura de est, prelungirea șoselei Dudești-Pantelimon spre sud, amenajarea unei piețe urbane reprezentative, platformă pentru circulație pietonală, organizarea unei rețele stradale care să deservească terenul fostei platforme industriale Faur și colectarea fluxurilor pietonale spre Hala monument.

Acest centru va avea inclusiv spații destinate cumpărăturilor și activităților de recreere, fiind situat într-o zonă aflată în plină dezvoltare a sectorului 3 din București, fiind ușor de accesat prin stația de metrou Republica și autobuzul dedicat linia 103. Reabilitarea și punerea în funcțiune a parcului industrial sub o nouă formă de organizare atractivă pentru populație va duce la atragerea celor care lucrează sau muncesc în zonă spre acest nou punct de atracție, concurând cu centrul comercial Esplanada. Noul centru cultural și social se regăsește pe fosta platforma industrială Republica, la adresa Bulevardul Basarabia, numărul 256, iar în formatul actual oferă o suprafață de aproximativ 68000 mp. Finanțarea pentru acest proiect este asigurată de la bugetul Sectorului 3.

—În anul 2018 societatea Algorithm Construcții S3 SRL a desfășurat la șantierul Hala Laminor următoarele tipuri de activități:

- **organizare de șantier** (asigurare pază, toalete ecologice, asigurare utilități, containere organizare de șantier, pichete incendiu, sistem supraveghere video, etc.);
- **finalizare demolare fundații utilaje din hală și evacuare moloz;**
- **continuare execuție lucrări asupra acoperișului** (curățare, spălare, degresare, vopsire, montare pane jgheab, profile metalice, panouri termoizolante, jgheaburi acoperiș din tabla zincată, etc.);
- **consolidare structură metalică existentă;**
- **continuare execuție lucrări asupra luminatoarelor;**
- **execuție lucrări la fațade;**
- **execuție instalații pluviale interioare;**

- execuție parcare subterană;
- demolare clădiri anexe nefuncționale cu rol distructiv asupra Halei Laminor

Societatea Delta Antrepriză de Construcții și Montaj 93 S.A., persoană juridică română cu sediul în Mun. București, str. Chiciurei nr. 39-48, sector 3, Cod Unic de Înregistrare fiscală RO 3575631, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/2701/1993 a dobândit calitatea de întreprindere publică la încheierea contractului de vânzare cumpărare a unui număr de 10.695.475 acțiuni (acestea reprezentând un procent de 51% din capitalul său social) cu societatea AS3-Administrare Active Sector 3 SRL, la data de 27.08.2018, ulterior fiind demarat un proces de reorganizare a activității acesteia.

Delta Antrepriză de Construcții și Montaj 93 SA a fost înființată la data de 28.01.1993 iar obiectul său de principal de activitate constă în lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor, cod CAEN 4211.

La sfârșitul anului 2018 structura acționariatului societății Delta Antrepriză de Construcții și Montaj 93 SA era următoarea:

- Procent acțiuni 51% AS3 ADMINISTRARE STRĂZI S3 SRL;
- Procent acțiuni 29% BIZCUBE INVEST SRL;
- Procent acțiuni 20% RAM CONS ASSETS SRL.

## **CAP. III Politica de acționariat a Sectorului 3 al Municipiului București**

### **I.1 Obiectivele politicii de acționariat**

#### **Implementarea guvernanței corporative**

Statul, ca acționar, crează și implementează un cadru complex și complet de gestionare a performanței, atât a performanței propriilor structuri responsabile cu guvernanța corporativă cât și a performanței organelor de administrare ale întreprinderilor publice. Cele mai importante caracteristici ale acestui cadru sunt: obiectivitatea, transparența, caracterul formal și caracterul sistematic.

Prin OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare au fost instituite

- mecanismul de garantare a obiectivității și transparenței selecției membrilor organelor de administrare și a managementului societăților;
- mecanismele de protecție a drepturilor acționarilor/asociaților minoritari și necesitatea de a asigura o transparență accentuată față de public.

În exercitarea rolului său de acționar al statului într-o societate, de la formularea scrisorii de așteptări până la organizarea selecției membrilor consiliului de administrație și până la evaluarea activității și performanței acestora, autoritatea publică tutelară trebuie să demonstreze maximă claritate, predictibilitate și transparență cu privire la politica sa de acționariat.

Pentru anul 2018 obiectivele autorității publice tutelare - Sectorul 3 al Municipiului București - în domeniul guvernanței corporative au vizat următoarele:

- demararea și desfășurarea procedurilor de selecție a membrilor Consiliului de Administrație la societățile aflate sub autoritatea sa tutelară (în acest sens, au fost elaborate pentru fiecare societate, scrisorile de așteptări);

— asigurarea exercitării atribuțiilor și competențelor prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la întreprinderile publice.

**■ Atribuțiile Sectorului 3 al Municipiului București privind exercitarea calității de acționar/asociat (după caz) în numele statului**

— să ofere claritate, predictibilitate și transparență cu privire la politica sa de acționariat și la motivația deținerii controlului în întreprinderile publice;

— să trateze adecvat orice obligație de serviciu public atribuită întreprinderii publice;

— să monitorizeze sistematic performanța și obiectivele întreprinderilor publice;

— să încurajeze tratamentul egal al tuturor acționarilor/asociațiilor (după caz);

— să urmărească, în raporturile sale cu întreprinderile publice, eficacitatea și profitabilitatea economică;

— să nu interfereze în managementul de zi cu zi al întreprinderilor publice;

— să monitorizeze felul în care întreprinderile publice respectă legislația privind guvernarea corporativă dar și ghidurile de bune practici publicate de M.F.P. sau de autoritatea publică tutelară.

