PRIMĂRIA SECTORULUI 3 BUCUREȘTI

Strategia de dezvoltare durabilă a Sectorului 3 pentru perioada 2014 - 2020

CUPRINS

LISTĂ FIGURI 3

Introducere 6

I. ANALIZA DIAGNOSTIC 7
Prezentare generală 7
I.1. ECONOMIE 9
1. Cadrul general 9
2. Structura și evoluția agenților economici 9
3. Perspective de dezvoltare 19
I.2. PROFILUL SOCIO-CULTURAL AL SECTORULUI 3 20
1. Populația 20
2. Cultură și societate 29
I.3. PROFILUL SPAȚIAL AL SECTORULUI 3 41
1. Contextul teritorial 41
2. Dezvoltarea urbană 42
3. Echiparea teritoriului 69
I.4. PROFILUL ECOLOGIC 76
1. Calitatea şi protecţia mediului 76
2. Managementul deşeurilor 78
I.5. PROFILUL INSTITUŢIONAL 80
1. Resurse umane 81
2. Proceduri 83
3. Resurse financiare/materiale 84
I.6. CALITATEA VIEȚII PERCEPUTĂ DE CĂTRE LOCUITORII SECTORULUI 3 88
I.7. ANALIZA SWOT 92

II. CONCEPTUL STRATEGIC 96
II.1 CADRUL PLANIFICĂRII 96
1. Relaționarea cu documentele programatice la nivel european și regional: 96
2. Relaționarea cu documentele de planificare la nivel local: 97
II.2. CONCEPTUL STRATEGIC PRIVIND DEZVOLTAREA SECTORULUI 3 101
1. Viziunea de dezvoltare 101
2. Obiective strategice 102
3. Matrice-cadru pentru operaționalizarea Strategiei de Dezvoltare durabilă a Sectorului 3 114
4. Metodologia de implementare şi control a Strategiei de dezvoltare durabilă a Sectorului 3 al Municipiului Bucureşti pentru perioada 2014-2020. 133
5. Planul de monitorizare – Sistem de monitorizare și indicatori utilizați 138

ANEXE 148

LISTĂ FIGURI

FIGURA 1 - SECTORUL 3 – LOCALIZARE ȘI DELIMITARE 7
FIGURA 2 - RAPORTUL PROCENTUAL DINTRE FIRMELE ÎNFIINȚATE ȘI CELE CARE IES DE PE PIAȚA 10
FIGURA 3 - TOTAL FIRME, DUPA STATUT (1990-2014) 11
FIGURĂ 4 - EVOLUȚIA ANUALĂ A NUMĂRULUI TOTAL DE FIRME ÎNFIINȚATE ÎN SECTORUL 3 . 11
FIGURĂ 5 - DISTRIBUȚIA AGENȚILOR ECONOMICI CU SEDIU SOCIAL ÎNREGISTRAT ÎN SECTORUL 3, LA NIVELUL BUCUREȘTIULUI (2013) 13
FIGURĂ 6 - DISTRIBUȚIA AGENȚILOR ECONOMICI CU SEDIU SOCIAL ÎNREGISTRAT ÎN SECTORUL 3, LA NIVELUL SECTORULUI (2013) 14
FIGURA 7 - FIRME AFLATE SUB URMĂRIRE PENALĂ ÎN SECTORUL 3 (1990-2013) 15
FIGURĂ 8 - DOMENIILE DE ACTIVITATE ALE AGENȚIILOR ECONOMICI DIN SECTORUL 3 16
FIGURĂ 9 - GRADUL DE DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ AL COMPANIILOR DIN SECTORUL 3 17
FIGURĂ 10 - PONDEREA SPECIALIZĂRII TEHNOLOGICE ÎN ACTIVITĂȚILE DE CONSTRUCȚII ... 18
FIGURA 11 - POPULAȚIA MUNICIPIULUI BUCUREȘTI LA RPL 2011 20
FIGURĂ 12 - EVOLUȚIA DEMOGRAFICĂ A SECTORULUI 3 ÎN PERIOADA 2012-2013 21
FIGURĂ 13 - PIRAMIDA VÂRSTELOR 21
FIGURĂ 14 - DENSITATEA POPULAȚIEI SECTORULUI 3 PE CIRCUMSCRIPȚII DE RECENSĂMÂNT 23
FIGURĂ 15 - STRUCTURA MINORITĂȚILOR ÎN SECTORUL 3 (PROCENTE RAPORTATE LA NUMĂRUL LOCUITORILOR CARE ȘI-AU DECLARAT ETNIA) 24
FIGURA 16 - RAPORTUL POPULAȚIE ACTIVA/ 25
FIGURĂ 17 - POPULAȚIA OCUPATĂ 25
FIGURĂ 18 - POPULAȚIA INACTIVĂ 25
FIGURĂ 19 - POPULAȚIA REZIDENTĂ DE 10 ANI ȘI PESTE, DUPĂ NIVELUL DE EDUCAȚIE 26
FIGURA 20 - POPULAȚIA REZIDENTA OCUPATA DUPA ACTIVITAȚI ALE ECONOMIEI NAȚIONALE 27
FIGURĂ 21 - ORIGINILE CĂLĂTORIILOR ZILNICE 27
FIGURĂ 22 - DESTINAȚIILE CĂLĂTORIILOR ZILNICE 27
FIGURA 23 - DEPLASARILE ZILNICE PRINCIPALE (INTRE SECTOARE) 28
FIGURĂ 24 - PROXIMITATEA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT LICEAL CU PROFIL TEHNOLOGIC FAȚĂ DE MARILE PLATFORME INDUSTRIALE 33
FIGURA 25 - INFRASTRUCTURA DE SANATATE ȘI DESERVIREA POPULAȚIEI SECTORULUI 3. 35
FIGURĂ 26 - DISTRIBUȚIA DOTĂRILOR DE SĂNĂTATE ÎN SECTOARELE BUCUREȘTENE 36
FIGURĂ 27- BENEFICIARI DE SERVICII ȘI FACILITĂȚI SOCIALE 36
FIGURĂ 28 - INFRASTRUCTURA PENTRU CULTURĂ ȘI PETRECEREA TIMPULUI LIBER ȘI DESERVIREA POPULAȚIEI SECTORULUI 3 40
FIGURĂ 29 - ZONELE FUNCȚIONALE MAJORE DIN SECTORUL 3 43

FIGURA 30 - NOI ZONE REZIDENȚIALE ȘI INTERVENȚIILE PRODUSE DUPA ANUL 2000 LA NIVELUL CELOR EXISTENTE (BALTA ALBA – TITAN) 45
FIGURĂ 31 - ZONELE INDUSTRIALE ȘI SITURILE DE TIP *BROWNFIELD* DIN SECTORUL 3 47
FIGURĂ 32 - ZONIFICAREA SECTORULUI 3 ÎN FUNCȚIE DE CARTIERE ȘI IDENTITATE URBANĂ 51
FIGURĂ 33 - DISTRIBUȚIA ÎN SECTORUL 3 ȘI ÎN PROXIMITATE A MONUMENTELOR DE CLASA A 54
FIGURĂ 34 - ZONA CENTRALĂ – SECTORUL 3 55
FIGURA 35 - CARTIERELE DE LOCUIT ALE SECTORULUI 3..... 55
FIGURĂ 36 - AMENAJĂRILE RECENTE ALE SPAȚIILOR VERZI DIN SECTORUL 3..... 56
FIGURA 37 - CARTIERELE DE LOCUIRE INDIVIDUALA CU CARACTER SEMI-RURAL..... 57
FIGURĂ 38 - FOSTELE PLATFORME INDUSTRIALE DIN SECTORUL 3..... 57
FIGURĂ 39 - INTRODUCEREA DE TERENURI NECONSTRUITE ÎN INTRAVILAN PRIN P.U.G. 2000 58
FIGURĂ 40 - DEZVOLTAREA SPAȚIALĂ A SECTORULUI 3 (2004-2013)..... 59
FIGURA 41 - DOCUMENTAȚIILE DE URBANISM APROBATE SAU IN CURS DE APROBARE/ AVIZARE IN SECTORUL 3 62
FIGURĂ 42 - EVOLUȚIA PREȚURILOR LA APARTAMENTELE CU TREI CAMERE CONSTRUITE.. 64
FIGURĂ 43 - GRADE ALE VULNERABILITĂȚII ÎN BUCUREȘTI 66
FIGURA 44 - HARTA INFRACȚIONALITAȚII STRADALE IN SECTORUL 3 68
FIGURĂ 45 - FLUXURILE DE CIRCULAŢIE PE ARTERELE PRINCIPALE DIN SECTORUL 3 70
FIGURĂ 46 - SOLUŢII DE FURNIZARE A PARCAJELOR ŞI DOMENIUL DE CONTROL 71
FIGURĂ 47 - HARTA LINIILOR RATB DIN SECTORUL 3..... 73
FIGURĂ 48 - REŢEAUA DE CALE FERATĂ LA NIVELUL MUNICIPIULUI BUCUREŞTI ŞI CONEXIUNILE CU JUDEŢUL ILFOV 73
FIGURĂ 49 - SUPRAFAŢA TOTALĂ A MINIPARCURILOR (MP)..... 76
FIGURĂ 50 - LOCALIZAREA PARCURILOR DIN SECTORUL 3 77
FIGURĂ 51 - IDENTIFICAREA CONEXIUNILOR PIETONALE ŞI VELO ÎNTRE PRINCIPALELE..... 78
FIGURĂ 52 - SISTEM DE COLECTARE SELECTIVĂ A DEŞEURILOR ÎN SUBTERAN..... 78
FIGURĂ 53 - DISTRIBUȚIA VENITURILOR PRIMĂRIEI SECTORULUI 3..... 84
FIGURĂ 54 - DISTRIBUȚIA CHELTUIELILOR PRIMĂRIEI SECTOR 3..... 85
FIGURĂ 55 - PONDEREA CHELTUIELILOR DE INVESTIȚII DIN TOTALUL CHELTUIELILOR 86
FIGURĂ 56 - PERCEPȚIA GENERALĂ A LOCUITORILOR ASUPRA CALITĂȚII VIEȚII ÎN SECTORUL 3 89
FIGURĂ 57 - MACRO-ZONE DE INTERVENȚIE PENTRU DEZOLTAREA URBANĂ INTEGRATĂ A SECTORULUI 3..... 104

LISTĂ TABELE

TABEL 1 - COMPANIILE DIN SECTORUL 3 CU CIFRA DE AFACERI > 500 DE MIL.LEI 12
TABEL 2 - POPULAȚIA REZIDENTA A SECTORULUI 22
TABEL 3 - RATA ABANDONULUI ȘCOLAR ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PREUNIVERSITAR, PE NIVELURI DE EDUCAȚIE 32
TABEL 4 - CENTRALIZAREA NUMĂRULUI DE ÎNMATRICULĂRI ÎN MUNICIPIUL BUCUREŞTI 69
TABEL 5 - POTENȚIALE SURSE DE FINANȚARE/ FONDURI UE 87

Introducere

Primăria Sectorului 3 a identificat ca o prioritate a exercitării mandatului său de autoritate publică locală necesitatea utilizării unor documente programatice care să ghideze dezvoltarea pe termen mediu și lung a teritoriului. Un astfel de document îl reprezintă strategia pentru dezvoltarea Sectorului 3 al Municipiului București pentru orizontul de timp 2014-2020, care reflectă viziunea, obiectivele strategice, direcţiile și prioritățile de dezvoltare ale Sectorului 3 prin implicarea factorilor de decizie, a comunității, a mediului de afaceri și a altor actori interesați și prin stabilirea unui consens pentru dezvoltarea coordonată a teritoriului.

Prin prezentul document strategic se urmărește obținerea unor rezultate care să soluționeze o parte din problemele socio-economice identificate, aducând totodată beneficii pentru întreaga comunitate. Astfel de rezultate se referă la dezvoltarea economiei locale prin valorificarea creativă a resurselor, revitalizarea spațiului urban, îmbunătățirea accesului la servicii medicale și educaționale sau dezvoltarea infrastructurii de bază.

Procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Sectorului 3 pentru perioada 2014 - 2020 a presupus identificarea și consultarea actorilor locali interesați, diagnosticul teritoriului, analiza informațiilor înregistrate și elaborarea designului strategiei. Dintre principiile generale care stau la baza elaborării strategiei de dezvoltare se pot enumera principiul dezvoltării urbane durabile, principiul participării și transparenței, principiul continuității și coordonării, principiul cooperării și coerenței. Prin elaborarea profilurilor economic, socio-cultural, ecologic și instituțional s-a urmărit determinarea contextului specific – problemele și necesitățile –, la nivelul căruia este necesară intervenția prin măsuri și proiecte fezabile, pe termen mediu și lung, incluse în Planul Operațional.

Documentul strategic constituie atât un document definitoriu pentru activitatea Primăriei Sectorului 3 în perioada 2014-2020, cât și un document orientativ pentru ceilalţi actori publici și privați din sector, inclusiv pentru a oferi cetăţenilor o imagine asupra direcţiilor vizate pentru dezvoltarea teritoriului.

Întrucât prezenta strategie adresează probleme ce vizează numeroase aspecte ale societății, se impune atât participarea mai multor instituții în stabilirea unei viziuni comune de dezvoltare, cât și colaborarea acestora în vederea implementării unor măsuri consistente care să contribuie la îndeplinirea obiectivelor strategice.

Competențele distinctive pe care va miza Sectorul 3 pe termen mediu și lung se referă la atractivitatea pentru noi rezidenți și familii, ca element de potențial pentru scăderea mediei de vârstă a populației și creșterea diversității, nivelul ridicat de educație al locuitorilor, deci o forță de muncă bine instruită, potențialul diversificării activităților economice și orientării către domenii cu valoare adăugată ridicată, resursele semnificative de teren cu potențial de revitalizare și regenerare, calitatea vieții urbane și a spațiului public și vitalitatea culturală.

I. ANALIZA DIAGNOSTIC

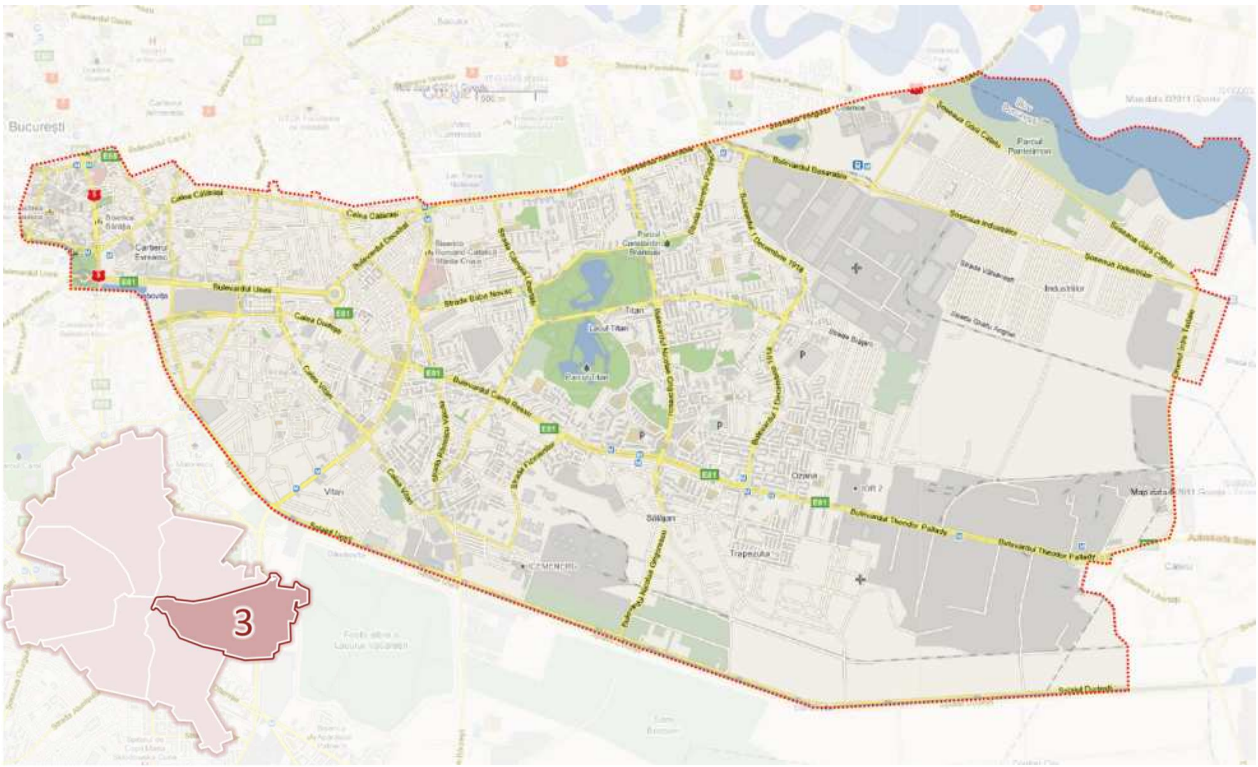
Prezentare generală

Sectorul 3 se întinde din centrul Capitalei, din zona Pieţei Universităţii, până la marginea estică a Bucureștiului și are o suprafață de 34 km², fiind cel mai populat dintre cele șase sectoare, cu o populație stabilă de 385.439 locuitori (conform Recensământului din 2011).

Sectorul 3 se întinde de la intersecția B-dul. Carol și B-dul. Regina Elisabeta cu Calea Victoriei și are următoarele limite:

- Limita de nord: B-dul. Carol până la B-dul. Hristo Botev, B-dul. Hristo Botev (ambele inclusiv) până la Str. Negustori, Str. Negustori până la intersecția cu Str. Mântuleasa, Str. Mântuleasa până la Str. Romulus, Str. Romulus (toate exclusiv) până la Calea Călărași, Calea Călărași până la intersecția cu Șos. Mihai Bravu, P-ța Muncii, în continuare B-dul. Muncii până la Str. Morarilor, Str. Morarilor (exclusiv) până la intersecția cu Șos. Vergului, Șos. Vergului (exclusiv) până la Șos. Pantelimon, Șos. Pantelimon (exclusiv) până la râul Colentina, pe firul râului Colentina până la Str. Peleș (toate inclusiv)
- Limita de est: Str. Peleș (inclusiv), pasajul C.F.R. Gara Cățelu, pe linia căii ferate București - Oltenița, Str. Ghețu Anghel până la limita de nord a satului Cățelu, comuna Glina. De aici

Figură 1 - Sectorul 3 – localizare și delimitare



Sursa: prelucrarea consultantului pe baza Google Maps și Wikipedia

urmează limita de nord a satului Cățelu până la B-dul. Ion Sulea, pe limita de est a autobazei R.A.T.B., pe limita de sud a acestei autobaze, de unde printr-o linie convențională spre sud, limita se înscrie până la râul Dâmbovița.