**■ Selecția administratorilor conform OUG nr. 109/2011**

**Tabel centralizator privind stadiul desfășurării procedurilor de selecție a membrilor Consiliilor de Administrație la 31.12.2018**

DENUMIRE SOCIETATE	Maniera în care se desfășoară selecția	12.31.2017 Stadiu desfășurare	Procedură inițială de selecție a membrilor CA		Reluare procedură selecție a membrilor CA pentru posturi rămase vacante		12.31.2018 Stadiu desfășurare
			START	FINALIZARE	RELUARE	FINALIZARE	
1 Administrarea Domeniului Public București SA	CNR+E **	nedemarată	9.11.2018				nefinalizată
2 Administrare Active Sector 3 SRL	CS APT*	finalizată			7.31.2018	10.30.2018	finalizată
					9.14.2018		nefinalizată
					10.30.2018	12.19.2018	finalizată
3 Algorithm Residential S3 SRL	CS APT*	finalizată					
4 OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL	CS APT*	finalizată			8.31.2018	11.28.2018	finalizată
5 Investiții Spații Verzi S3 SRL	CS APT*	finalizată					
6 Internet și Tehnologie S3 SRL	CS APT*	finalizată					
7 AS3 Administrare Străzi S3 SRL	CS APT*	finalizată					
8 SD3 Salubritate și Dezapezire S3 SRL	CS APT*	nefinalizată	12.28.2017	4.26.2018	4.26.2018	7.17.2018	finalizată
9 Algorithm Construcții S3 SRL	CS APT*	finalizată					

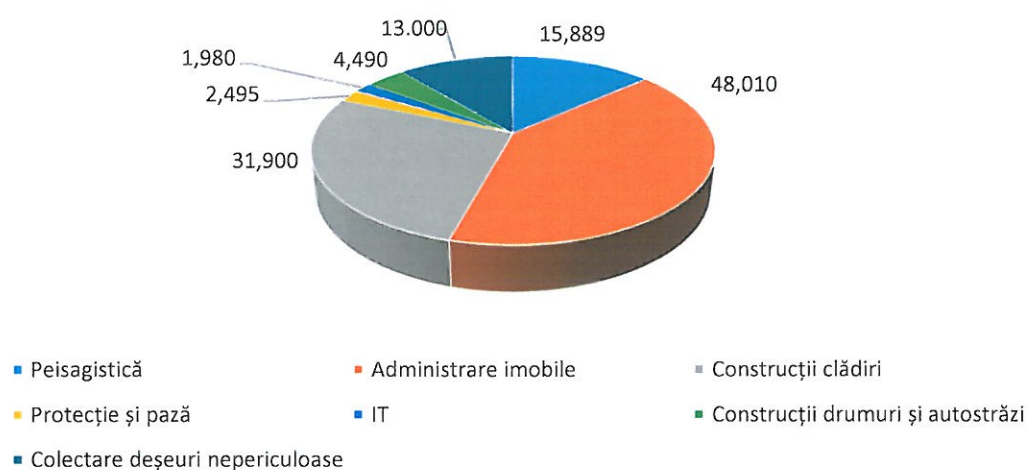
\*CS APT – Prin comisie de selecție stabilită prin HCLS 3; \*\*CNR+E – Prin Comitet de nominalizare remunerare asistat de un expert independent

**Cap. IV Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital**

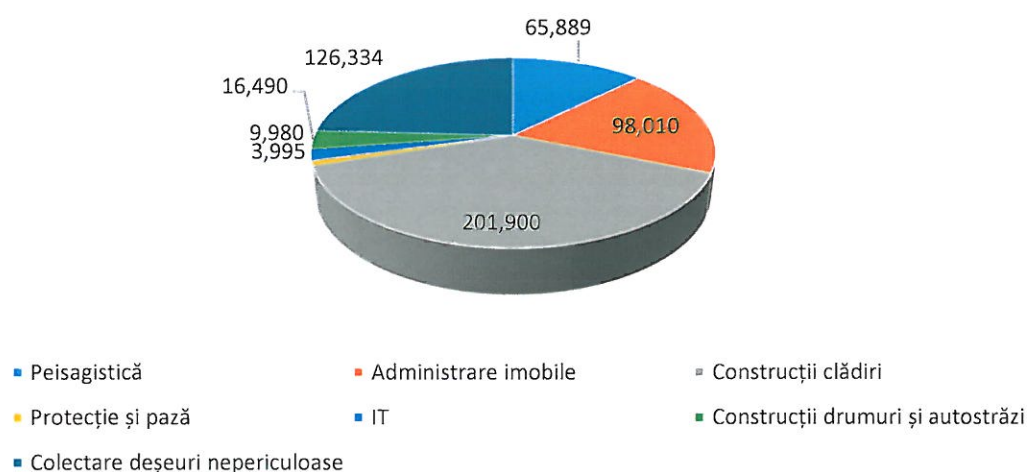
Capitalul social deținut de Sectorului 3 al Municipiului București la data de 31.12.2017 și la data de 31.12.2018 la operatorii economici aflați sub autoritatea sa publică tutelară, structurat pe sectoare de activitate, este prezentat în tabelele următoare:

Domeniu de activitate	Capital social deținut de Sectorul 3 la 31.12.2017 (mii lei)	Capital social deținut de Sectorul 3 la 31.12.2018 (mii lei)
Peisagistică	15.889	65.889
Administrare imobile	48.010	98.010
Construcții clădiri	31.900	201.900
Protecție și pază	2.495	3.995
IT	1.980	9.980
Construcții drumuri și autostrăzi	4.490	16.490
Colectare deșeuri nepericuloase	13.000	126.334

Structura capitalului social deținut de Sectorul 3 la 31.12.2017 (mii lei)



Structura capitalului social deținut de Sectorul 3 la 31.12.2018 (mii lei)



## Cap. V Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice ce au ca autoritate publică Sectorul 3 al Municipiului București

Performanța financiară joacă un rol esențial pentru înțelegerea și susținerea durabilității unei entități economice. Pentru a reuși să ne formăm un punct de vedere bine fundamentat referitor la performanța financiară a unei entități trebuie să avem în vedere factorii care o pot influența și măsura în care aceștia o fac. Evaluarea performanței financiare presupune următoarele:

- presupune colectarea de date trimestriale, semestriale și anuale;
- este accesibilă și semnificativă;
- are la bază date comparabile la nivel intern și extern și este auditată extern;
- vizează entitatea economică în ansamblul său;
- este conectată cu obiectivele viitoare pe care entitatea și le propune

În analiza evoluției performanței financiare următoarele obiective cuantificate enumerate mai jos au un rol esențial :

- a) creșterea veniturilor în condițiile respectării prevederilor *OG nr. 26/2013*;
- b) reducerea cheltuielilor;
- c) creșterea profitului;
- d) creșterea productivității muncii;
- e) reducerea duratei de încasare a creanțelor;
- f) reducerea duratei de plată a obligațiilor față de terți;
- g) volumul investițiilor și realizarea acestora conform graficului de execuție;
- h) cash-flow susținere activitate.