- Limita de sud: urmează firul râului Dâmbovița până la P-ța Națiunilor Unite (exclusiv).
- Limita de vest: Calea Victoriei (inclusiv) până la intersecția acesteia cu B-dul. Regina Elisabeta și B-dul. Carol.

Ca rezultat al evoluției sale istorice, caracterizată de încercări succesive de modernizare a bulevardelor, începând cu mijlocul secolului al XIX-lea și continuând cu regularizările din anii '80, Bucureștiul a pierdut o mare parte din țesutul istoric și din vechile mahalale și cartiere cu tradiție. Astfel, în peisajul urban actual identificăm o stratificare de structuri socio-spațiale (asimilate deseori noțiunii de cartier) formate în perioade istorice diferite, structuri vizibile și în cazul Sectorului 3. Dintre acestea, menționăm: urme ale mahalalelor (Colțea), parcelări din anii 1900-1940 (Hala Traian), cartierele din perioada comunistă (Titan – Balta Albă) și ansamblurile rezidențiale construite în ultimii ani (ca de exemplu ansamblurile InCity și Răsărit de Soare). Întrucât în momentul de față nu există o împărțire oficială a cartierelor din București, analiza dezvoltării urbane a Sectorului 3 vizează zonele cu un caracter coerent din punct de vedere al identității locale, al percepției colective, al serviciilor și dotărilor urbane, al caracteristicilor istorice și urbanistice. La nivelul Sectorul 3 se individualizează următoarele zone (dinspre centru către periferie): Centrul Istoric, Zona Unirii, Vitan, Dudești, Muncii, Câmpia Libertății, Baba Novac, Dristor, Bobocica, Fizicienilor, Râmnicu Sărat, Diham, Miniș, Titan, Matei Ambrozie, Leontin Sălăjan, Trapezului, 1 Decembrie 1918, Costin Georgian, Faur-Republica, Macaralei, 23 August – Republica, Ozana, Policolor și Splaiul Unirii.

Sectorul 3 prezintă un potențial ridicat de creștere economică și o dinamică accelerată a dezvoltării, fapt ce atrage provocări permanente în ceea ce privește asigurarea echilibrului între creșterea calității vieții și menținerea unui standard satisfăcător al acesteia pentru întreaga comunitate și creșterea atractivității economice, pentru investiții și investitori. De aceea, se impune o abordare complexă a procesului de dezvoltare, atât în ceea ce privește armonizarea distribuirii resurselor existente către actorii interesați (locuitori, mediul de afaceri), cât și cu privire la asigurarea unei utilizări eficiente a resurselor pe termen lung și a dezvoltării durabile.

I.1. ECONOMIE

1. Cadrul general

Analiza profilului economic al Sectorului 3 a vizat atât caracteristicile actuale ale mediului de afaceri, cât și potențialul acestuia de dezvoltare. Astfel, se poate observa o imagine de ansamblu încurajatoare a situației companiilor private înregistrate pe teritoriul Sectorului 3 al Capitalei, cu un număr semnificativ de companii înființate anual, ilustrând o dinamică de activitate sustenabilă și o tendință de regenerare economică.

Conform celor mai recente date disponibile, cifra de afaceri a companiilor din Sectorul 3 totalizează 35.905.530.021 RON, echivalentul a aproximativ 8 mld. €. Raportat la cifra de afaceri totală la nivelul Bucureștiului, de 384.483.764,159 RON, (aprox. 81 mld. €), activitatea agenților privați din Sectorul 3 reprezintă circa 10% din activitatea economică la nivel municipal.[1] Dinamica economică din Sectorul 3 este în mod firesc influențată de performanța economică a principalilor agenți. Astfel, aproximativ 38% din cifra de afaceri totală la nivelul Sectorului 3 este generată de primele 43 de companii, ale căror cifre de afaceri depășesc 100 de milioane de RON fiecare.[2] Ținând cont de faptul că la nivelul întregului sector activează 42.546 firme, se poate spune că 0,1% dintre companiile din această zonă sunt responsabile pentru 38% din cifra de afaceri totală. Acest tip de polarizare poate fi riscant, în măsura în care unele dintre aceste companii ar alege să se relocheze sau ar traversa perioade de dificultăți financiare. De aceea, pluralizarea activității economice este o direcție de urmărit pe termen mediu și lung.

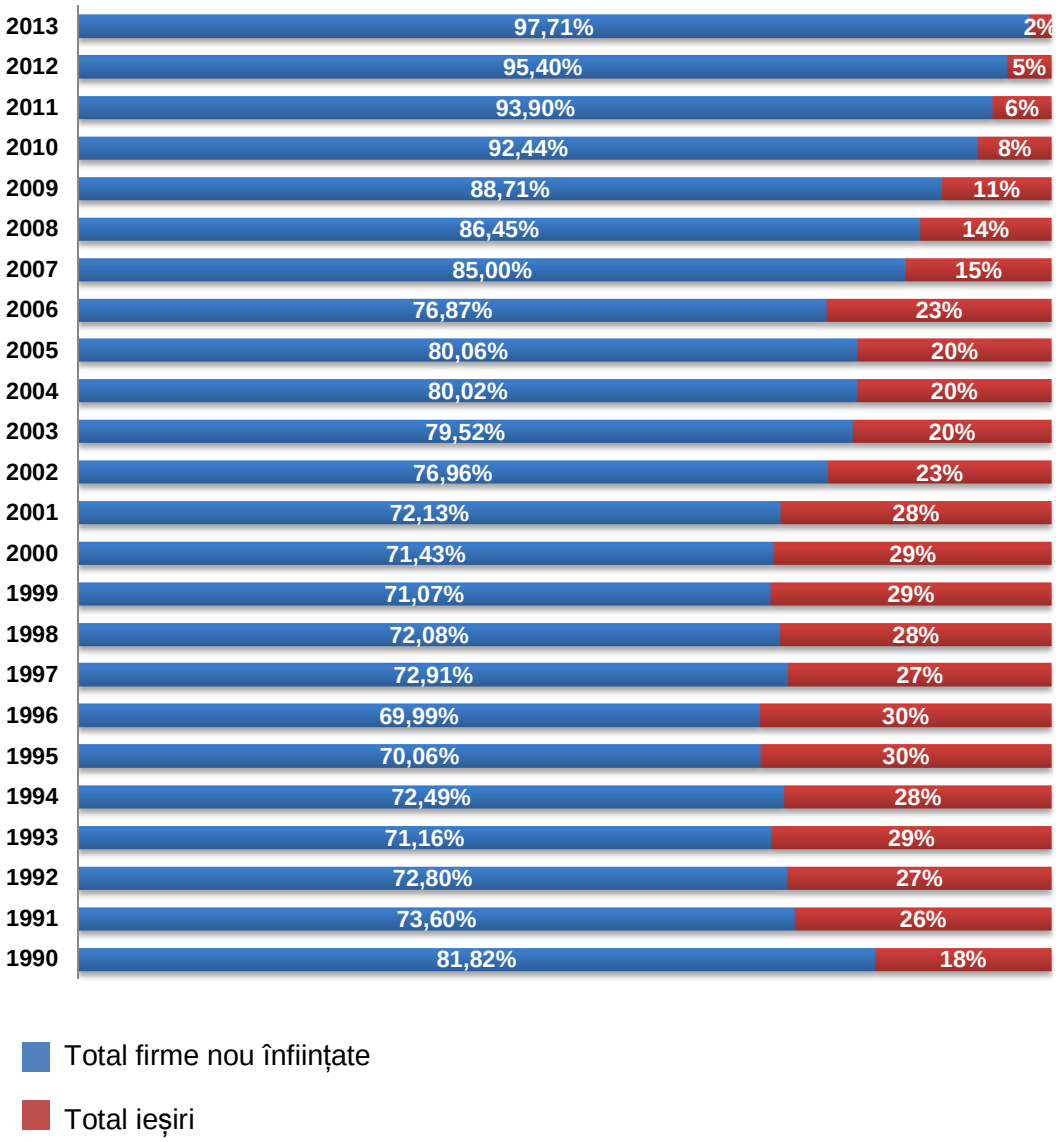
Având în vedere domeniile și structura activităților economice din Sectorul 3[3], este de așteptat o pluralizare naturală a pieții în domeniile ITC, imobiliar și al industriilor creative care, deși înregistrează fiecare ponderi de aproximativ 3% din cifra de afaceri totală din sector (față de primele trei poziții care înregistrează 51,5% - activități comerciale, 15,6% - construcții și 5,85% - producția și distribuția produselor alimentare), au un potențial de creștere foarte ridicat în următorii ani.

2. Structura și evoluția agenților economici

Unul dintre principalele avantaje ale mediului de afaceri din Sectorul 3 este rata de regenerare a agenților privați. Astfel, după cum se arată în Figura 1, în fiecare an ponderea companiilor nou-înființate o depășește pe cea a companiilor ce ies de pe piață. În manieră generală, această situație reflectă o reactivitate bună a agenților economici, în ansamblul lor, față de cererea de pe piață.

[1] date de la Ministerul Finanțelor Publice, 2014, prelucrate de consultant
[2] idem
[3] idem

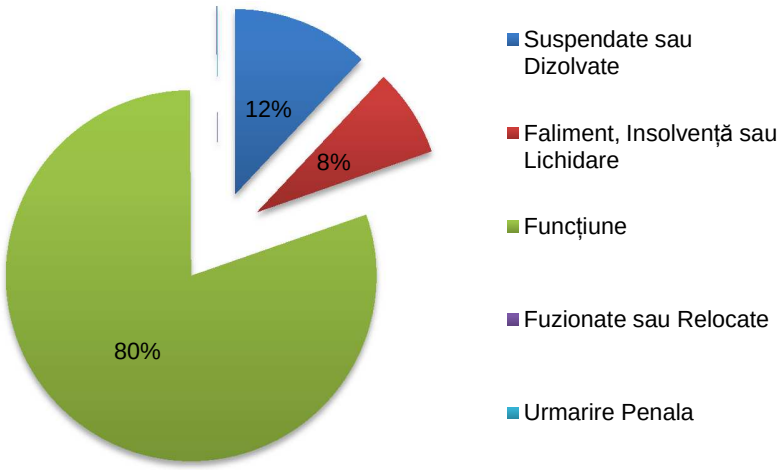
Figură 2 – Raportul procentual dintre firmele înființate și cele care ies de pe piața Sectorului 3 (1990-2014)



Sursă: date ONRC, 2014

Ponderea mare a firmelor funcționale din Sectorul 3 arată sustenabilitatea generală a mediului de afaceri. Este important totuși de observat numărul seminificativ al companiilor private ce se află în situație de dificultate financiară (faliment, insolvență sau lichidare), 4.050 de companii. De asemenea, o pondere relativ importantă o au firmele suspendate sau dizolvate – 12% dintre companiile înființate pe teritoriul Sectorului 3, în perioada de referință 1991-2014. Astfel, un total de 10.425 de firme au ieșit din jurisdicția Sectorului 3, în perioada studiată, majoritatea prin suspendare sau dizolvare (Figura 2).

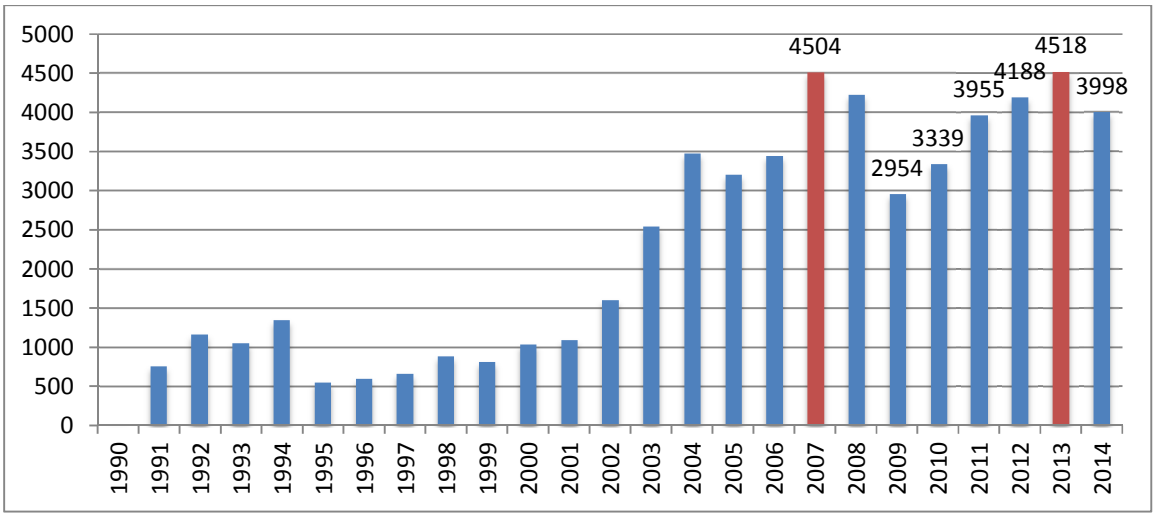
Figură 3 – Total firme, după statut (1990-2014)



Sursă: Oficiul Național al Registrului Comerțului, 2014

Rata anuală de înființare de firme noi arată nivelul de încredere al antreprenorilor de a se lansa pe piață. Creșterea constantă din ultimii ani a numărului de firme din Sectorul 3 este cu atât mai relevantă cu cât constrastează cu tendința generală de contracție economică în urma crizei financiare din 2008 (Figura 3). Deși piața românească a suferit un șoc mai mic decât alte țări europene, tendința expansionistă a mediului de afaceri din Sectorul 3 dovedește un climat economic optimist.

Figură 4 – Evoluția anuală a numărului total de firme înființate în Sectorul 3



Sursă: Oficiul Național al Registrului Comerțului, 2014

* datele pentru 2014 sunt valori estimate pe baza evoluției anterioare

Distribuția spațială a punctelor de lucru ale agenților economici din Sectorul 3 arată că există un număr mare de companii (6.241) care, deși sunt înregistrate în aria acestui sector, își desfășoară activitatea curentă în nordul capitalei – zonă consacrată ca aglomerare de clădiri de birouri clasa A+ (Figura 4). Ținând cont și de numărul mare de companii cu cifra de afaceri peste 100 de mil. de € din aria sectorului (Tabel 1), se poate lua în calcul încurajarea dezvoltării unor centre de tip clădiri de birouri pe raza sectorului.

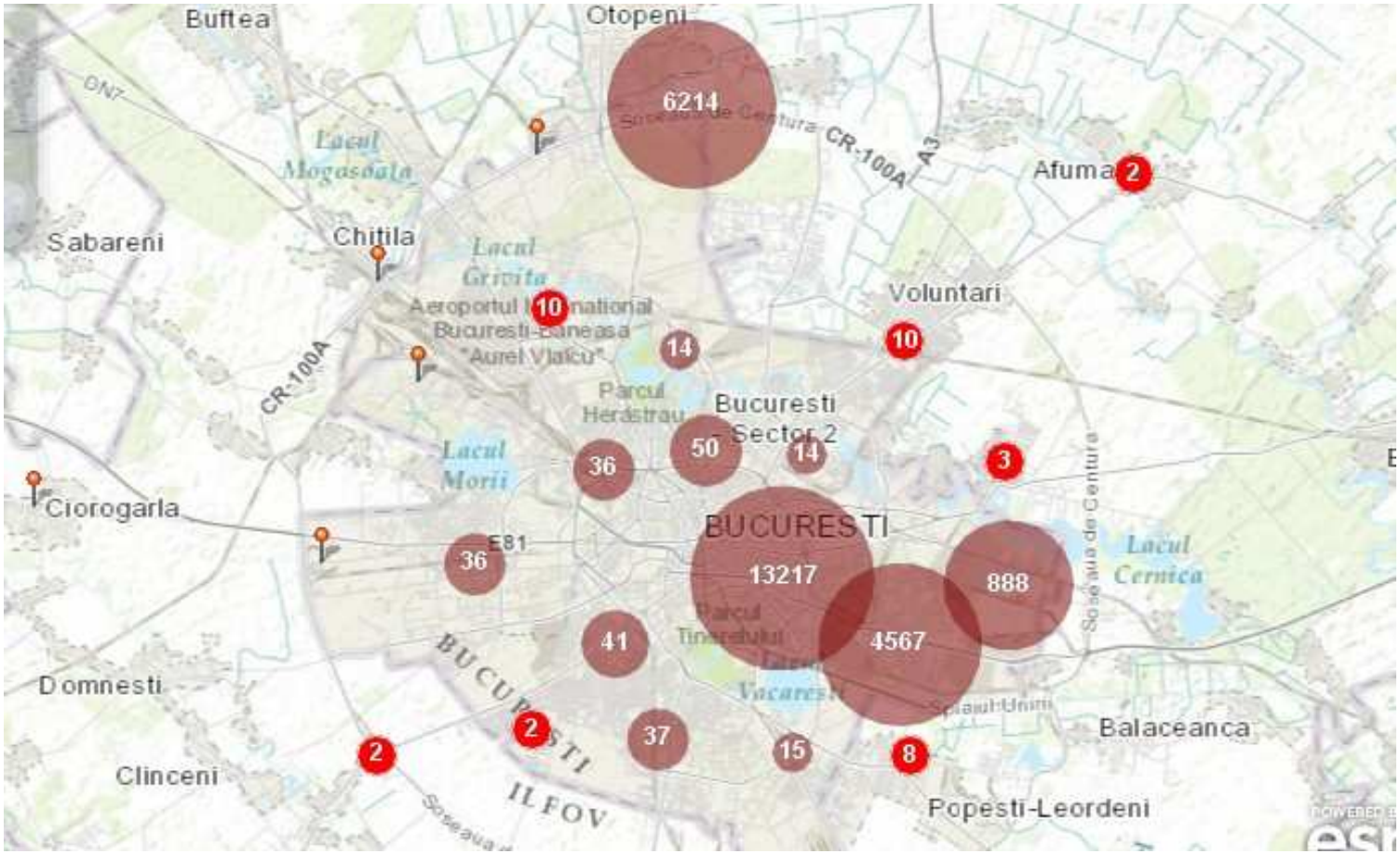
Din punctul de vedere al dispersiei teritoriale în interiorul Sectorului 3, majoritatea agenților economici preferă poziționarea centrală, adiacentă Bulevardului Unirii (Figura 5). Astfel, se disting până la 9.815 puncte de lucru distribuite pe axa Unirii – Vitan. Din punct de vedere al împărțirii funcționale, este de remarcat că zona centrală nu conține multe clădiri de birouri, ci mai degrabă blocuri de locuințe. Astfel, dincolo de spațiile comerciale de la parterul imobilelor rezidențiale este frecventă înregistrarea sediilor sociale și chiar a punctelor de lucru în apartamente, respectiv în spații cu altă destinație inițială decât cea de desfășurare a activităților economice.