### V.1 Situația patrimoniului, imaginea fidelă, clară și completă a acestuia fiind reflectată în bilanțul contabil

Evoluția principalelor elemente de activ se prezintă astfel:

INDICATORI	Administrarea Domeniului Public București SA			Administrare Active Sector 3 SRL			Algorithm Residential S3 SRL		
	①			②			③		
	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %
<b>A. Active imobilizate</b>	<b>8.562.522</b>	<b>11.104.067</b>	<b>129,68</b>	<b>37.763.327</b>	<b>51.209.567</b>	<b>135,61</b>	<b>24.488.733</b>	<b>134.560.315</b>	<b>549,48</b>
Imobilizări necorporale	37.242	35.025	94,05	1.354	39.910	2.947,56	12.645	26.442	209,11
Imobilizări corporale	8.525.280	11.069.042	129,84	37.646.973	51.054.657	135,61	1.476.088	1.533.873	103,91
Imobilizări financiare	0	0		115.000	115.000	100,00	23.000.000	133.000.000	578,26
<b>B. Active circulante:</b>	<b>18.617.911</b>	<b>13.999.672</b>	<b>75,19</b>	<b>7.877.700</b>	<b>48.694.599</b>	<b>618,13</b>	<b>7.293.310</b>	<b>69.609.991</b>	<b>954,44</b>
Stocuri	1.347.274	1.240.028	92,04	0	3.187.036		1.700.725	2.270.762	133,52
Creanțe	9.204.188	7.376.931	80,15	308.691	39.911.282	12.929,20	979.140	52.123.802	5.323,43
Investiții pe termen scurt	0	0		0	0		0	9.198.216	
Casa și conturi la bănci	8.066.449	5.382.713	66,73	7.569.009	5.596.281	73,94	4.613.445	6.017.211	130,43
<b>C. Cheltuieli în avans</b>	<b>36.369</b>	<b>45.370</b>	<b>124,75</b>	<b>7.168</b>	<b>36.342</b>	<b>507,00</b>	<b>27.159</b>	<b>36.617</b>	<b>135</b>
<b>D. Datorii (sumele ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an)</b>	<b>7.446.583</b>	<b>4.688.729</b>	<b>62,96</b>	<b>219.910</b>	<b>1.530.829</b>	<b>696,12</b>	<b>995.621</b>	<b>3.057.769</b>	<b>307</b>
<b>E. Active circulante nete / Datorii curente nete</b>	<b>11.195.648</b>	<b>9.233.816</b>	<b>82,48</b>	<b>7.654.129</b>	<b>47.166.523</b>	<b>616</b>	<b>6.324.848</b>	<b>66.588.839</b>	<b>1.053</b>
<b>F. Total active Minus Datorii curente</b>	<b>19.758.170</b>	<b>20.337.883</b>	<b>102,93</b>	<b>45.417.456</b>	<b>98.376.090</b>	<b>217</b>	<b>30.813.581</b>	<b>201.149.154</b>	<b>653</b>

INDICATORI	OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL			Investiții Spații Verzi S3 SRL			Internet și Tehnologie S3 SRL		
	④			⑤			⑥		
	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %
<b>A. Active imobilizate</b>	774.177	606.606	78,35	305	10.149.714	3.327.775	72.056	568.005	788,28
Imobilizări necorporale	12.951	8.094	62,50	305	2.511	823,28	1.715	16.366	954,29
Imobilizări corporale	761.226	598.512	78,62	0	10.147.203		70.341	551.639	784,24
Imobilizări financiare	0	0		0	0		0	0	
<b>B. Active circulante:</b>	2.778.479	4.093.026	147,31	1.939.067	52.071.265	2.685,38	1.845.830	14.988.219	812,00
Stocuri	40.458	472.391	1.167,61	0	510.845		0	3.286.437	
Creanțe	1.261.386	1.850.673	146,72	0	46.114.853		6.516	10.446.016	160.313,32
Investiții pe termen scurt	0	0		0	3.666.873		0	0	
Casa și conturi la bănci	1.476.635	1.769.962	119,86	1.939.067	1.778.694	91,73	1.839.314	1.255.766	68,27
<b>C. Cheltuieli în avans</b>	3.666	10.484	285,98	0	123		3.759	16.040	427
<b>D. Datorii (sumele ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an)</b>	1.795.863	1.218.780	67,87	20.649	982.916	4.760,11	61.856	3.405.234	5.505
<b>E. Active circulante nete / Datorii curente nete</b>	986.282	2.884.730	292,49	1.918.418	51.088.472	2.663	1.787.733	11.587.775	648
<b>F. Total active Minus Datorii curente</b>	1.760.459	3.491.336	198,32	1.918.723	61.238.186	3.192	1.859.789	12.155.780	654

INDICATORI	AS3 - Administrare Străzi S3 SRL			D3 - Salubritate și Dezapezire S3 SRL			Algorithm Construcții S3 SRL		
	⑦			⑧			⑨		
	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %	Sold la 31.12.2017	Sold la 31.12.2018	2018/2017 %
<b>A. Active imobilizate</b>	418.044	1.853.691	443,42	286.397	64.733.815	22.603	15.732.769	126.117.550	801,62
Imobilizări necorporale	4.312	1.947	45,15	287	7.862	2.739,37	24.798	8.276	33,37
Imobilizări corporale	291.732	1.071.641	367,34	236.110	64.675.953	27.392,30	15.707.971	126.109.274	802,84
Imobilizări financiare	122.000	780.103	639,43	50.000	50.000	100,00	0	0	
<b>B. Active circulante:</b>	3.467.544	21.073.608	607,74	17.982.898	66.802.436	371,48	7.788.795	81.182.630	1.042,30
Stocuri	0	1.414.930	0,00	0	5.449.491		2.504.996	5.222.686	208,49
Creanțe	81.276	8.483.587	10.438,00	5.459.055	25.440.778	466,03	3.108.691	71.533.604	2.301,08
Investiții pe termen scurt	0	0		0	0		0	0	
Casa și conturi la bănci	3.386.268	11.175.091	330,01	12.523.843	35.912.167	286,75	2.175.108	4.426.340	203,50
<b>C. Cheltuieli în avans</b>	5.449	17.056	313,01	221	232.992	105.426,24	1.853	206.913	11.166
<b>D. Datorii (sumele ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an)</b>	103.520	6.978.501	6.741,21	5.496.423	5.631.330	102,45	1.223.909	2.624.423	214
<b>E. Active circulante nete / Datorii curente nete</b>	3.369.473	14.112.163	418,82	12.486.696	61.404.098	492	6.566.739	78.765.120	1.199
<b>F. Total active Minus Datorii curente</b>	3.787.517	15.965.854	421,54	12.773.093	126.137.913	988	22.299.508	204.882.670	919

**V.2 Situația contului de profit și pierderi** grupează fluxurile reale și financiare și pune în evidență operațiunile realizate de întreprinderi în cursul exercițiului. Contul de profit și pierdere, prin conținutul său, oferă informații asupra activității comerciale sau financiare a întreprinderii și despre modul cum acestea își gestionează afacerile prin dimensiunea veniturilor, cheltuielilor și rezultatelor pe care le generează.

AN 2017									
DENUMIRE SOCIETATE	Venituri din exploatare	Venituri financiare	VENITURI TOTALE *	Cheltuieli din exploatare	Cheltuieli financiare	CHELTUIELI TOTALE **	REZULTAT BRUT	REZULTAT NET	
① Administrarea Domeniului Public București SA	44.774.494	14.363	44.788.857	42.281.818	3.444	42.285.262	2.503.595	1.788.945	
② Administrare Active Sector 3 SRL	1.197.492	39.069	1.236.561	1.532.184	10.000	1.542.184	-305.623	-305.623	
③ Algorithm Residential S3 SRL	2.513.090	2.691	2.515.781	3.702.572	-372	3.702.200	-1.186.419	-1.186.419	
④ OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL	3.013.820	56	3.013.876	3.753.417	0	3.753.417	-739.541	-739.541	
⑤ Investiții Spații Verzi S3 SRL	0	24	24	81.301	0	81.301	-81.277	-81.277	
⑥ Internet și Tehnologie S3 SRL	0	1.022	1.022	141.233	0	141.233	-140.211	-140.211	
⑦ AS3 Administrare Străzi S3 SRL	0	1.281	1.281	713.764	0	713.764	-712.483	-712.483	
⑧ SD3 Salubritate și Dezapezire S3 SRL	0	334	334	227.241	0	227.241	-226.907	-226.907	
⑨ Algorithm Construcții S3 SRL	14.796.665	310	14.796.975	15.502.495	0	15.502.495	-705.520	-705.520	

## AN 2018

DENUMIRE SOCIETATE	Venituri din exploatare	Venituri financiare	VENITURI TOTALE *	Cheltuieli din exploatare	Cheltuieli financiare	CHELTUIELI TOTALE **	REZULTAT BRUT	REZULTAT NET
① Administrarea Domeniului Public Bucuresti SA	35.205.316	20.196	35.225.512	33.209.569	2.706	33.212.275	2.013.237	1.760.781
② Administrare Active Sector 3 SRL	51.465.670	19.720	51.485.390	48.721.690	948	48.722.638	2.762.752	2.706.960
③ Algorithm Residential S3 SRL	11.791.416	19.451	11.810.867	11.560.576	880	11.561.456	249.411	242.402
④ OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL	12.902.068	472	12.902.540	12.671.663	0	12.671.663	230.877	230.877
⑤ Investiții Spații Verzi S3 SRL	3.917.235	3.286	3.920.521	3.652.146	0	3.652.146	268.375	240.257
⑥ Internet și Tehnologie S3 SRL	11.005.264	44.831	11.050.095	8.404.269	47	8.404.316	2.645.779	2.265.054
⑦ AS3 Administrare Străzi S3 SRL	10.276.661	412	10.277.073	10.098.736	0	10.098.736	178.337	178.337
⑧ SD3 Salubritate și Dezapezire S3 SRL	6.619.668	0	6.619.668	6.541.180	2.400	6.543.580	76.088	30.821
⑨ Algorithm Construcții S3 SRL	51.384.506	30.239	51.414.745	51.291.827	1.431	51.293.258	121.487	36.293

În sprijinul unei analize comparative a datelor prezentate în tabelele de mai sus, precizăm următoarele:

**a) Societăți pe acțiuni**

**① Administrarea Domeniului Public București (A.D.P.B.) SA**

Exercițiul financiar al anului 2018 a fost încheiat cu un profit brut de 2.013.237 lei față de profitul brut aferent exercițiului financiar al anului 2017 în valoare de 2.503.595 lei, cifra de afaceri scăzând de la valoarea 43.253.040 lei (aferentă anului 2017) la valoarea 32.922.854 lei (aferentă anului 2018). Activitatea desfășurată de A.D.P.B. SA în anul 2018 a fost influențată negativ de diverse litigii aflate pe rolul instanțelor de judecată, acestea având ca obiect, în principal, pretenții legate de modul de desfășurare a relațiilor comerciale ale societății cu diferite entități. Numărul mediu de salariați în anul 2018 este de 192 iar numărul mediu de salariați raportat pentru anul 2017 este 274.

Numărul efectiv de salariați la 31.12.2018 este 137.