Tabel 1 – Companiile din Sectorul 3 cu Cifra de Afaceri > 500 de mil.lei

Denumire plătitor	Cifra de afaceri (lei)	Tipul de activitate
Real Hypermarket Romania S.R.L.	2.898.670.491	Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun
Romania Hypermarche SA	1.461.578.882	Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun
Mechel Service Romania S.R.L.	929.389.068	Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice
Icme Ecab SA	656.695.834	Fabricarea altor fire și cabluri electrice și electrocasnice
Metka Brazi S.R.L.	504.621.998	Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații
Delta Antrepriza de Construcții și Montaj 93 S.R.L.	502.606.342	Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor

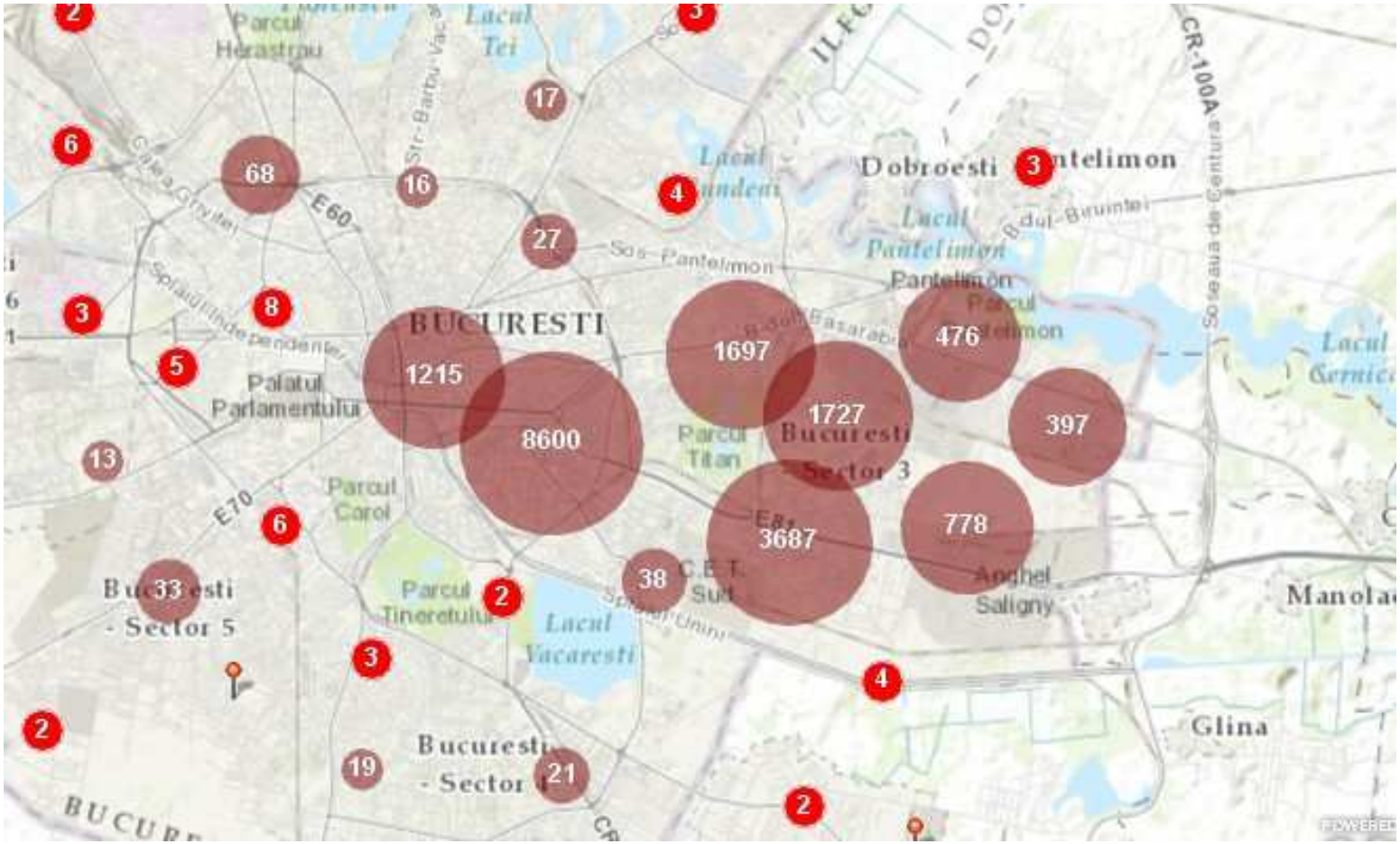
Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

Figură 5 – Distribuția agenților economici cu sediu social înregistrat în Sectorul 3, la nivelul Bucureștiului (2013)



Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

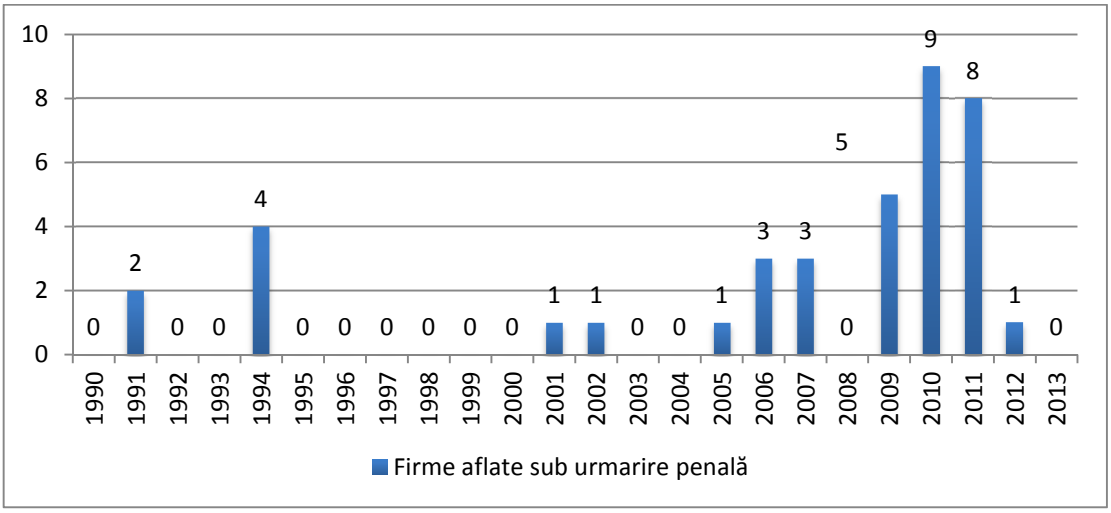
Figură 6 – Distribuția agenților economici cu sediu social înregistrat în Sectorul 3, la nivelul sectorului (2013)



Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

Conform datelor oficiale, pe teritoriul Sectorului 3 se află un număr de 37 de companii private aflate sub urmărire penală (Figura 6). Ca pondere în populația totală a firmelor private din această zonă, aceste cazuri se dovedesc a fi marginale, sugerând o activitate economică legitimă. Trebuie menționat că majoritatea companiilor aflate sub urmărire penală în Sectorul 3 au fost înființate în perioada 2009-2011. Astfel, ținând cont de perioada medie de procesare a dosarelor de urmărire penală, există riscul de a vedea o tendință crescătoare a numărului de companii private aflate în această situație.

Figură 7 – Firme aflate sub urmărire penală în Sectorul 3 (1990-2013)

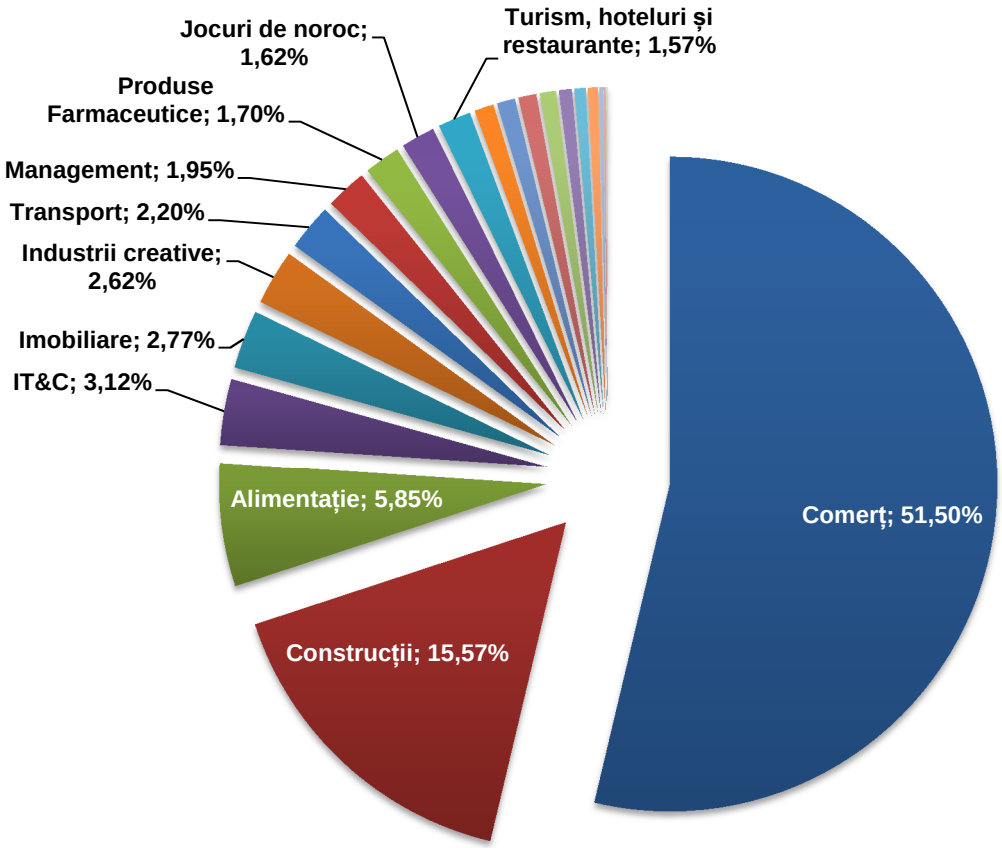


Sursă: date ONRC, 2014

Aproximativ 30% din totalul firmelor aflate în funcțiune înregistrate în Sectorul 3 înregistrau o cifră de afaceri nulă la nivelul anului 2013 (Figura 7). Astfel, se evidenţiază o categorie importantă de agenți economici a căror activitate nu este competitivă. Această pondere este problematică din punct de vedere strategic, deoarece aceste companii prezintă un risc crescut de a nu fi în măsură să își achite responsabilitățile fiscale față de autoritățile publice locale sau centrale. Mai mult decât atât, angajații acestor firme se află în pericol mare de a fi disponibilizați în viitor. Totuși, este de luat în calcul faptul că cele 7.349 de companii cu cifra de afaceri nulă la nivelul anului 2013 dețin active imobiliare în valoare totală de aprox. 4,5 mld RON.

Observăm că principalele activități economice defășurate pe teritoriul Sectorului 3 sunt cele comerciale, cumulând 51,5% din cifra de afaceri a tuturor companiilor active la nivelul acestei zone (vezi Figura 8). Următoarele poziții ca nivel al ponderii în cifra de afaceri sunt ocupate de specializarea în domeniul construcțiilor - 15,6% și de producția și distribuția produselor alimentare - 5,85%. Mult mai mici ca pondere totală, dar demne de considerat din punct de vedere strategic, sunt domeniile ITC (3,12% din cifra de afaceri din Sectorul 3), activități din domeniul imobiliar (2,77%) și industriile creative (2,62%). Aceste trei domenii au un potențial de creștere foarte mare în următorii ani și sunt domenii în care se poate aștepta o pluralizare naturală a pieței, crescând astfel baza contribuabililor persoane juridice de pe teritoriul Sectorului 3.

Figură 8 – Domeniile de activitate ale agenților economici din Sectorul 3

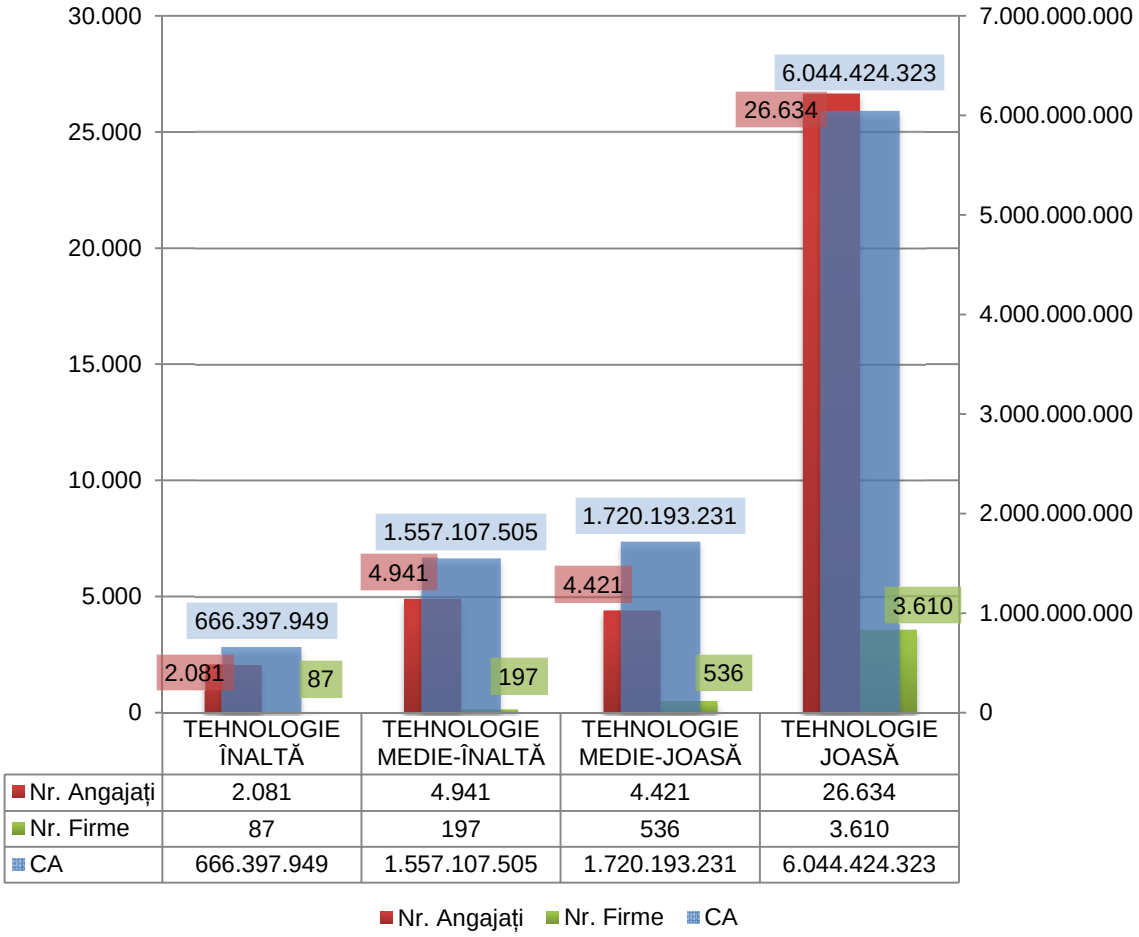


Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

Specializările agenților economici de pe teritoriul Sectorului 3 se disting și prin nivelul tehnologic al activităților întreprinse. Astfel, după cum este ilustrat în Figura 8, cea mai mare pondere o ocupă activitățile ce utilizează tehnologie joasă, precum: industria alimentară, a băuturilor și tutunului, industria textilă și a îmbrăcămintii, tipărire, construcții. Acestea sunt totodată unele dintre principalele domenii de activitate din Sector din punct de vedere al cifrei de afaceri (Figura 8): construcții (15,6% din CA totală din Sectorul 3 în 2013), alimentație (5,8% din CA totală din Sectorul 3 în 2013).

Preponderența firmelor de specializare tehnologică joasă este firească în această etapă, reflectând tendințele economiei românești în ansamblul ei (Eurostat 2013). Totuși, pentru a se asigura sustenabilitatea pe termen lung, se recomandă o abordare proactivă de susținere și promovare a acelor activități economice, ce întrebuințând un grad de dezvoltare tehnologică înalt sau mediu-înalt (ex: TIC, farmceutică), pot aduce o valoare adăugată mult mai mare, atât la nivelul profitului agenților economici, sau al încasărilor fiscale, cât și la nivelul efectelor de multiplicare în rândul forței de muncă și indirect, la nivelul populației sectorului.

Figură 9 - Gradul de dezvoltare tehnologică al companiilor din Sectorul 3



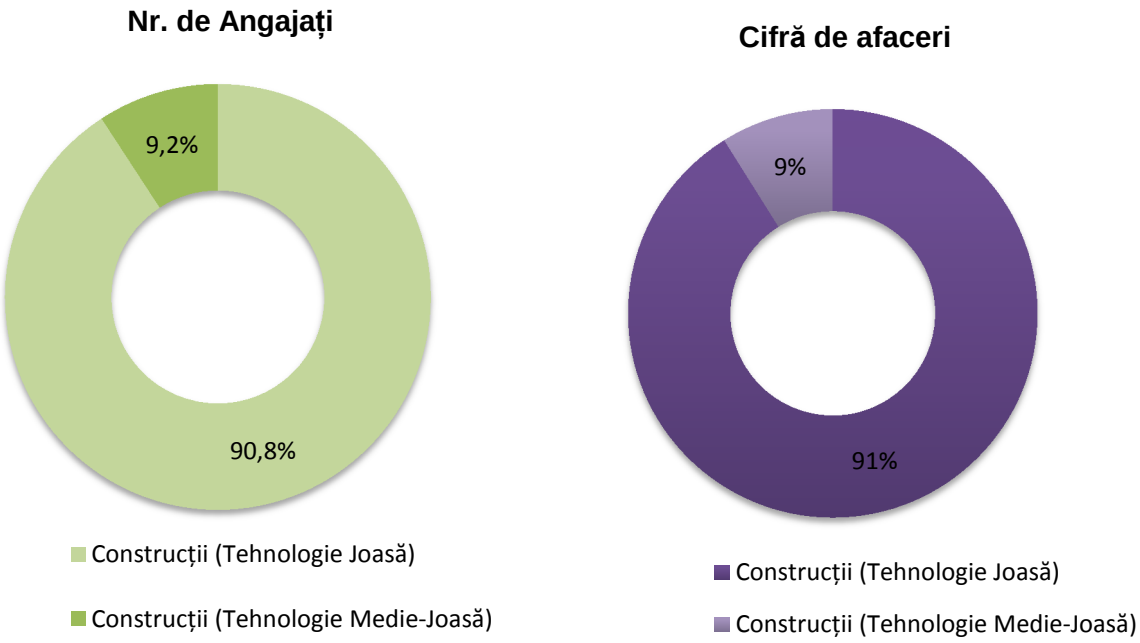
	TEHNOLOGIE ÎNALTĂ	TEHNOLOGIE MEDIE-ÎNALTĂ	TEHNOLOGIE MEDIE-JOASĂ	TEHNOLOGIE JOASĂ
Nr. Angajați	2.081	4.941	4.421	26.634
Nr. Firme	87	197	536	3.610
CA	666.397.949	1.557.107.505	1.720.193.231	6.044.424.323

Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

Specializarea în domeniul construcțiilor se regăsește pe a doua poziție ca dominanță în cazul companiilor active din Sectorul 3. Astfel, în acest domeniu de activitate, regăsim o cifră de afaceri totală, la nivelul anului 2013, de 5,6 mld. RON, un total de 3.008 de agenți economici și aproximativ 17.000 de angajați.