**b) Societăți cu răspundere limitată**

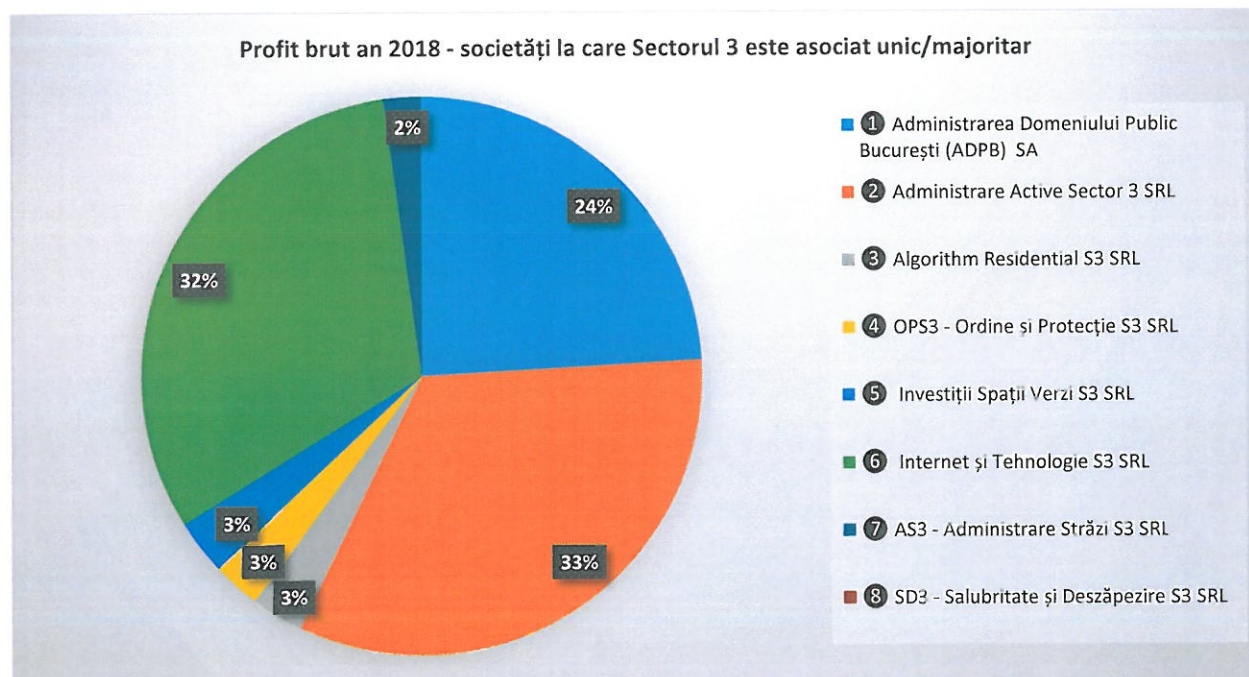
Toate societățile cu răspundere limitată (mai puțin Administrare Active Sector 3 SRL) au fost înființate în anul 2017, funcționând cu administratori provizorii, numiți prin HCLS 3, până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Consiliilor de Administrație conform O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, finalizare ce s-a produs pentru 6 dintre ele (OPS3-Ordine și Protecție S3 S.R.L., Investiții Spații Verzi S3 S.R.L., Internet și Tehnologie S3 S.R.L., AS3 - Administrare Străzi S3 S.R.L., SD3- Salubritate și Dezapezire S3 S.R.L. și Algorithm Construcții S3 S.R.L.) în ultimele două luni ale anului. Dată fiind situația existentă, rezultatele exercițiilor financiare aferente acestui an semnalează existența pierderilor, perioada de început a activității desfășurate fiind dedicată în principal obținerii licențierilor/certificărilor și organizării, aceasta presupunând:

- achiziții necesare pentru începerea activității : calculatoare, imprimante, pachete software, birotică, papetărie, autoturisme etc. acestea urmând a fi amortizate în anii următori;
- achiziții utilaje și materiale necesare desfășurării activității specifice;
- identificarea de parteneri atât pe plan intern, cât și internațional, pentru posibile contracte de import/ distribuție autorizată de produse;
- recrutări de personal, etc.

Aceste considerente justifică acordarea unei importanțe majore obiectivului strategic referitor la generarea de venituri și obținerea unui profit cât mai substanțial în anul 2018.

Din perspectiva evoluției rezultatului net în perioada 2017 – 2018, prezentată anterior, toate aceste societăți au reușit îmbunătățirea rezultatului net în 2018.

Din analiza datelor prezente în tabelul de mai sus rezultă că, față de închiderea exercițiului financiar al anului 2017, când Administrare Active Sector 3 S.R.L. a înregistrat venituri totale în valoare de 1.236.561 lei și cheltuieli totale în valoare de 1.542.184 mii lei, pentru anul 2018 există o creștere foarte favorabilă a activului economic, ceea ce a făcut posibilă achitarea la timp a furnizorilor de materiale, materii prime, servicii, etc.



Din analiza graficului reiese că cele mai bune rezultate din perspectiva profitului au fost înregistrate de către societățile Administrare Active Sector 3 SRL (2.706.960 lei profit net) și Internet și Tehnologie S3 SRL (2.265.054 lei profit net).

În tabelul următor este prezentată situația repartizării profiturilor societăților:

<b>REPARTIZAREA PROFITULUI - AN 2018</b>						
DENUMIRE SOCIETATE	REZULTAT BRUT	PROFIT NET DE REPARTIZAT	REZERVĂ LEGALĂ	ACOPERIRE PIERDERE CONTABILĂ DIN ANII PRECEDENȚI	PROFIT NEREPARTIZAT	
1 Administrarea Domeniului Public București SA	2.013.237	1.760.781	100.622	1.660.159	0	
2 Administrare Active Sector 3 SRL	2.762.752	2.706.960	138.138	2.459.172	109.650	
3 Algorithm Residential S3 SRL	249.411	242.402	12.120	230.282	0	
4 OPS3 Ordine și Protecție S3 SRL	230.877	230.877	0	230.877	0	
5 Investiții Spații Verzi S3 SRL	268.375	240.257	13.419	81.277	145.561	
6 Internet și Tehnologie S3 SRL	2.645.779	2.265.054	132.585	140.211	1.992.258	
7 AS3 Administrare Străzi S3 SRL	178.337	178.337	8.917	169.420	0	
8 SD3 Salubritate și Dezăpezire S3 SRL	76.088	30.821	0	0	30.821	
9 Algorithm Construcții S3 SRL	121.487	36.293	26.168	0	10.125	

### **V.3 Situația principalilor indicatori economico-financiari pentru întreprinderile publice cu capital integral/majoritar de stat aflate sub autoritatea tutelară a Sectorului 3 al Municipiului București**

Analiza economico-financiară, constituind baza studiilor de evaluare economică a întreprinderilor, are un rol fundamental atât în evaluarea acestora cât și în reglarea și ameliorarea performanțelor lor economico-financiare.

O imagine pertinentă și coerentă a performanței oricărei entități economice poate fi obținută prin folosirea unui sistem de indicatori. Acești indicatori sunt instrumente consacrate pentru evaluarea performanței, folosiți de către managementul entității pentru a măsura, raporta și îmbunătăți performanța. Ei trebuie să surprindă următoarele aspecte: obiectivele și strategia entității, eficiența activităților derulate, eficacitatea lor, capacitatea de adaptare a entității la cerințele pieței în care ea operează.

Se poate vorbi despre două dimensiuni ale performanței globale: dimensiunea financiară și cea non-financiară, cu cele două laturi ale sale, socială și de mediu.

Pentru o apreciere justă a performanței unei entități, este necesar ca evaluarea performanței să se realizeze într-un mod echilibrat, prin includerea atât a indicatorilor financiari cât și a indicatorilor non-financiari.

#### **Indicatori din bilanț**

În tabelul de mai jos sunt centralizați indicatorii economico - financiari incluși în notele explicative ale bilanțurilor întreprinderilor publice aferente anului 2018, clasificați în patru grupe:

- A. Indicatori de lichiditate și solvabilitate;**
- B. Indicatori de risc;**
- C. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune);**
- D. Indicatori de profitabilitate**

INDICATORI ECONOMICI - FINANCIARI		Administrare Active Sector 3 SRL	Algorithm Residential S3 SRL	OPS3 - Ordine și Protecție S3 SRL	Investiții Spații Verzi S3 SRL	Internet și Tehnologie S3 SRL	AS3 - Administrare Străzi S3 SRL	Algorithm Construcții S3 SRL
<b>A Indicatori de lichiditate și solvabilitate</b>								
A1	Indicatorul lichidității curente (indicatorul capitalului circulant)	11,63	23,52		56,20		3,11	
A2	Indicatorul lichidității imediate (indicatorul test acid)	9,59	22,56		55,67		3,11	
A3	Solvabilitatea patrimonială	0,98		1,00		1,00		
A4	Solvabilitatea imediată			2,97		3,44		
A5	Solvabilitatea generală			3,36		4,40		11,79
<b>B Indicatori de risc</b>								
B1	Indicatorul gradului de îndatorare						43.71%	
B2	Rata generală a îndatorării			34,91 %		28,08 %		
<b>C Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)</b>								
C1	Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor)	10,78	0,00		6,08		0,00	
C2	Număr de zile stocare	33,86	0,00		60,06		0,00	
C3	Viteza de rotație a debitelor - clienți (perioada de recuperare a creanțelor)	58,51	40,22	41,59	0,00	324,40	22,60	
C4	Viteza de rotație a creditelor furnizor (perioada de recuperare a creanțelor)	58,51	56,91		1.187,68			0,19
C5	Viteza de rotație a activelor-imobilizate	0,39	0,09		0,34		5,54	
C6	Viteza de rotație a activelor totale	0,20	0,06		0,06		0,45	
<b>D Indicatori de profitabilitate</b>								
D1	Rentabilitatea capitalului angajat	2,71	0,00		0,04		0,01	
D2	Marja brută din vânzări	13,77	43,34		0,26		1,74	
D3	Rata rentabilității veniturilor			1,79		20,50		
D4	Rata rentabilității capitalului			6,61		18,68	20,50	

### A. Analiza ratelor lichidităților și solvabilității

Lichiditatea reprezintă proprietatea elementelor patrimoniale de a se transforma în bani.

Analiza lichidității unei companii implică examinarea relației ce se stabilește între activele circulante și datoriile pe termen scurt ale acesteia pentru a stabili dacă întreprinderea își poate îndeplini obligațiile aferente datoriilor curente.

#### A1. Indicatorul lichidității curente (indicatorul capitalului circulant) (Active Circulante

##### /Datorii pe termen scurt)

Indicatorul lichidității curente exprimă capacitatea unei societăți de a face față obligațiilor curente pe seama capitalului circulant, oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Se apreciază că valoarea lichidității generale este satisfăcătoare dacă este în jur de 2, sub acest nivel existând pericolul incapacității de plată. Deci, cu cât valoarea acestuia este mai mare, cu atât situația entității economice este mai bună.

#### A2. Indicatorul lichidității imediate (indicatorul test acid) (Active Circulante – Stocuri) / Datorii pe termen scurt

Având aceeași semnificație ca și lichiditatea curentă, la calcularea indicatorului lichidității imediate valoarea stocurilor este eliminată din valoarea activelor circulante. Acest indicator prezintă capacitatea societății de a-și achita datoriile curente cu elemente de active circulante ușor convertibile în disponibilități (exclusiv stocuri). Valoarea recomandată este în jur de 1. Cu cât valoarea testului acid este mai mare decât 1, cu atât situația entității este mai bună.

Solvabilitatea este aspectul măsurabil al capacității întreprinderii de a-și onora obligațiile de plată la scadență. Prin urmare, în măsura în care activul real este suficient ca să îi permită plata tuturor datoriilor, societatea este solvabilă.

Definirea solvabilității ca o componentă a bonității corelat cu asigurarea capacității de plată și a lichidității a contribuit la definirea indicatorilor privind gradul de solvabilitate.

### **A3. Rata solvabilității patrimoniale (Capital propriu/Total capitaluri)**

Rata solvabilității patrimoniale trebuie să aibă o valoare minimă cuprinsă între 0.3 și 0.5, valorile mai mari de 0.5 reflectând o situație normală.

### **A4. Rata solvabilității imediate (Active circulante-stocuri)/Obligații**

Pentru această rată se consideră optimă o valoare mai mare de 0.3.

Interfața elementelor lichide cu obligațiile exigibile ale pasivului asigură capacitatea de rambursare la un moment dat.

Atunci când rata de solvabilitate imediată a întreprinderii are o valoare optimă dar celelalte rate de solvabilitate nu îndeplinesc criteriile optime, nu se poate afirma că respectiva societate se află în situația de echilibru financiar.

### **A5. Rata solvabilității generale (Total Active/Total datorii)**

Rata solvabilității generale reflectă capacitatea unei întreprinderi de a face față tuturor scadențelor sale, atât pe termen scurt cât și pe termen mediu și lung. Valoarea recomandată este  $>1$ .

## **B. Indicatori de risc**

Se impune realizarea diagnosticării îndatorării întreprinderii în scopul identificării "simptomelor" dependenței activelor față de finanțarea externă.

### **B1. Gradul de îndatorare (Capital împrumutat/Capital propriu)\*100 sau (Capital împrumutat/Capital angajat)\*100**

Gradul de îndatorare este un indicator general - proporție între datoriile totale și activul total, rezultatul arătând proporția de finanțare a activelor din alte surse decât cele proprii.

### **B2. Rata generală a îndatorării (levierul financiar) (Datorii totale /Capital propriu)**

Efectul de levier financiar sau efectul de pârghie financiară este indicatorul ce reflectă nivelul beneficiului suplimentar la capitalul propriu în dependență de volumul întrebuințat de mijloace împrumutate, scoțând în evidență influența îndatorării întreprinderii asupra rentabilității capitalului propriu al acesteia.

Rata generală a îndatorării (levierul financiar) exprimă îndatorarea totală (pe termen scurt, mediu și lung) a întreprinderii în raport cu capitalul propriu. Rezultatul trebuie să fie subunitar, o valoare supraunitară însemnând un grad de îndatorare ridicat.

## **C. Indicatori de activitate (de gestiune)**

Indicatorii de activitate furnizează informații cu privire la:

- viteza de intrare sau de ieșire a fluxurilor de trezorerie ale entității;

- capacitatea entității de a controla capitalul circulant și activitățile comerciale de bază ale entității.

**C1. Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor) (Costul Vânzărilor)/( Stoc mediu)**

Indicatorul arată de câte ori stocul a fost rulat de-a lungul exercițiului financiar.