Din punct de vedere al dispersiei agenților economici în sectorul construcțiilor, regăsim trei companii specializate în construcții, între cele 43 de companii ale căror cifră de afaceri a depășit 100 mil. RON în 2013. Acestea sunt: Metka Brazi Srl, Delta Antrepriza de Construcții și Montaj 93 S.R.L., Astaldi Spa Italia Sucursala Gheorghe Petrașcu București.

Figură 10 – Ponderea specializării tehnologice în activitățile de construcții



Sursă: Ministerul Finanțelor Publice, prelucrare consultant

IT&C este unul dintre principalele sectoare economice competitive și în curs de dezvoltare din România. Companiile specializate în tehnologia informației și a comunicațiilor cumulează 3,12% din cifra de afaceri totală a agenților economici din Sectorul 3. Deși procentul este mic, comparativ cu domeniile de activitate dominante din Sectorul 3 (comerț – 51,50%, construcții – 15,57%), domeniul ITC este semnificativ din punct de vedere al dezvoltării economice a Sectorului 3, întrucât companiile din domeniu dețin un potențial substanțial de creștere economică.

La nivel național, în ultimii 3 ani companiile specializate în IT&C au generat o medie de 3,87% din cifra de afaceri totală a companiilor cu activitate economică. Prin comparație, se poate observa că Sectorul 3 reflectă situația generală, existând însă un interval de creștere a competitivității și profitabilității companiilor specializate în IT&C, cel puțin până la nivelul mediei naționale.

În acest sens se recomandă o serie de măsuri de susținere a companiilor existente și de încurajare a înființării de start-up-uri în domeniu. Astfel de măsuri au marele avantaj de a implica costuri mici din partea administrației publice locale, dar au un potențial de a contribui în manieră semnificativă la creșterea economică a Sectorului 3, angrenând efecte de multiplicare și pentru alte companii ce activează în domenii conexe.

3. Perspective de dezvoltare

Un cadru oportun pentru dezvoltarea infrastructurii economice din Sectorul 3 este reprezentat de proiectele legislative în privința Parteneriatului Public Privat, precum și a infrastructurii de afaceri (parcuri industriale, incubatoare de afaceri, parcuri științifice și tehnologice și clustere).

Ținând cont de profilurile dominante ale activităților economice din Sectorul 3, planurile de dezvoltare trebuie să genereze efecte de multiplicare și integrare. Se desprind două poziții strategice prioritare:

(1) Proactivitate: *compensarea nivelului inegal de dezvoltare economico-urbanistică pe teritoriul Sectorului 3*
(2) Reactivitate: *capitalizare de pe urma resurselor economice existente în patrimoniul său pe teritoriul Sectorului 3*

Posibile căi de dezvoltare în acest sens:

- Parc științific și tehnologic

  - capitalizează resursele fixe oferite de vechile platforme industriale de pe teritoriul Sectorului 3;
  - oportunitate de regenerare a platformei industriale Faur/Republica și vecinătăților acesteia.

Principalul impact pozitiv pe care o astfel de strategie l-ar avea se regăsește în domeniile specifice cercetării și dezvoltării științifice, din țară și regiune. Totuși, se estimează că poate exista și un puternic efect pozitiv cu *efecte de multiplicare economică asupra antreprenorilor de pe teritoriul Sectorului 3 ce activează în domeniile construcțiilor, amenajărilor interioare și serviciilor de arhitectură.* Aceste domenii sunt puternic reprezentate în rândul companiilor ce activează pe teritoriul Sectorului 3 din București, după cum se poate vedea mai sus.

- Regenerarea zonelor industriale dezafectate pentru industrii creative

Pe modelul incubatoarelor de afaceri se pot dezvolta zone de lucru pentru start-up-uri din industrii creative[4]. Această strategie poate avea un impact benefic dual:

- integrarea pe piața muncii și în activități productive a unei generații profund marcate de lipsa de activitate: conform datelor oficiale, în regiunea București-Ilfov se înregistrează o absorbție scăzută pe piața muncii a tinerilor cu studii superioare – aprox. 40% anual. Această situație, cuplată cu evidența fenomenului de *brain-drain* (pierderea talentelor) dovedesc necesitatea imperioasă de a stimula activitățile economice ce pot să ocupe forța de muncă tânără calificată.
- exploatarea și specializarea într-o zonă de activitate economică pentru care cererea la nivel global prezintă o creștere exponențială.

[4] grafică, design, arhitectură etc.

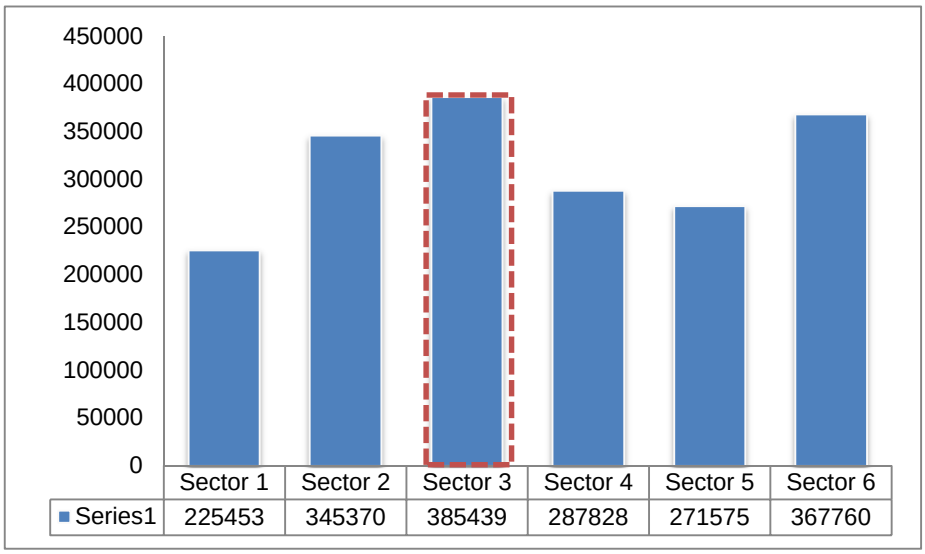
I.2. PROFILUL SOCIO-CULTURAL AL SECTORULUI 3

1. Populația

1.1 Demografie și evoluție în timp

Conform recensământului INS din anul 2011, municipiul București avea o populație de 1.883.425 de locuitori. Din punct de vedere al evoluției demografice, populația Capitalei a fost într-o continuă creștere până în anul 1992 (2.067.545 locuitori), când a început să descrească, tendință manifestată la nivelul întregii țări.

Figură 11 – Populația municipiului București la RPL 2011



Sursa: Institutul Național de Statistică

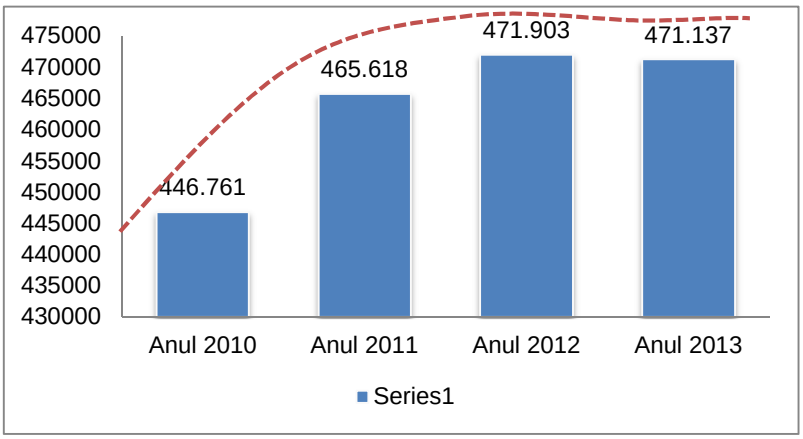
Tot în 2011, populația stabilă a Sectorului 3 era de 385.439 locuitori, reprezentând 17 % din totalul populației municipiului București.

Din populația sectorului, 46,15%, respectiv 177.885 persoane erau de sex masculin, iar 53,85%, respectiv 207.554 persoane, erau de sex feminin. Prin raportare la populația celorlalte sectoare, Sectorul 3 înregistrează cea mai numeroasă populație (Figura 11).

Din punct de vedere al persoanelor înregistrate cu domiciliul, conform Serviciului de Administrare a Bazelor de Date Privind Evidența Persoanelor București, Sectorul 3 avea la sfârșitul anului 2013 un număr de 472.179 locuitori, din care 52.903 persoane din Republica Moldova și Ucraina.

Datele din ultimii 4 ani arată că Sectorul 3 a reprezentat o zonă atractivă a Capitalei, înregistrând o creștere a numărului de locuitori cu 24.376 între anii 2010 și 2013 (de la 446.761 la 471.137 de locuitori). Totodată, comparativ cu evoluția demografică generală națională și a municipiului București, este de menționat că Sectorul 3 nu se înscrie în tendința de scădere a numărului de locuitori.

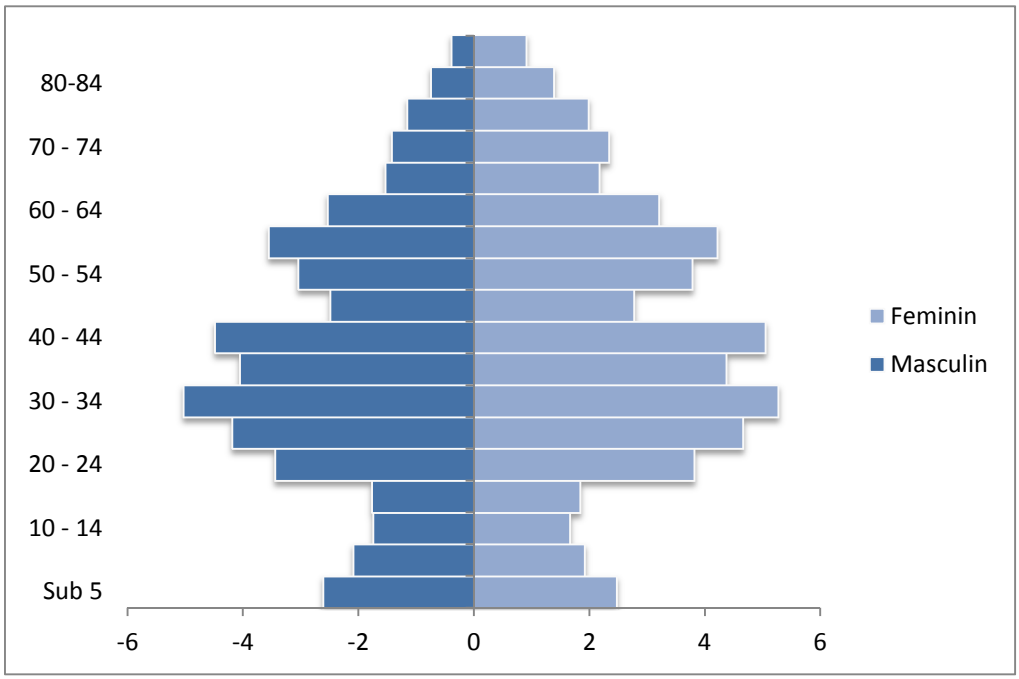
Figură 12 – Evoluția demografică a Sectorului 3 în perioada 2012-2013



Sursa: Direcția de Evidență a Persoanelor Sector 3

Dat fiind faptul că în ultimii ani s-a înregistrat o evoluție pozitivă a demografiei, se poate afirma că oferta Sectorului 3 pentru potențialii locuitori este foarte atractivă[5]. Categoria de vârstă interesată în mod special să se stabilească în sector este cea adultă, aceasta având cel mai mare procent de ocupare (69,90%).

Figură 13 – Piramida vârstelor



Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

[5] Concluzie trasă în baza Studiului *Cartografierea socială a Bucureștiului 2011*, realizat de către Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Facultatea de Științe Politice – Catedra de Sociologie. Conform acestui studiu, prin care au fost intervievați locuitorii municipiului, Cartierul Balta Albă este considerat **al treilea cartier** care prezintă cele mai bune condiții de locuit din București.

Structura pe grupe de vârstă a populației Sectorului 3 relevă un grad ridicat de îmbătrânire demografică, cu implicații negative pe termen mediu și lung. Această situație nu reprezintă neapărat o problemă generată de procentul populației vârstnice (16,10% - persoane cu vârstă peste 65 de ani), ci mai degrabă de procentul redus și în continuă scădere al populației tinere cu vârstă între 0 și 19 ani (14,00%). În acest context, populația adultă, cu vârstă cuprinsă între 20 și 65 de ani, înregistrează un procent foarte mare din totalul populației stabile în Sectorul 3 (69,90%).

Totodată, este de remarcat dezechilibrul între cele două sexe în categoria de vârstă peste 65 de ani. Astfel, populația vârstnică de sex feminin este reprezentată într-un procent ridicat (62,71%) comparativ cu cea de sex masculin (37,21%).
În situația în care nivelul actual al natalității va fi păstrat, peste 15 ani aproximativ 30% din populația Sectorului 3 va fi vârstnică, iar populația tânără va reprezenta 15% din numărul total al populației.

1.2 Distribuția populației

În ceea ce privește distribuția populației în Sectorul 3[6], din analiza repartiției pe circumscripții de recensământ la nivelul anului 2011 reiese că numărul cel mai mare de locuitori este înregistrat în zona periferică a Sectorului, în zona de locuire individuală. Deși zona nu concentrează ansambluri de locuire colectivă, iar un procent ridicat din aceasta este nelocuit (fond construit industrial și terenuri libere introduse în intravilan prin P.U.G. 2000), numărul mare de locuitori sugerează faptul că persoanele înregistrate cu domiciliul în această zonă nu locuiesc de fapt aici (concluzie ce reiese și din comparația distribuției populației pe circumscripții de recensământ la nivelul anului 2011 față de anul 2007 – Figura 16 și Tabelul 3).

Cartierele Vitan și Dristor concentrează un număr crescut al populației, respectiv 20.657 locuitori, fiind a doua zonă (circumscripția 20) ca număr de locuitori. În nordul Sectorului 3, în Cartierele Titan și Vatra Luminoasă, a fost înregistrat numărul cel mai scăzut al populației. În interiorul acestor cartiere, circumscripția cu numărul 12, adiacentă Cimitirului Izvorului Nou și Parcului I.O.R., înregistrează cel mai mic număr al populației comparativ cu restul circumscripțiilor de recensământ din Sectorul 3, respectiv 7.589 locuitori.

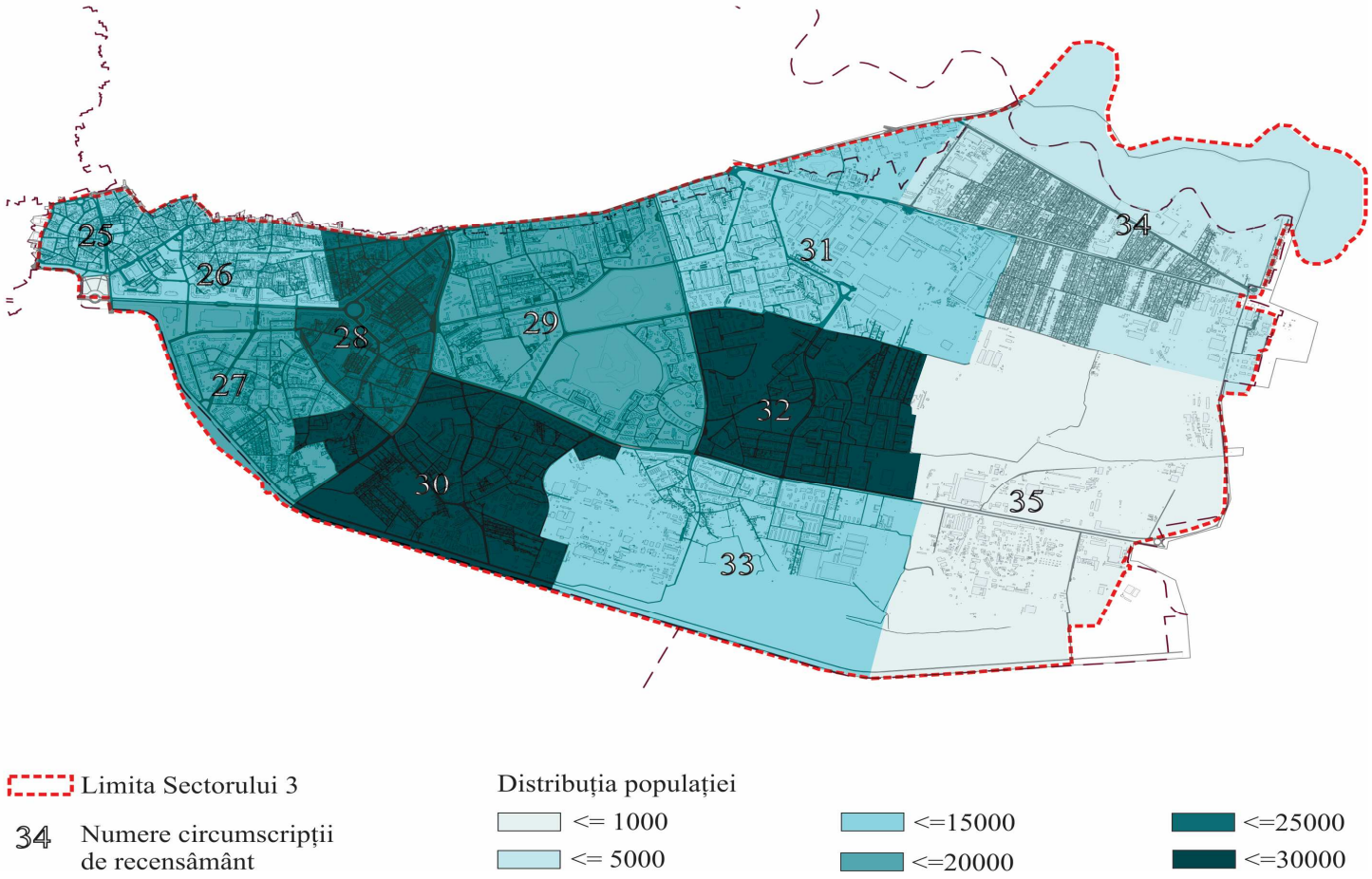
Tabel 2 – Populația rezidentă a Sectorului 3, pe circumscripții de recensământ