**C2. Numărul de zile de stocare (durata medie de vânzare) (Stoc mediu/Costul Vânzărilor)\*365**

Indicatorul furnizează informații despre numărul de zile în care bunurile sunt stocate în unitate. Cu cât numărul de zile este mai mic, cu atât situația existentă este mai bună, aceasta însemnând că aprovizionările cu stocuri sunt ritmice, stocurile sunt utilizate în procesul de producție și nu există riscul de a înregistra stocuri cu mișcare lentă sau greu vandabile.

**C3. Viteza de rotație a debitelor-clienți (Sold mediu clienți/Cifra de afaceri)\*365**

Acest indicator calculează eficacitatea entității în colectarea creanțelor sale, referindu-se la perioada de recuperare a creanțelor (număr zile).

O valoare mare a acestui indicator indică existența unor probleme legate de controlul creditului acordat clienților, în această situație creanțele fiind mai greu de încasat (clienți răi platnici).

**C4. Viteza de rotație a creditelor-furnizori (Sold mediu furnizori/(Achiziții de bunuri (fără servicii))\*365**

Indicatorul exprimă numărul de zile de creditare pe care entitatea îl obține de la furnizorii săi.

**C5. Viteza de rotație a activelor imobilizate (Cifra de afaceri/Active imobilizate)**

Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri și totodată permite evaluarea eficienței managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora.

**C6. Viteza de rotație a activelor totale (Cifra de afaceri/Total active)**

Calcularea acestui indicator permite evaluarea eficienței managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității.

**D. Indicatori de profitabilitate**

Indicatorii din această grupă exprimă eficiența entității în realizarea de profit din resursele disponibile. Cunoașterea capacității de a produce profit absolut nu este suficient de reprezentativă nici pentru diagnosticul intern nici pentru utilizatorii externi ai informației privind întreprinderea, impunându-se astfel compararea masei profitului cu alte mărimi, în special cu mărimile care exprimă efortul depus pentru obținerea masei profitului. Astfel ratele de rentabilitate, indicatori de bază în caracterizarea performanțelor întreprinderilor au o mai mare capacitate informațională din punctul de vedere al analizei.

**D1. Rentabilitatea capitalului angajat (Profit înaintea plății dobânzii și impozitului pe profit/Capital angajat)\*100**

Indicatorul reprezintă profitul pe care îl obține entitatea din banii investiți în afacere.

Capitalul angajat include capitalul propriu și datoriile pe termen lung sau active totale minus datorii curente și se referă la banii investiți în entitate atât de către acționari cât și de creditorii pe termen lung.

**D2. Marja brută din vânzări (Profitul brut din vânzări/Cifra de afaceri) \* 100**

O scădere a procentului poate să sublinieze faptul că entitatea nu este capabilă să își controleze costurile de producție sau să obțină un preț optim de vânzare.

**D3. Rata rentabilității veniturilor (Profit brut /Venituri totale)\*100**

**D4. Rata rentabilității capitalului (Profit net /Capital propriu)\*100**

Acest indicator reflectă eficiența utilizării capitalurilor acționarilor.

#### V.4 Nivelul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță prevăzuți în contractele de mandat ale membrilor Consiliilor de administrație ale întreprinderilor publice

În anul 2018 a fost finalizată aprobarea prin HCLCS3 a **Indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari** pentru membrii Consiliilor de Administrație ale tuturor societăților cu răspundere limitată ce au calitatea de întreprindere publică aflată sub autoritatea Sectorului 3.

În tabelele următoare sunt specificați acești indicatori, cu precizarea nivelului îndeplinirii lor raportat la valorile țintă stabilite pentru anul 2018.

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI	Sectorul 3 SRL							
	Administrație Active Sector 3 SRL	Algorithm Residential S3 SRL	OPS3 - Ordine și Protecție S3 SRL	Investiții Spații Verzi S3 SRL	Internet și Tehnologie S3 SRL	AS3 - Administrație Străzi S3 SRL	SD3 - Salubritate și Dezapezire S3 SRL	Algorithm Construcții S3 SRL
Rata de rotație a stocurilor			0.45%					
Cost per angajare		≥100%			≥100%	≥100%		
Cheltuieli asistență de sănătate/salarial	89%							
Lichiditate curentă (Test Acid)			≥100%					
Solvabilitate								≥100%
Gradul de îndatorare general (GI)				≥100%				
Raportul datorii-capital propriu		≥100%			≥100%	≥100%		
Rata lichidității generale	94.65%							
EBITDA			8.95%					
Durata medie de încasare			≥100%					
Procent al facturilor restante		≥100%			≥100%	≥100%	≥100%	
Rata de rotație a datoriilor	≥100%							
Rentabilitate a capitalului investit (ROIC)			≥100%					
Cota parte din profit							100%	
Rotația activelor imobilizate				≥100%				
Timpu pentru pragul de rentabilitate		≥100%						
Viteza de rotație a creditelor - furnizor								≥100%
Marja profit net					≥100%		≥100%	
Rentabilitatea capitalului propriu				≥100%				
Utilizarea activelor							≥100%	
Rata nominală de creștere a veniturilor		≥100%						
Acuratețea prognozei veniturilor	≥100%							
Rata de creștere a profitului net						≥100%		

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI	Sector 3 SRL							
	Administrare Active Sector 3 SRL	Algorithm Residential S3 SRL	OPS3 - Ordine și Protecție S3 SRL	Investiții Spații Verzi S3 SRL	Internet și Tehnologie S3 SRL	AS3 - Administrare Străzi S3 SRL	SD3 - Salubritate și Deszăpezire S3 SRL	Algorithm Construcții S3 SRL
Nivelul de implementare a strategiei de management al riscurilor								≥100%
Realizarea și raportarea revizuirii la timp a managementului riscului								≥100%
Respectarea procesului de guvernanta corporativă								≥100%
Gradul de implementare a prevederilor legislației privind guvernanta corporativă	≥100%	≥100%	96%	100%	≥100%	≥100%	100%	≥100%
Dezvoltarea capacității angajaților				100%	≥100%			≥100%
Reducerea sărăciei și includerea în forța de muncă								≥100%
Cursuri de calificare/specializare personal				≥100%				
Capacitatea de utilizare a dotărilor							≥100%	
Angajați recrutați din categoria grupurilor vulnerabile			0%			0%		
Egalitate de șanse	74%	78%	60.6%				≥100%	
Respectare termene contractuale					≥100%	≥100%		
Plângeri la lucrările efectuate			100%					
Procent restituit din garanția de bună execuție		≥100%		100%	≥100%	100%		
Chestionare tip de satisfacție a clienților	≥100%	≥100%						
Indicator de calitate a serviciilor de protecție și pază			100%					
Timpu mediu de răspuns de la data solicitării			100%					
Nivelul de pregătire al personalului	60%							

**V.5 Bugete de venituri și cheltuieli** Toate bugetele de venituri și cheltuieli întocmite de către societățile aflate sub autoritatea publică a Sectorului 3 al Municipiului București pentru anul 2018, aprobate fiecare în parte prin act normativ, au respectat prevederile OG nr. 26/2013 cu modificările și completările ulterioare.