Numărul circumscripției de recensământ	Populația rezidentă (număr de locuitori)
1	25 607
2	15 640
3	13 709
4	17 527
5	14 511
6	14 733
7	15 397
8	13 918
9	11 864
10	18 173
11	13 215
12	7 589
13	12 719
14	10 992
15	13 946
16	17 027
17	15 124
18	17 650
19	17 451
20	20 757
21	15 612
22	17 817
23	14 434
24	16 654
25	13 055

Sursa: INS, Recensământul din 2011

[6] Ilustrare la nivel de circumscripții de recensământ anul 2011, conform date obținute de la Insitutul Național de Statistică

Figură 14 – Densitatea populației Sectorului 3 pe circumscripții de recensământ

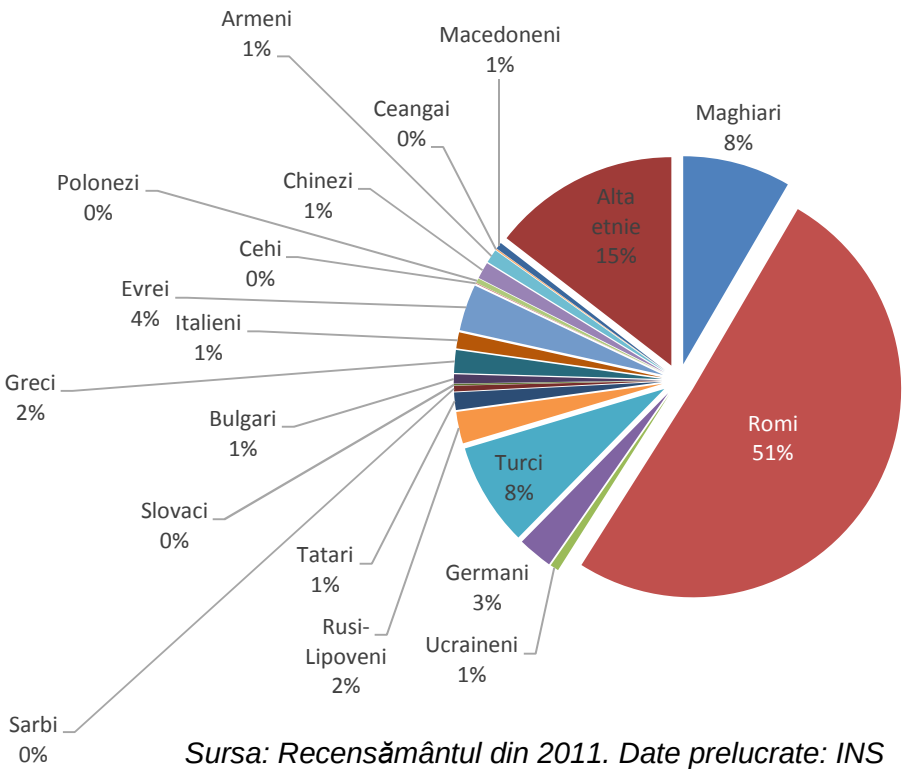


Sursă: Master Planul General pentru Transport Urban, 2007 - București

1.3 Structura minorităților

La Recensământul din anul 2011, înregistrarea etniei s-a făcut pe baza liberei declarații a persoanelor recenzate, respectându-se astfel dreptul fundamental al fiecărui individ de a-și declara în deplină libertate și fără nici un fel de constrângere apartenența etnică. Astfel, la nivelul Sectorului 3, din populația totală, un număr de 331.306 locuitori erau români, pentru un număr de 46.119 locuitori nu s-a putut colecta această informație, iar restul erau minorități. Din totalul populației minoritare, cunoscută și declarată, cel mai mare procent îl ocupau romii - 51%.

Figură 15 – Structura minorităților în Sectorul 3 (procente raportate la numărul locuitorilor care și-au declarat etnia)

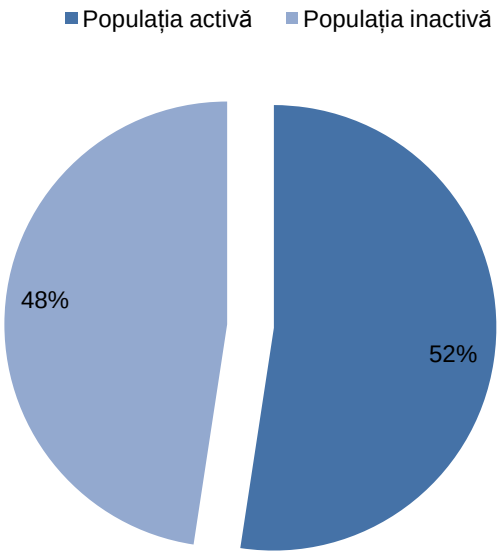


Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

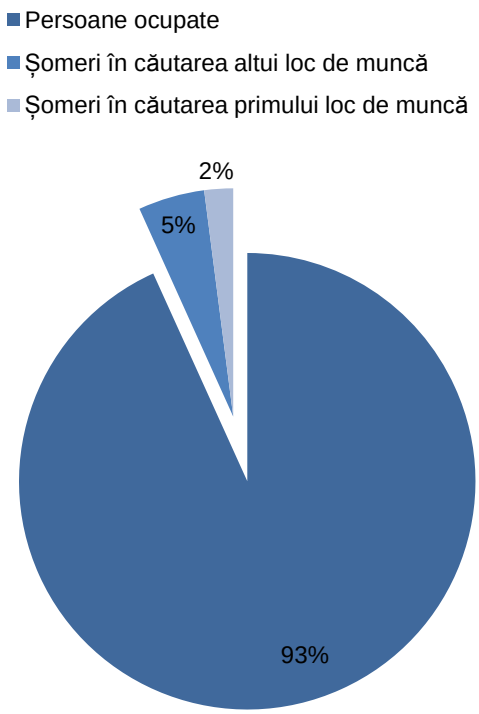
1.4 Forța de muncă

Din totalul populației rezidente în Sectorul 3, 48% este populație inactivă (183.467 locuitori), în timp ce numai un procent de 52% este populație activă (201.972 locuitori). Din populația activă, 93% este ocupată, ceea ce arată o rată a șomajului foarte scăzută.

Figură 16 – Raportul populație activă/ populație inactivă



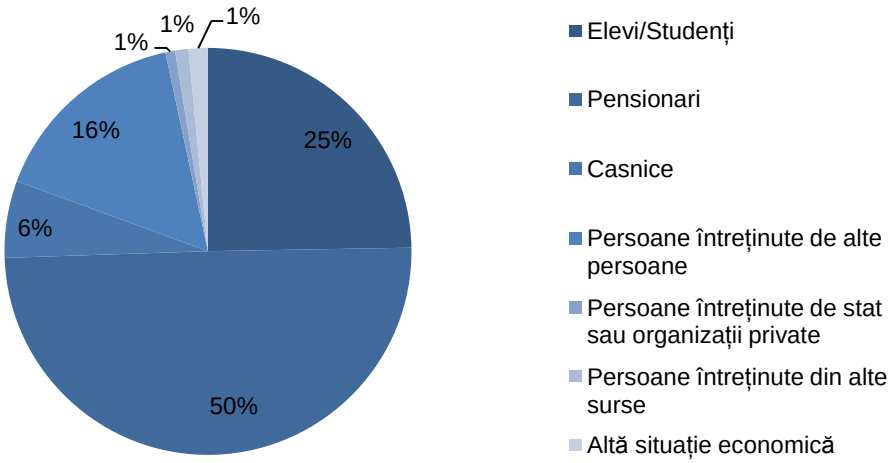
Figură 17 – Populația ocupată



Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

În ceea ce privește populația inactivă, procentul cel mai mare îl ocupă pensionarii (50% - 91.268 locuitori), urmați de elevi și studenți (25% - 45.365 locuitori). Un aspect pozitiv este numărul scăzut al persoanelor întreținute de stat sau organizații private (1% - 1.381 locuitori).

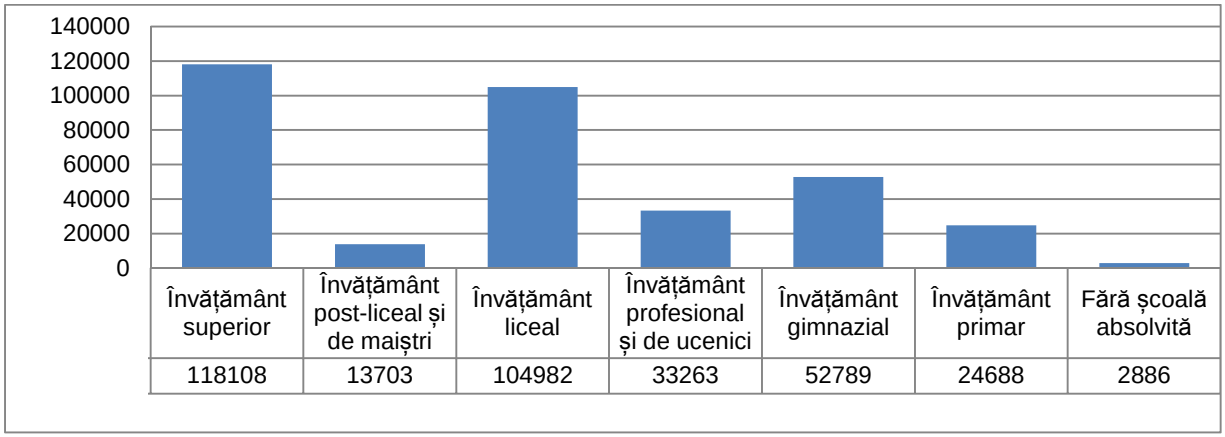
Figură 18 – Populația inactivă



Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

Populația rezidentă în Sectorul 3 prezintă un nivel bun al educației, remarcându-se un număr crescut al rezidenților cu educație superioară (118.108 locuitori) și un număr foarte scăzut al populației care nu a absolvit nici un fel de școală. Este relevant și numărul mare al persoanelor absolvente de învățământ post-liceal și de maiștri (13.703 locuitori), precum și cel al absolvenților învățământului profesional de ucenici (33.263 locuitori). Acest fapt este cel mai probabil datorat unităților de învățământ cu profil tehnologic și tradiției industriale a Sectorului 3.

Figură 19 – Populația rezidentă de 10 ani și peste, după nivelul de educație



Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

Populația rezidentă a Sectorului 3 este ocupată preponderent [7] în domeniile comerțului cu amănuntul, reparațiilor de autovehicule și motociclete (35.715 locuitori), dar și în domeniul industriei prelucrătoare, chiar dacă numărul locuitorilor care desfășoară această activitate (22.070 locuitori) este cu mult mai scăzut decât cel al angajaților în domeniul comerțului.

Alte domenii economice cu ocupare semnificativă sunt administrarea publică și apărarea (15.508 locuitori) și activitățile profesionale, științifice și tehnice (14.884 locuitori). Domeniile care înregistrează un număr scăzut al populației ocupate sunt industria extractivă (343 rezidenți), activități ale gospodăriilor private în calitate de angajator de personal casnic (362) și activități ale organizațiilor și organismelor extrateritoriale (350).

Profilul forței de muncă a Sectorului 3 este terțiar, cu o preponderență a desfășurării activităților de comerț.

[7] Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

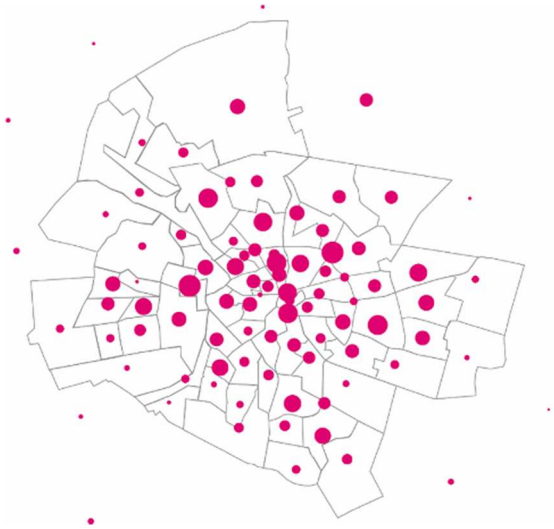
Figură 20 – Populația rezidentă ocupată după activități ale economiei naționale

Sursa: Recensământul din 2011. Date prelucrate: INS

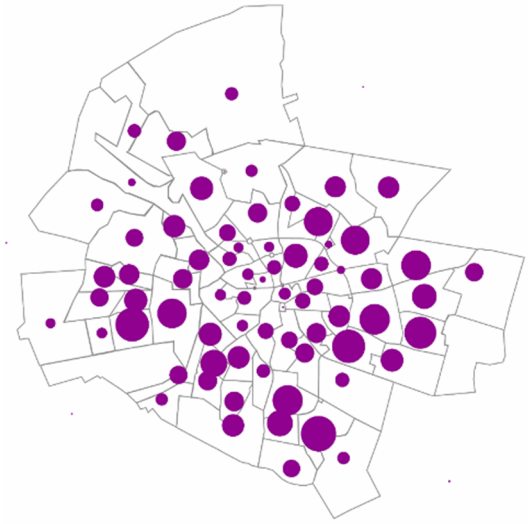
1.5 Deplasări cotidiene

Configurația radială a Bucureștiului și dezvoltarea monocentrică a acestuia au generat de-a lungul timpului o mișcare previzibilă a locuitorilor în mediul urban, respectiv deplasarea către zona centrală (locurile de muncă) dimineața și către zonele adiacente centrului și periferice (zonele rezidențiale), după-amiază (vezi Figurile 26 și 27).

Figură 22 – Destinațiile călătoriilor zilnice



Figură 21 – Originile călătoriilor zilnice

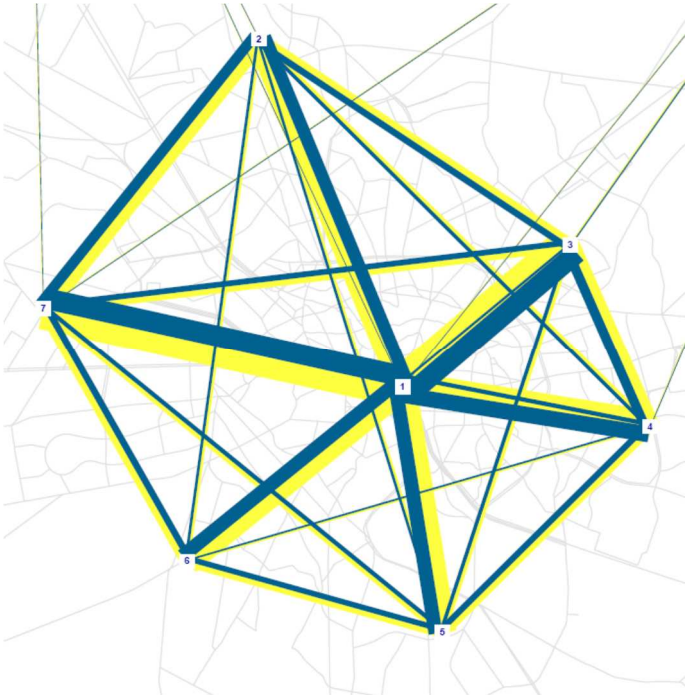


Sursa: Master Planul General pentru Transport Urban – București, 2007

Din punctul de vedere al deplasărilor înregistrate între sectoare, în strânsă relație cu zona centrală (Figura 25), numărul cel mai mare de deplasări se înregistrează între Sectoarele 1 și 3, precum și între Sectorul 1 și Sectorul 4 (relație evidentă și printr-o analiză asociativă cu Figura 23 și Figura 24). La nivelul deplasărilor între periferii, se constată o intensitate ridicată a deplasărilor între Sectorul 3 și Sectorul 4.

La nivel general, se poate afirma că intensitatea cea mai mare a mișcării populației se înregistrează între Sectoarele 1, 3 și 4, respectiv în zona de est a Capitalei, pe fondul existenței în teritoriu a numeroase activități economice ce sunt generatori și atractori de fluxuri de populație.

Figură 23 – Deplasările zilnice principale (între sectoare)



Sursa: Master Planul General pentru Transport Urban – București, 2007

2. Cultură și societate

2.1 Educaţie

Sectorul 3 nu este numai cel mai populat sector al Capitalei, ci este şi unitatea administrativ teritorială la nivel naţional cu cel mai mare număr de locuitori după municipiul Bucureşti[8]. Din totalul populaţiei, un număr de aproape 70 de mii de persoane (69.155) au vârste cuprinse între 0 şi 18 ani, fiind înregistrați în diferite cicluri de şcolarizare, după cum urmează: 56.421 persoane cu vârste între 0 şi 14 ani și 12.734 persoane cu vârste între 14 şi 18 ani. Din totalul enunţat mai sus şi la care ne raportăm în analiză, aproximativ 10 procente sunt persoane care provin din Republica Moldova şi Ucraina[9]. Din datele furnizate de Inspectoratul Şcolar al Municipiului Bucureşti Sector 3, reiese că în perimetrul analizat funcţionează 70 de unităţi de învăţământ de stat şi 45 de unităţi de învăţământ privat.

În Sectorul 3 funcționează 24 de grădiniţe de stat şi 31 private (la care se adaugă două grădiniţe integrate în „complexuri educaţionale"), 31 de şcoli primare şi gimnaziale de stat (din care o şcoală specială şi un gimnaziu de arte) şi nouă unităţi de acelaşi tip din mediul privat (dintre care două numără toate ciclurile, de la preşcolar la liceu), șapte licee de stat cu profil teoretic şi vocaţional şi patru licee teoretice private, opt licee tehnologice de stat (dintre care cinci sunt foste licee industriale) şi două private, un club sportiv şi un club al copiilor. Două dintre unităţile de învăţământ din perimetrul Sectorului 3 îşi desfăşoară activitatea în clădiri monument istoric, respectiv Colegiul Naţional „Matei Basarab" şi Şcoala Superioară Comercială „N. Kretzulescu".

Din datele privind numărul persoanelor înscrise în învăţământul preuniversitar reiese că în Sectorul 3 cele 24 de grădiniţe de stat numără 7.757 preşcolari, în cele 31 de şcoli gimnaziale învaţă 20.704 elevi (29 de şcoli gimnaziale generale cu 20.073 elevi, 427 elevi la Şcoala Gimnazială de Arte, 204 elevi la Şcoala Gimnazială specială), iar în cadrul celor 15 unităţi de învăţământ liceal studiază 12.818 elevi. Cadrele didactice angajate în sistem (grădiniţe-licee) sunt în număr de 2.734 (în medie un cadru didactic la 15 copii).

În 2013, Primăria Sectorului 3 a alocat resurse financiare importante și au fost efectuate revizii ale instalaţiilor de gaze, instalaţiilor electrice, centralelor termice din unităţile de învăţământ din sector şi servicii elementare de siguranţă. Majoritatea şcolilor din sector au fost reabilitate termic, acum derulându-se lucrări de mentenanţă.

Se remarcă insuficiența sălilor de sport, având în vedere faptul că la nivelul sectorului există 19 săli în funcţiune, patru în construcţie (aproape finalizate) şi se doreşte construcţia a minimum 21 de noi săli de sport. În plus, Liceul Tehnologic „Elie Radu" deține o sală de sport multifuncţională, parte a Centrului Sportiv Apollo. În ceea ce priveşte existenţa bazinelor de înot în unităţi şcolare, numărăm trei structuri de acest tip: Liceul Teoretic „Dante Aligheri" şi grădiniţele nr. 154 şi nr. 191.

Pe de altă parte, în momentul de față numărul de locuri și distribuția spațială a creşelor nu satisfac cererea la nivelul Sectorului 3, iar o mare parte din teritoriu (în afara cartierului Titan și în zonele

[8] Conform datelor furnizate de Direcţia de Evidenţă a Persoanelor la sfârşitul anului 2013 (18.12.2013) Sectorul 3 are cea mai numeroasă populaţie din Capitală, fiind vorba de 472.179 de persoane (inclusiv persoane din Republica Moldova şi Ucraina).

[9] Numărul exact este de 6.843

periferice) nu este bine deservită. În cazul creșelor existente cererea depășește cu aproximativ 80% capacitatea – de exemplu în 2013[10] Creșa Titan II (inclusiv Creșa 32) oferea 260 de locuri și a înregistrat 471 de cereri.

Existenţa structurilor de tip *afterschool* este de asemenea deficitară, deşi unele unităţi şcolare au deja parteneriate cu diferite ONG-uri în acest sens. Pe de altă parte, deși există cerere pentru acest tip de servicii, există familii care nu îşi permit achitarea taxelor aferente prânzului şi a programului prelungit. În ciuda situaţiei materiale precare, aceste familii au nevoie de servicii *afterschool* în vederea reintegrării părinţilor în câmpul muncii. Astfel, având în vedere profilul populației din Sectorul 3 și disparitățile la nivelul teritoriului, în formularea priorităților socio-culturale se vor avea în vedere categoriile defavorizate.

Tot în acest sens, se manifestă necesitatea de îmbunătăţire a abilităţilor pedagogice ale personalului angajat în raport cu copiii cu nevoi speciale ale căror afecţiuni nu impun scoaterea din sistemul normal de învăţământ, ci integrarea firească în colective precum și echiparea cadrelor didactice cu tehnici specifice de gestionare a situațiilor conflictuale și a violenței în unitățile de învățământ.

La nivelul Sectorului 3, o atenţie deosebită se acordă liceelor tehnologice şi învăţământului vocaţional. Datorită existenţei platformelor industriale din perimetrul Sectorului 3 (Faur-Republica, Pallady etc.), reabilitarea şi dezvoltarea liceelor tehnice şi tehnologice ar urma un fir logic în armonie cu dinamica socială şi economică locală. Acest lucru este posibil prin dotarea laboratoarelor, dezvoltarea resurselor umane, dar şi prin promovarea serviciilor şi stabilirea de parteneriate cu structuri private din domeniu, în vederea completării curriculei cu stagii de practică, oferind astfel oportunități de încadrare pe piața forței de muncă și dezvoltare profesională pentru elevi. Printre dotările existente la ora actuală putem menţiona staţia ITP din cadrul Liceului Tehnologic „Theodor Pallady”, precum şi atelierele de rigips şi sudură, sau laboratoarele de pregătire în strungărie sau tehnicieni constructori din cadrul Colegiului Tehnic „Anghel Saligny”.

Datele deţinute în prezent indică faptul că activitățile de practică profesională se desfășoară în momentul de față în ateliere școlare cu dotări insuficiente, cu metode învechite şi în ateliere depăşite. Practica este de multe ori formală, iar angajatorii nu sunt motivați când vine vorba de instruirea elevilor. Inserţia absolvenţilor acestor unităţi şcolare pe piaţa muncii este cu atât mai dificilă cu cât pregătirea teoretică este limitată de profil, iar pregătirea practică este restricţionată de parteneriatele cu firmele care ar avea nevoie de personal pregătit şi calificat în aceste licee.

În condiţiile în care rata abandonului şcolar la categoria învăţământ postliceal, profesional şi de ucenici la nivelul municipiului Bucureşti a fost în creştere constantă din 2007 până în 2012, ajungând în anul şcolar 2010-2011 la aproape 23 de procente, considerăm că reintegrarea liceelor tehnologice în circuitul de învăţământ de calitate este esenţială pentru Sectorul 3. În acest sens, Primăria Sectorului 3 poate juca rolul de facilitator, conectând liceele tehnologice cu piața muncii. Rata abandonului școlar în Sectorul 3 este mai mare decât în Sectoarele 1 și 2, iar situația nu este omogenă la nivelul sectorului, zonele-problemă fiind: Republica (Şcoala nr. 67), Vitan, Auchan (zona Şcolii nr. 22). Deşi situată relativ central, Şcoala Gimnazială „Barbu Delavrancea” înregistrează o rată a abandonului destul de ridicată (aproape 8% în anii şcolari 2009-2010 şi 2010-

[10] Cf. Raport de Activitate Instituții și Servicii Publice de Interes Local Coordonate de Primarul Sectorului 3, 2013

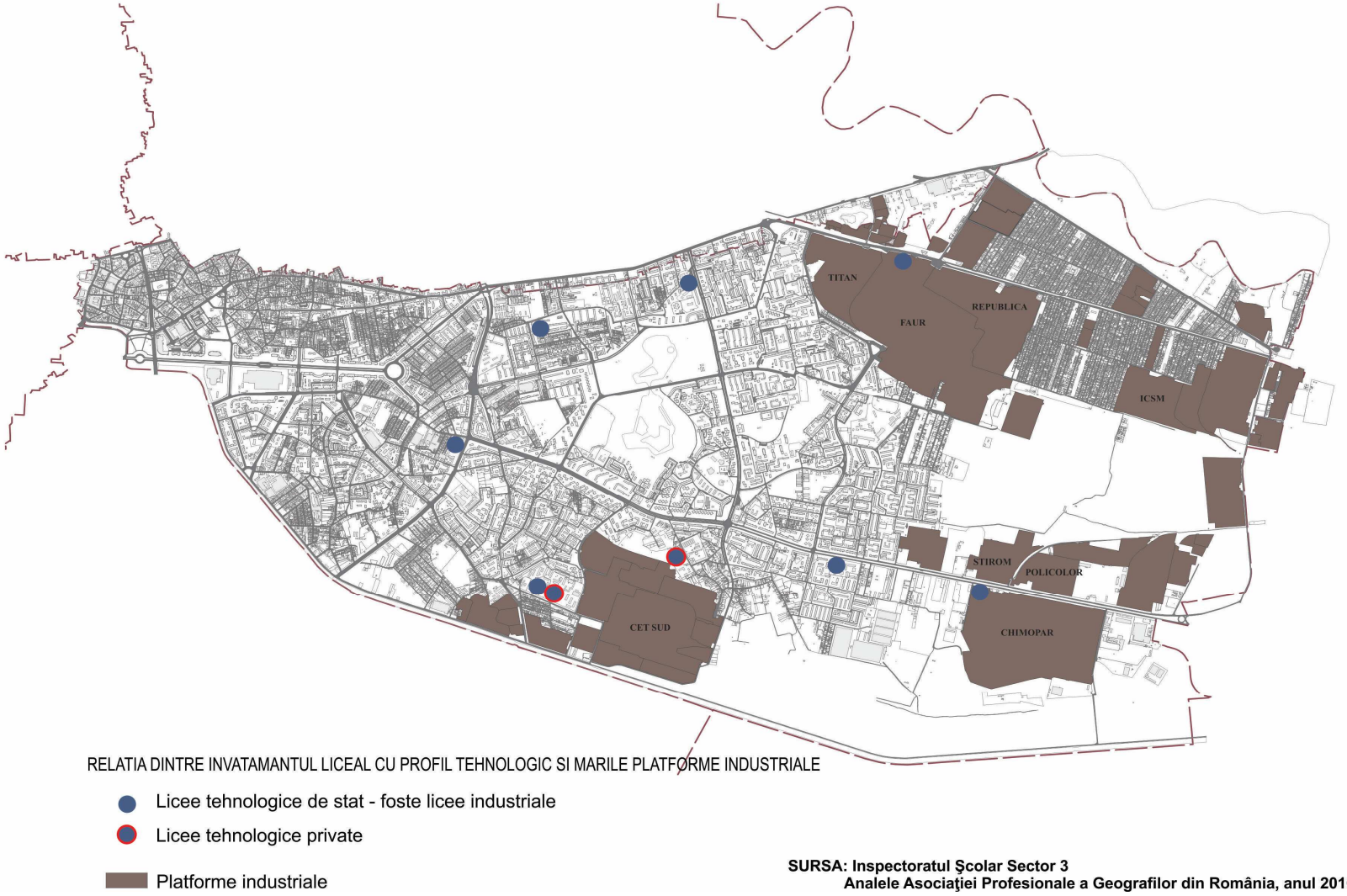
2011), comparativ cu situaţia din alte unităţi similare. O posibilă explicaţie ar putea fi structura socială a zonei situate între Piaţa Unirii şi Hala Traian, în perimetrul străzii Matei Basarab, corelat cu absenţa unor măsuri eficiente (din partea profesorilor şi a părinţilor) de integrare a copiilor în comunitate şi şcoală – remarcând faptul că rata abandonului a scăzut totuşi în anul 2011-2012 la 6%.

Tabel 3 – Rata abandonului școlar în învățământul preuniversitar, pe niveluri de educație

	Regiunea București – Ilfov	Municipiul București
2009 / 2010		
Învățământ primar și gimnazial:	1,4	1,5
Primar (cl. I - IV)	1,7	1,8
Gimnazial (cl. V - VIII)	1,2	1,1
Învățământ liceal	2,5	2,7
Învățământ profesional	10,7	11,2
Învățământ postliceal și de maiștri	4,5	4,6
2010 / 2011		
Învățământ primar și gimnazial:	1,9	2,0
Primar (cl. I - IV)	1,9	2,1
Gimnazial (cl. V - VIII)	1,9	2,0
Învățământ liceal	2,9	2,9
Învățământ profesional și de ucenici	24,2	22,9
Învățământ postliceal și de maiștri	4,7	4,8
2011 / 2012		
Învățământ primar și gimnazial:	1,7	1,7
Primar (cl. I - IV)	1,8	1,9
Gimnazial (cl. V - VIII)	1,6	1,4
Învățământ secundar ciclul 2 (liceal și profesional)	4,8	4,9
Învățământ postliceal și de maiștri	5,0	5,0

Sursă: Direcția Regională de Statistică

Figură 24 – Proximitatea unităților de învățământ liceal cu profil tehnologic față de marile platforme industriale



SURSA: Inspectoratul Şcolar Sector 3
Analele Asociaţiei Profesionale a Geografilor din România, anul 2010

Nivelul abandonului în învăţământul liceal din Sectorul 3 înclină clar balanţa în defavoarea colegiilor tehnice, care înregistrează rate situate între 3 şi 7%, faţă de anumite licee teoretice a căror rată de abandon este 0 (zero). În cazul Colegiului Tehnic „Anghel Saligny", cu atelierele funcţionale enumerate anterior, se remarcă un număr mare de elevi şi lipsa abandonului școlar în ultimii ani[11].

În acest context, considerăm că învăţământul vocaţional ar trebui sprijinit mai intens, nu doar la nivelul claselor cu specializări în industrie uşoară şi servicii (de exemplu, *hairstylist*), cât şi pentru materii precum oratorie, meşteşuguri, maestru florar, cosmetică etc., aşadar dezvoltarea paletei de cursuri cu aplicare practică predate în liceu.

Având în vedere efectele benefice ale educaţiei informale asupra dezvoltării copiilor, considerăm utilă şi necesară revitalizarea şi creşterea activităţilor din arealul cercurilor de copii, prin îmbogăţirea ofertei de cursuri şi prin promovarea în şcoli şi comunităţi (propuneri concrete de proiecte, în planul de acţiuni).

În ceea ce priveşte învăţământul universitar, remarcăm interesul crescut al autorităţilor Sectorului 3 în vederea stabilirii de parteneriate cu unităţile de învăţământ universitar, în intervalul 2012-2014 fiind semnate acorduri cu 7 unități, printre care se numără: Universitatea Bucureşti, Universitatea de Arhitectură şi Urbanism „Ion Mincu", Academia de Studii Economice etc. Un eveniment important organizat de Primăria Sectorului 3, care decurge din şi beneficiază direct de aceste colaborări, este Târgul de Ofertă Educațională a Sectorului 3. Cea de a doua ediţie s-a desfăşurat în perioada 4-11 aprilie 2014 la Şcoala Gimnazială de Arte Nr. 5 şi a fost realizată cu sprijinul Inspectoratului Judeţean al Municipiului Bucureşti.

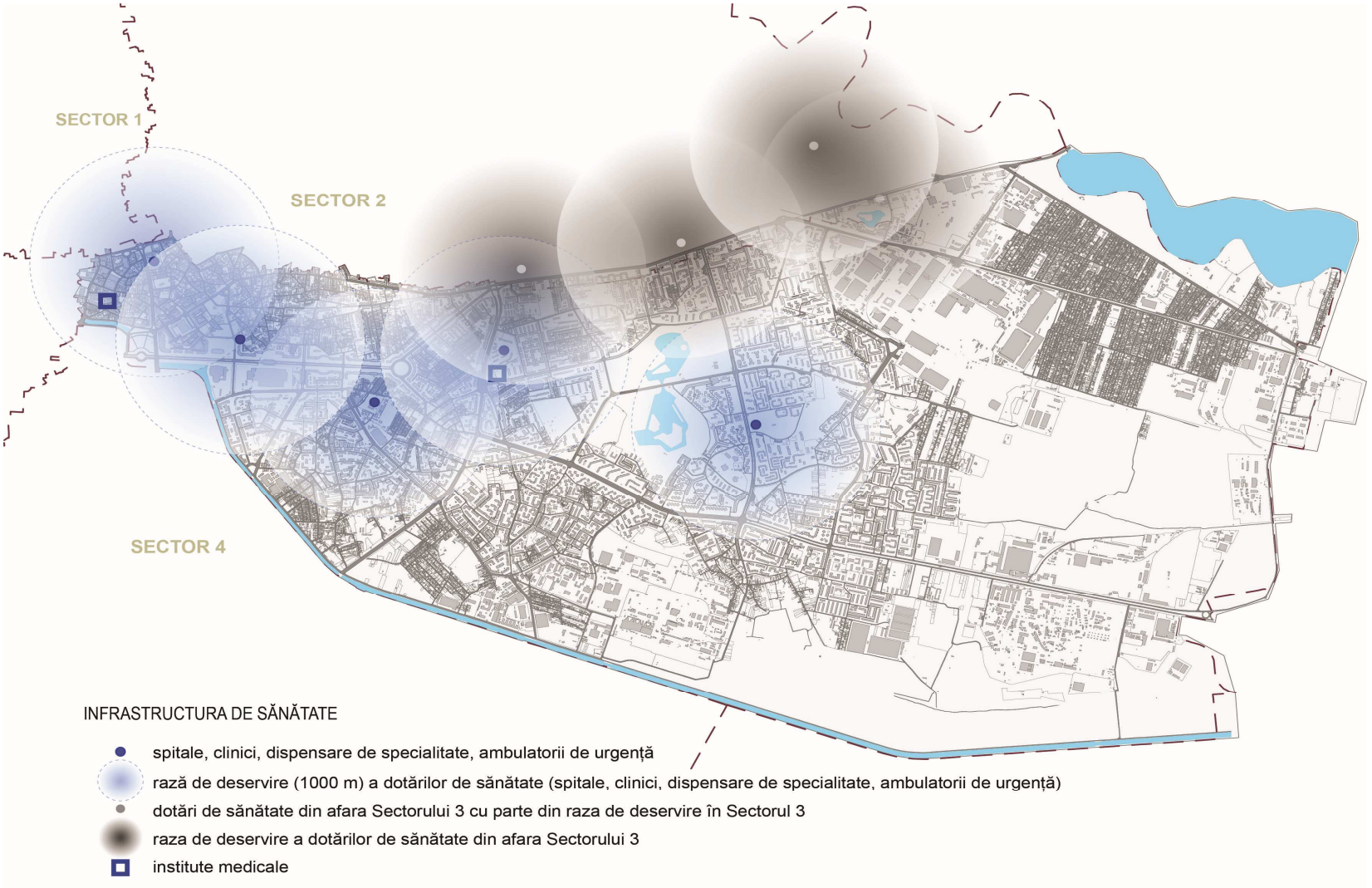
2.2 Sănătate şi protecţie socială

Din datele oficiale ale Recensământului din 2011 la nivelul Capitalei, pe suprafaţa Sectorului 3 se află un număr de 11 unități medicale, dintre care cinci sunt spitale şi/ sau policlinici. Niciuna dintre aceste instituţii nu intră în jurisdicţia primăriei de sector, în cadrul căreia nu funcţionează nicio structură responsabilă cu acest domeniu. Din figura următoare (Figura 27) reiese că partea de nord a sectorului este deservită de spitale aflate în sectorul vecin sau situate la graniţa dintre sectoare. Partea de est până aproape de periferie este nedeservită, iar partea de sud este slab deservită.

Tot referitor la situaţia spitalelor din raza Sectorului 3, observăm existenţa Institutului Naţional de Recuperare, Medicină Fizică şi Balneoclimatologie, cu activităţi substanţiale în cercetare, Spitalul clinic de boli infecţioase şi tropicale „prof. dr. Victor Babeş" şi Spitalul de psihiatrie Titan „dr. Constantin Gorgos". Dacă Spitalul clinic Colţea a fost recent renovat, nu putem spune acelaşi lucru despre Centrul de diagnostic şi tratament Titan, care deserveşte un număr mare de cetăţeni şi care este într-o stare avansată de degradare. Remarcăm faptul că în Sectorul 3 nu există niciun spital de urgenţă şi nicio maternitate – fapt care, pe lângă alte inconveniente, afectează, de exemplu, dinamica sistemului de adopţie pentru cetăţenii domiciliați în Sectorul 3.