În ceea ce privește evoluția performanțelor financiare și nefinanciare, periodic li se solicită întreprinderilor publice aflate sub autoritatea tutelară a Sectorului 3 al Municipiului București informări privind îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță.

Prin intermediul Serviciului Control Intern, Compartimentul Guvernanță Corporativă din cadrul Primăriei Sectorului 3 este monitorizată și evaluată implementarea prevederilor OUG nr. 109/2011 și sunt raportate către Ministerul Finanțelor Publice datele cumulate de la începutul anului până la sfârșitul perioadei pentru care se face raportarea.

## **Cap. VI Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub autoritatea tutelară a Sectorului 3 al Municipiului București**

■ Metodele și principiile economice/contabile aplicate în anul 2018 au fost în conformitate cu legislația în vigoare, respectiv Legea contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și actualizările ulterioare, OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, OMFP nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii. Societățile nu s-au abătut de la principiile contabile:

- **principiul continuității activității:** societățile au funcționat în mod normal, desfășurând activitățile prevăzute de actele lor constitutive;
- **principiul permanenței metodelor:** a fost asigurată în toată această perioadă aplicarea metodelor și estimărilor semnificative prevăzute, asigurându-se astfel comparabilitatea în timp a informațiilor contabile;
- **principiul prudenței:** valoarea elementelor prezentate în situațiile financiare a fost stabilită pe baza principiului prudenței;
- **principiul independenței exercițiului:** situațiile financiare anuale au fost elaborate pe baza contabilității de angajament, luându-se în considerare toate veniturile și cheltuielile aferente exercițiului 2018;
- **principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv:** în conturile anuale, elementele de activ și de pasiv au fost determinate individual și prezentate în conformitate cu prevederile OMFP nr.1802/2014 cu modificările și completările ulterioare;
- **principiul intangibilității:** bilanțul de deschidere corespunde cu bilanțul de închidere al exercițiului precedent;
- **principiul prevalenței economicului asupra juridicului:** informațiile prezentate în conturile anuale reflectă realitatea economică a evenimentelor și tranzacțiilor;
- **principiul pragului de semnificație:** toate elementele cu valoare semnificativă au fost prezentate în cadrul conturilor anuale;

- **principiul necompensării** : valorile elementelor ce reprezintă active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezintă pasive, respectiv veniturile cu cheltuielile.

▣ Performanța socială a unei entități economice poate fi identificată cu preocupările acesteia legate de diferite aspecte sociale. Responsabilitatea socială a entităților presupune existența unui set de obligații morale ce trebuie asumate de către acestea. Ea presupune gestionarea afacerilor într-o manieră responsabilă social.

A fi o companie responsabilă social înseamnă să investești mai mult în capitalul uman, în mediu și în relațiile cu grupurile interesate - furnizori, parteneri, clienții. Principiile responsabilizării sociale a întreprinderilor sunt deosebit de importante în cadrul politicilor europene de ocupare a forței de muncă și afaceri sociale. În privința politicilor sociale, întreprinderile publice s-au orientat, mai ales, către educația și formarea profesională, respectarea egalității de șanse între femei și bărbați și a integrării sociale a persoanelor cu handicap.

### **Cap. VII Date privind opiniile cu / fără rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora**

Prin HCLS 3 nr. 59/16.02.2018 a fost aprobată contractarea de către societățile la care Sectorul 3 al Municipiului București este asociat unic/majoritar a serviciilor de audit financiar a activității anuale a acestora, analiza și verificările auditorilor urmând să cuprindă:

*“a) Verificarea situațiilor financiar contabile întocmite conform O.M.F. nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate și Legii contabilității nr. 82/1991;*

*b) Verificarea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari întocmiți conform OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor și aprobați de Consiliul Local al Sectorului*

*c) Verificarea respectării Regulamentului privind încheierea contractelor de achiziție de produse, servicii și lucrări de către societățile la care Sectorul 3 al Municipiului București este acționar unic/majoritar, necesare realizării obiectelor contractelor atribuite de Sectorul 3 în conformitate cu art. 31 alin. (1) lit. a), b) și c) din Legea nr. 98/2016, cu modificările și completările ulterioare, prin negociere direct, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Sectorului 3 nr.614/2017, cu modificările și completările ulterioare “*

dar fără a se limita la acestea.

Obiectivele auditului financiar sunt:

- obținerea unor recomandări obiective privind evaluarea rezultatelor exploatații și a respectării politicii administrației întreprinderii pe de o parte, iar pe de altă parte privind asigurarea credibilității informațiilor;
- verificarea și certificarea bilanțului contabil anual, obiectiv ce constituie de fapt rolul final al auditului financiar.

Raportul auditorului financiar reflectă opinia acestuia asupra modului de întocmire și de reflectare în contabilitate a situației financiare a societății, într-o formă imparțială și credibilă, respectând prevederile standardelor din domeniu.

Opiniile de audit la situațiile financiare anuale ale societăților aflate sub autoritatea tutelară a Sectorului 3 pentru care s-a realizat auditarea au concluzionat faptul că situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă atât a poziției financiare a Societăților la data de 31 decembrie 2018 cât și a performanței lor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la această dată.

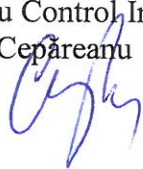
## CONCLUZIE

În calitate de autoritate publică tutelară, Sectorul 3 al Municipiului București a desfășurat în anul 2018 o activitate orientată în sensul creșterii performanțelor economice, financiare și sociale ale întreprinderilor publice, în scopul contribuirii la îmbunătățirea cadrului macroeconomic și instituțional.

**PRIMAR,**  
**ROBERT SORIN NEGOLȚĂ**



Șef Serviciu Control Intern  
Marta Cepăreanu



Compartiment Guvernanță Corporativă  
Întocmit, Expert Cornelia Pivniceru