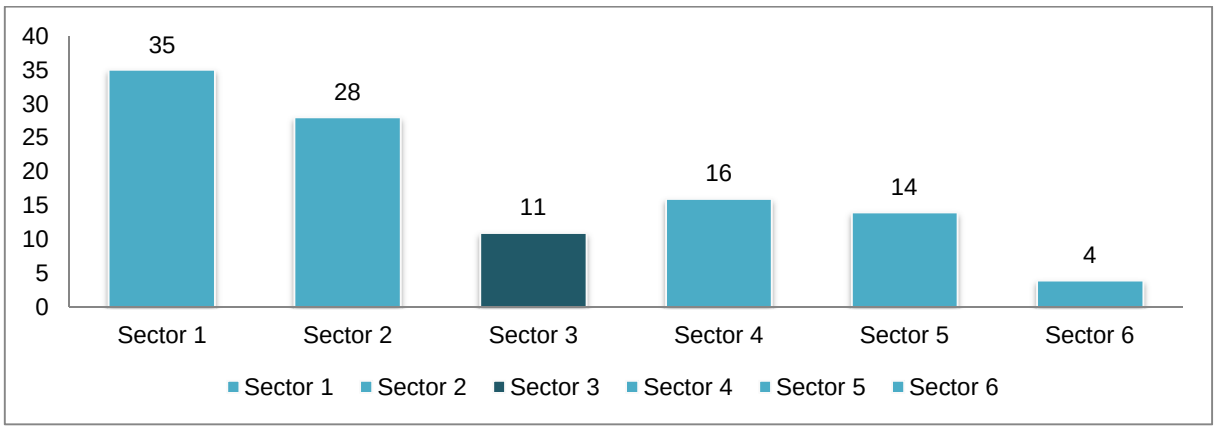
[11] Conform situaţiilor transmise de Direcţia Învăţământ din cadrul Primăriei Sector 3

Figură 25 – Infrastructura de sănătate și deservirea populației Sectorului 3



Sursa: Prelucrarea consultantului

Figură 26 – Distribuţia dotărilor de sănătate în sectoarele bucureştene

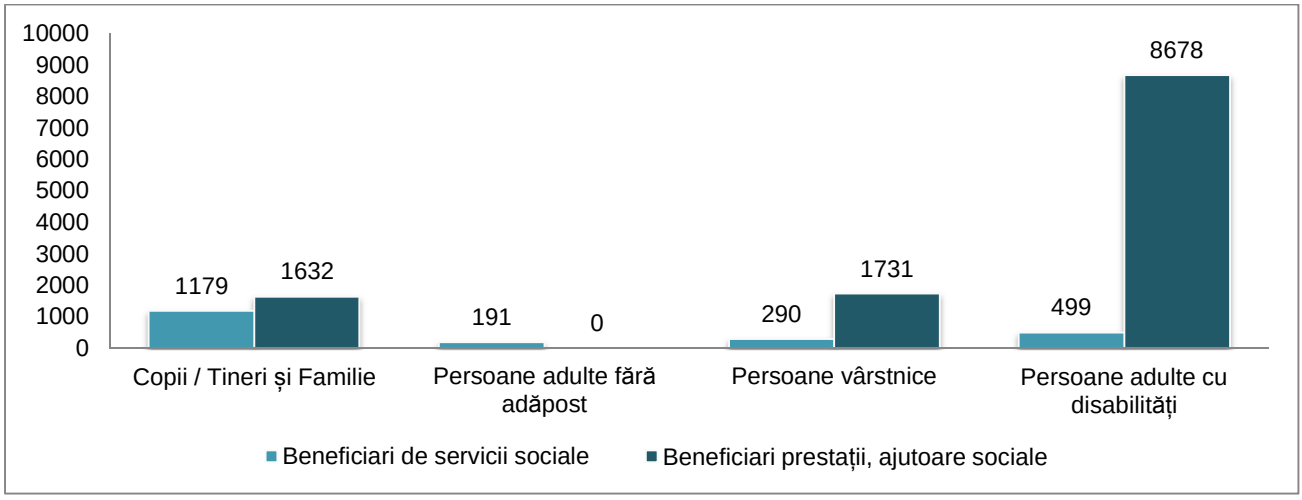


Sursa: Prelucrarea Consultantului

Observăm prezenţa unui număr ridicat (peste 500, conform Bilanţului Contabil al Firmelor depus la Ministerul Finanţelor Publice în 2013) de firme cu profil medical înregistrate în Sectorul 3, a căror cifră de afaceri coroborată se ridica în anul 2012 la peste 300 de milioane de lei.

Din activitatea derulată de Direcţia Generală de Asistenţă Socială şi Protecţia Copilului (DGASPC), instituţie publică aflată în subordinea Primăriei Sectorului 3 şi care implementează la nivelul sectorului măsurile de asistenţă socială în domeniul protecţiei copilului, a familiei, a persoanelor singure, a persoanelor vârstnice, a persoanelor cu handicap, precum şi a oricăror persoane aflate în nevoie reiese că, la nivelul anului 2013, au fost acordate atât beneficii sociale pentru copii, persoane cu dizabilităţi, persoane vârstnice etc., dar şi servicii sociale primare şi specializate tuturor categoriilor sociale aflate în situaţie de risc sau de vulnerabilitate, unui număr de 14.200 de persoane – detalii pe categorii, în Figura 29.

Figură 27: Beneficiari de servicii şi facilităţi sociale



Sursa: Raportul DGASPC Sector 3, 2013

DGASPC Sector 3 are în subordine şi monitorizează activitatea a 22 de centre, după cum urmează: 12 centre destinate copiilor/tinerilor şi familiei (Centrul de zi „Licurici", Centrul de zi pentru copiii cu autism „Brânduşa", Complex de servicii pentru copii străzii etc.), trei centre destinate persoanelor vârstnice (printre care se numără şi biroul de consiliere pentru persoane vârstnice „Clubul Seniorilor"), șase centre destinate persoanelor adulte cu dizabilităţi (precum „Schitul Dărvari", „Vitan", „Unirea", „Căuzaşi" etc.) şi un centru de urgenţă pentru persoane fără adăpost.

Din datele oferite de DGASCP Sector 3, în anul 2013 au fost preluaţi din instituţiile medicale un număr de opt copii (Institutul pentru Ocrotirea Mamei şi Copilului „Alfred Rusescu" şi Maternitatea Bucur) şi un copil provenit din sistemul de asistenţă socială al DGASPC Sector 4, și au fost incluşi în sistemul de protecţie specială, la asistenţi maternali profesionişti. În anul 2013, 13 copii au fost încredințați în vederea adopţiei în Sectorul 3 (dintre care trei copii au fost preluaţi de la asistenţii maternali profesionişti), în condiţiile în care i) peste 60.000 de copii se află în grija statului (la nivelul aceluiaşi 2013) şi ii) peste 1.400 de familii (2012, potrivit Oficiului Român pentru Adopţii) îşi doresc să adopte[12] – număr destul de mic, în context mai larg.

Pentru sprijinirea locuitorilor din cartierele cu dificultăţi, un exemplu de bună practică îl reprezintă construirea în zona Republica a 289 locuinţe sociale la Cioplea. Acesta se recomandă multiplicat și în alte areale sensibile, cu probleme sociale, prin proiecte integrate de dezvoltare a comunităţilor, de infrastructură și dezvoltarea resurselor umane.

Pe baza datelor transmise de DGASPC Sector 3, observăm că în anul 2013 au fost instrumentate 20 de cazuri de abuz asupra copiilor[13], precum şi peste două sute de cazuri de violenţă în familie[14] (cele din urmă rezultând din colaborarea cu Fundaţia Sensiblu). Din datele transmise de Direcţia Generală de Asistenţă Socială şi Protecţia Copilului reiese că din 20 de cazuri de abuz asupra copiilor, 15 au fost închise, rămânând doar 5 în lucru. În ceea ce priveşte violenţa în familie (în toate categoriile enumerate), din cele 237 de cazuri înregistrate, în cele mai multe situaţii (peste 60%), victima este fiul sau fiica, iar agresorul este părintele. Observăm totodată că peste 40% din cazurile instrumentate se referă la tinere peste 18 ani. Totuşi, la nivelul anului analizat, există doar unul sau două adăposturi (pentru primire în regim de urgenţă) sau centre de recuperare, asistenţă sau prevenire, restul structurilor funcţionale de acelaşi tip fiind în regim privat.[15]

[12] Sursa: http://www.gandul.info/stiri/la-mai-bine-de-un-an-de-la-schimbarea-legii-numarul-copiilor-adoptati-s-a-injumatatit-de-ce-i-tine-statul-pe-cei-mici-in-sistem-10942911

[13] Abuzul este definit în *Legea 272/2004 privind protecţia şi promovarea drepturilor copilului* si poate fi clasificat ca abuz fizic, emoţional, psihologic, sexual şi economic. Exploatarea copilului se înscrie în definiţia exploatării unei persoane din *Legea 678/2001 privind prevenirea şi combaterea traficului de persoane,* şi poate fi: exploatare sexuală şi exploatare prin muncă. (conform observaţiilor transmise de DGASPC Sector 3)

[14] Violenţa asupra copilului constă în rele tratamente (sub diferite forme) produse de către părinţi sau orice altă persoană aflată în poziţie de răspundere, putere sau în relaţie de încredere cu copilul care produc vătămare asupra sănătăţii acestuia şi îi pun în pericol viaţa, dezvoltarea, demnitatea şi moralitatea. Principalele forme de violenţă asupra copilului sunt: abuzul, neglijarea, exploatarea şi traficul de copii. Precizăm faptul că *violenţa în familie* cuprinde atât violenţa între parteneri (soţi sau concubini), cât şi violenţa asupra copilului, persoanelor vârstnice sau altor rude din familie *(Legea 217/2003 privind prevenirea şi combaterea violenţei în familie*).
(conform observaţiilor transmise de DGASPC Sector 3)

[15] În data de 01.01.2014, în subordinea Directiei Generale de Asistenţă Socială şi Protecţia Copilului Sector 3 a început să funcţioneze Adăpostul pentru victimele violenţei în familie „Sfanta Maria".

2.3 Cultură, patrimoniu cultural, timp liber

Sectorul 3 nu este doar sectorul cu cea mai mare populaţie din capitală, dar este şi sectorul pe suprafaţa căruia se află Centrul Istoric al Bucureştiului, zonă cu o densitate mare de clădiri-monument. În acest perimetru se afla inima vechiului Bucureşti, care s-a ridicat începând cu veacul al XVI-lea în jurul Curţii Domneşti – reşedinţa oficială a voievozilor munteni. Pornind de aici, ne este lesne să enumerăm câteva dintre cele mai importante elemente istorice, cu care se mândreşte atât Sectorul 3, cât şi Capitala României: Hanul lui Manuc, Palatul Șuțu, Banca Naţională a României, Piaţa Universităţii, Biserica Rusă, Biserica Stavropoleos, Palatul Poștelor – Muzeul Naţional de Istorie al României, Biserica de Jurământ, Ministerul Agriculturii, Biserica Colțea, Biserica Sfântul Gheorghe Nou, Biserica Buna Vestire, Strada Lipscani, Casa Eliad etc. Concentrarea instituţiilor de cultură şi prezenţa Centrului Vechi pe suprafaţa Sectorului 3 invită la o abordare din ambele sensuri a peisajului, atât din perspectiva evenimentelor culturale, cât și a celor destinate relaxării și agrementului.

Construită în anul 1789, „Casa Eliad" a găzduit de-a lungul timpului Facultatea de Medicină a Comunității Evreiești, Teatrul Evreiesc de Stat, Casa Raională de Cultură și din 1975 a devenit Casa de Cultură a Sectorului 3. După renovarea din anul 2011, aici funcţionează Casa de Căsătorii a sectorului, precum şi Centrul Cultural Casa Artelor. Încă din secolul al XVIII-lea, Casa Eliad a reprezentat un punct de referință al vechiului Cartier Evreiesc din București, o zonă compactă situată pe malul stâng al Dâmboviței, având ca ax central fosta Cale Văcărești și începutul Căii Dudești, unde evreii formau cea mai numeroasă comunitate minoritară din București (aprox. 11%).

Autorităţile Sectorului 3 abordează cultura în sensul ei larg, dezvoltând evenimente şi programe prin intermediul a două structuri. Este vorba despre Direcţia Cultură, Sport şi Tineret, compartiment funcţional din cadrul Primăriei Sectorului 3, precum şi de Centrul Cultural Casa Artelor, instituţie publică de cultură cu personalitate juridică înfiinţată la 1 februarie 2006, funcţionând în subordinea Primăriei Sectorului 3, conform prevederilor O.U.G nr 118/2006.

Marea majoritate a instituțiilor de cultură sunt în subordinea unor ministere şi instituţii specifice sau se află în jurisdicţia Primăriei Capitalei. Acesta este unul dintre motivele pentru care, din lipsă de săli adecvate de spectacole, cele mai multe evenimente gestionate de cele două instituţii menţionate mai sus se desfăşoară în aer liber, mai precis în parcurile din Sectorul 3. Datorită densităţii de concerte şi evenimente culturale, Parcul Titan a început să fie cunoscut şi ca „Parcul Artelor". Parcul Colţea, reamenajat, a găzduit în perioada verii 2013 o serie de concerte de muzică clasică, devenind un punct de petrecere cultă a timpului liber chiar în centrul capitalei (aprox. 15.000 de spectatori la 30 de concerte).

Eclectismul evenimentelor culturale organizate de cele două structuri, de la programe educative („Pepiniera de talente"), la producţii de teatru (jucate la Sala Palatului sau în parcuri), de la Festivalul Naţional de Teatru Independent şi Festivalul Internaţional de Film DaKINO, la Zilele Multiculturalităţii şi concertele din parc din seria „Sărbătoarea Europei" sau Revelion 2013/2014 etc., de la proiecţii de film în aer liber la concerte de muzică clasică în parc, toate evidenţiază apetenţa pentru proiecte culturale dedicate mai multor categorii de public, uneori prea puţin sortate şi conturate ca atare. Din interviurile avute în perioada de documentare reiese faptul că, în Sectorul 3, cultura este instrumentată în vederea educării marelui public, lucru care explică gama variată de proiecte abordate şi totodată lipsa de coerenţă la nivel macro şi de integrare în contextul mai larg. Sau, cum reiese din Raportul de activitate al Centrului Cultural Casa Artelor: „Obiectivul principal al

instituţiei a fost şi rămâne: EDUCAŢIA PRIN CULTURĂ. Astfel că tipul de acţiune care defineşte programul din 2013 realizat de Centrul Cultural Casa Artelor este organizarea şi promovarea de concepte noi și de formate inovatoare ale evenimentelor culturale, desfăşurate în spaţii mari, deschise unde s-au reunit toate formele de artă: teatrul, filmul, muzica clasică, rock alternativ, pictură, sculptură, balet clasic, flamenco, dans modern, operă, operetă, muzica popoarelor".

Majoritatea evenimentelor se desfăşoară în parcuri, fiind promovate prin intermediul reţelelor sociale (Facebook) şi al tipăriturilor (conform datelor transmise, 2000 de afişe şi 4000 de pliante per eveniment), dar şi afişaj public (pe 20 de prisme rotative din parcul IOR). Având în vedere publicul variat căruia i se adresează, considerăm eficientă informarea cetăţenilor prin afişe postate la intrarea în şcoli sau staţii RATB. Lipsa unei săli de spectacole/ proiecţii / evenimente mai departe de centrul propriu-zis al oraşului se resimte, precum şi lipsa cinematografelor (cu excepţia notabilă a celor din malluri).

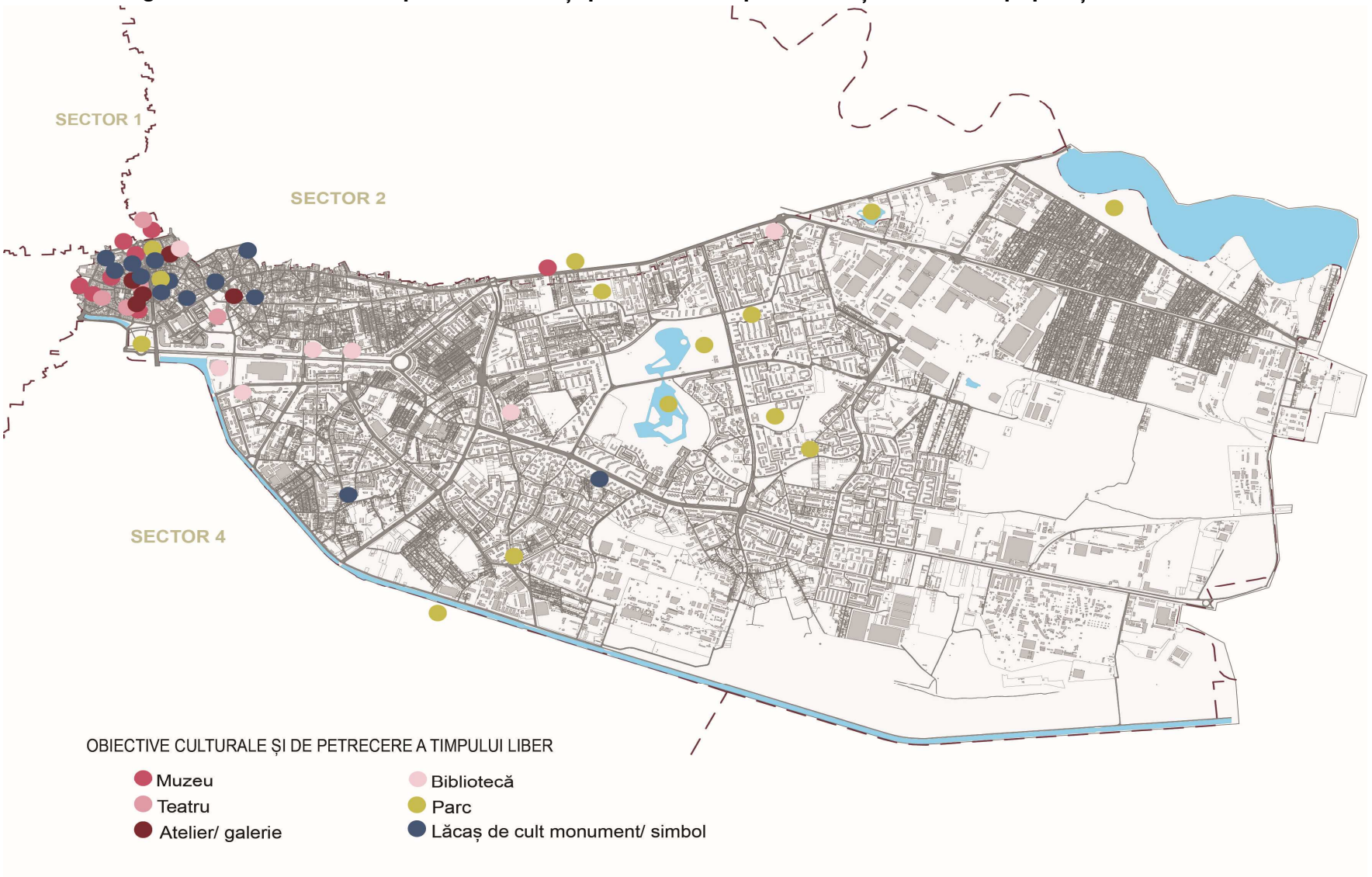
Datorită atenţiei deosebite acordate de autorităţile Sectorului 3 acestui domeniu, considerăm oportun să subliniem faptul că tendinţa este de multiplicare a aşa-ziselor „concentrări culturale/ de eveniment" în mai multe zone din sector, fie radial, fie liniar. Acest lucru este adus în atenţia specialiştilor şi prin studiul „PRO.urban – Vitalitatea culturală a oraşului Bucureşti. Promovarea vizuală a potenţialului spaţiilor publice" (dar nu numai, fiind o tendinţă la nivel global), realizat de Centrul de Cercetare şi Consultanţă în Domeniul Culturii în 2012, care „a relevat o concentrare aproape exclusivă a evenimentelor culturale în centrul oraşului, fiind recomandată dezvoltarea de noduri alternative în cartierele periferice. Beneficiind de toată infrastructura şi flexibilitatea necesare desfăşurării unor astfel de activităţi, numeroasele platforme industriale de la marginea capitalei pot oferi soluţia optimă. În Occident există deja numeroase exemple reuşite de reconversie a patrimoniului industrial şi nici Bucureştiul nu duce lipsă de iniţiative notabile, precum The Ark – Bursa Mărfurilor Creative, sediul Make a Point de la parterul fostei fabrici de textile Postăvăria Română sau WASP Studios. Răspunsul pozitiv constant al publicului la acţiunile demarate în aceste spaţii confirmă necesitatea unor iniţiative culturale alternative, în afara centrului capitalei"[16].

Referitor la dotările de agrement din Sectorul 3, am remarcat deja prezenţa insuficientă a sălilor de sport din cadrul unităţilor de învăţământ, precum şi a centrelor sportive individuale. Totuşi, Complexul Sportiv Naţional „Lia Manoliu" este situat pe limita dintre Sectoarele 2 şi 3, deservind cetăţenii din ambele areale (dar şi Capitala). Două complexuri mari de agrement (cu piscine, terenuri de fotbal, tenis etc. şi alte dotări) sunt cele din cartierele Pantelimon şi Titan, respectiv Complexul Miramar şi Ştrandul Titan.

La nivelul Sectorului 3, cultura este instrumentată din perspectiva funcţiei sale educative, iar lipsa spaţiilor pentru spectacole conduce la desfăşurarea evenimentelor în parcuri, adresându-se unui public numeros, dar nu întotdeauna avizat sau informat.

[16] http://www.igloo.ro/articole/iti-mai-amintesti-de-malaxa/

Figură 28 – Infrastructura pentru cultură și petrecerea timpului liber și deservirea populației Sectorului 3



Sursa: Prelucrarea consultantului

I.3. PROFILUL SPAȚIAL AL SECTORULUI 3

1. Contextul teritorial

Sectorul 3 este amplasat în estul municipiului București și al Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov. Comunele Pantelimon, Cernica, Glina și Popești-Leordeni, ce fac parte din prima coroană de localități din jurul Capitalei, asigură tranziția dintre Sectorul 3 și restul teritoriului județului Ilfov. Ca zonă de contact cu marele teritoriu metropolitan, limita Sectorului 3 este compusă dintr-o serie de terenuri diferite ca natură și utilizare, de la malul Lacului Pantelimon, cu potențial de agrement, în Nord, la terenuri neutilizate sau în curs de dezvoltare (depozitare, industrie, etc.) în lungul șoselei de centură a Bucureștiului, în Est, și la terenuri agricole în partea de Sud. Este de remarcat că, față de zona de Nord sau Nord-Est a Capitalei, limita Sectorul 3 prezintă dezvoltări reduse ale aglomerației urbane către teritoriul metropolitan adiacent.

Accesibilitatea și mobilitatea între județul Ilfov și Sectorul 3 se realizează în principal prin Șoseaua de Centură și Autostrada A2, ce are continuitate în oraș prin Bulevardul Theodor Pallady. Realizarea Autostrăzii către Constanța (A2) a generat însă, de-a lungul timpului, o serie de probleme de racordare a fluxurilor de trafic. Direcția de acces către aceasta stimulează însă în continuare dezvoltarea și extinderea unor zone rezidențiale și de servicii, manifestându-se în ultimii ani tendința de completare a țesutului urban de la periferia estică a sectorului prin dezvoltarea în lungul principalelor artere de circulație.

În vederea asigurării unei dezvoltări regionale coerente, în anul 2012, prin aprobarea Consiliului Județean Ilfov și a Consiliului General al Municipiului București, a fost înființată Asociația de Dezvoltare Intercomunitară București-Ilfov (ADIBI). Scopul acestei asociații este de a realiza proiecte în comun de către municipiul București și județul Ilfov, pentru a dezvolta regiunea, accesând fonduri structurale și de coeziune ale Uniunii Europene, prin Programele Operaționale Sectoriale.

Totodată, în vederea dezvoltării coerente și colaborării între Sectorul 3 și localitățile limitrofe, în anul 2013 s-a lansat inițiativa Asociația Intercomunitară București 2020. Aceasta este compusă din Sectorul 3, oraşul Pantelimon, oraşul Popeşti-Leordeni, comunele Glina şi Cernica și are ca scop furnizarea în comun a serviciilor de utilități publice și atragerea de fonduri în acest sens. O direcție importantă vizată de ADI este organizarea în comun a serviciului de transport public între Sectorul 3 şi cele patru localităţi limitrofe.

În cadrul municipiului București, Sectorul 3 are legături facile atât cu zona centrală, prin Bulevardul Basarabia, continuat cu Calea Călărașilor, cât și prin Bulevardul Decebal, Burebista și Unirii. De asemenea, conexiunile rapide și facile cu restul sectoarelor se realizează prin Bulevardul Mihai Bravu, iar în viitor dezvoltarea Inelului Median va îmbunătăți conectivitatea zonelor periferice ale Capitalei.

Din punctul de vedere al relației cu zonele de interes ale Municipiului București, Sectorul 3 beneficiază de o accesibilitate ridicată către zona centrală (aceasta din urmă fiind în mare parte inclusă pe teritoriul sectorului), la marii poli comerciali ai municipiului, la zonele de concentrare a serviciilor, la polii de agrement etc.

2. Dezvoltarea urbană

2.1 Zonele funcționale principale

Sectorul 3 se diferențiază la nivelul Capitalei din punct de vedere al zonificării funcționale și dezvoltării urbane prin prezența pe teritoriul său a mare parte din Centrul Istoric, prin cea mai mare suprafață de platforme industriale din București și, nu în ultimul rând, prin zone rezidențiale reprezentative, ca de exemplu cartierul de locuințe colective Titan-Balta Albă (cartierul cu cel mai mare număr de locuitori din București). Cea mai mare parte a teritoriului Sectorului 3 este ocupată de ansamblurile de locuințe colective, urmate de platformele industriale.

Zona centrală, centre comerciale și de afaceri

Zona centrală cuprinde un țesut istoric definit prin trama stradala deasă, cu trasee adesea sinuoase, cu o mare densitate a construcțiilor, dar tăiat de bulevarde largi de mare importanță la scara Capitalei. Centrul Istoric prezintă un potențial ridicat pentru activități cu mare impact economic, social si simbolic. Zona este valoroasă prin natura țesutului urban, a ambianței generale și concentrării de monumente istorice și de arhitectură, printre care: Banca Națională, CEC, Hanul lui Manuc, Curtea Domnească, Muzeul de Istorie, Carul cu Bere, Spitalul Colțea, Biserica Domnița Bălașa, străzi precum Lipscani, Smârdan, Covaci, Șelari, Șepcari, Blănari, Calea Moșilor vechi. Zona centrală (inclusiv zona Piața Unirii – Piața Alba Iulia) găzduiește sediile centrale ale tuturor instituțiilor bancare (Bulevardul Decebal, Piata Alba Iulia si Bulevardul Unirii), constituind o importantă axă financiar-bancară.

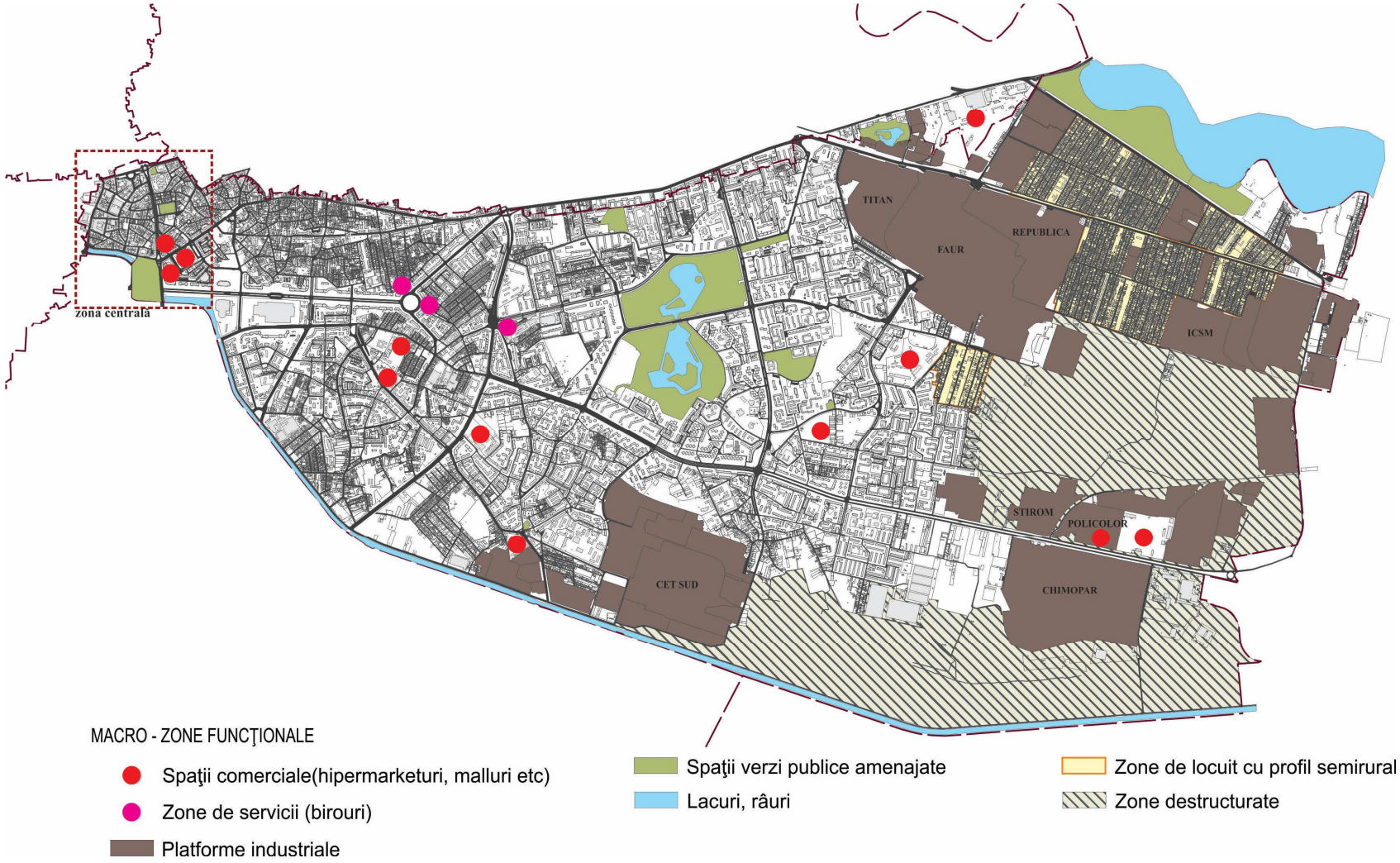
Diversitatea activităților economice din zona centrală – de la activități de natură turistică la comerț, servicii, alimentație publică și divertisment, atrage atât locuitorii Sectorului 3, cât și restul bucureștenilor și turiști din țară sau din străinătate.

Din punct de vedere al dezvoltării urbane, punctele tari ale zonei centrale (Centrul Istoric, zona Unirii) constau în caracterul de centralitate, diversitatea activităților economice și financiare și a punctelor de interes (dotări culturale, locuri de petrecere a timpului liber, unități de alimentație publică etc.), iar principalele probleme se referă la protecția și valorificarea patrimoniului, gentrificare și ocuparea abuzivă a unor imobile vacante, infracționalitate, amenajarea și întreținerea spațiului public.

La nivelul reperelor și simbolurilor, Centrul Istoric a fost identificat de către reprezentanții comunității[17] ca element reprezentativ pentru Sectorul 3.

[17] Interviuri cu locuitorii Sectorului 3, GEA Strategy & Consulting

Figură 29– Zonele funcționale majore din Sectorul 3



Sursă: Prelucrarea consultantului

Zone rezidențiale și funcțiuni complementare

Sectorul 3 oferă 178.837 locuințe[18], respectiv 21,17% din numărul total de locuințe al Municipiului București. În ceea ce privește densitatea populației, se poate observa că cea mai mare densitate este înregistrată în cartierele Titan și Dristor și de-a lungul Bulevardului Mihai Bravu (fapt care decurge în special din regimul mare de înălțime a construcțiilor și a densității mai mari a fondului construit).

Zonele rezidențiale din Sectorul 3 au caracteristici distincte în funcție de perioada în care au fost constituite și de tipologia locuirii. Pot fi clasificate astfel:

Cartierele vechi, cu tradiție (de exemplu Hala Traian) și arhitectură specifică, amplasate în interiorul inelului median al Capitalei, cu un regim jos de înălțime și grădini, reprezintă adevărate colecții de patrimoniu (de exemplu Calea Călărașilor, pe porțiunea Piața Mântuleasa – Hala Traian, strada Vasile Lucaciu); problemele în acest caz se referă în multe cazuri la starea clădirilor, protecția și conservarea patrimoniului;

Cartierele de locuințe colective construite în perioada 1940-1990 diferă ca formă și structură în funcție de perioada de construcție, astfel că la nivelul Sectorului 3 regăsim următoarea zonificare: (1) zonele Splaiul Unirii, la Nord de strada Baba Novac, precum si lotizările din vecinătatea Lacului Pantelimon, sunt dominate de clădiri de locuit din anii 1941-1960; (2) ansamblurile de locuințe de la Est de lacul Titan au fost realizate în perioada anilor 1961-1970; (3) zonele de la Sud de Bulevardul Camil Ressu, precum si zona Bulevardului Theodor Pallady, dar şi zona de la Sudul Bulevardului Unirii sunt dominate de locuințe colective realizate în anii 1971-1990. Dacă înainte de 1960 cvartalele (de exemplu cvartalul Muncii de pe Bd. Basarabia, 1954-1958) erau realizate cu grijă față de încadrarea în context, formă urbană și calitatea materialelor, ceea ce face ca apartamentele respective să fie atractive și astăzi[19], odată cu schimbarea viziunii asupra spațiului urban și locuirii de după 1958[20] a început perioada marilor ansambluri rezidențiale când a crescut fondul locativ și s-a pus accent pe clădirile de apartamente tipizate. Acest fapt a condus, în urma unor îndesiri repetate (în detrimentul spațiilor destinate dotărilor și echipamentelor urbane) spre finalul anilor ’80, la o creștere a ofertei de locuințe cu 90.000 de apartament în cartierul Balta Albă, peste jumătate din numărul total de locuințe din Sectorul 3 (160.737 la recensământul din 2011). Titan – Balta Albă este astăzi cartierul cu cea mai numeroasă populație din București, iar la nivelul percepției publice a fost identificat ca al treilea cel mai bun cartier de locuit din Capitală, după zona de nord și cea centrală (alte cartiere din Sectorul 3 înscrise în top sunt Mihai Bravu – locul 5 și Vitan – locul 10.

Problemele specifice cartierelor de locuințe colective din Sectorul 3[21] se referă la insuficiența dotărilor socio-culturale și concentrarea activităților economice în zona centrală, ceea ce conduce la efectul de cartier dormitor, infracționalitate, insuficiența locurilor de parcare etc. Totodată este important de menționat faptul că, având în vedere o durată medie de viață de 50 de ani a unei clădiri de locuințe

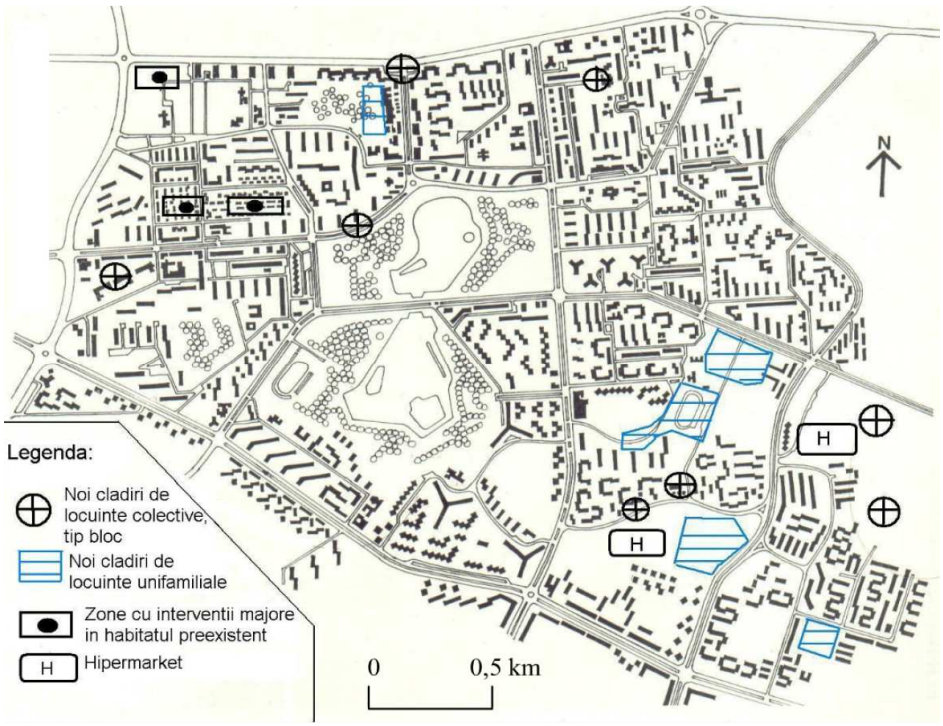
[18] Număr locuințe la Recensământul 2011, cuprinde și locuințele neconvenționale; sursa:
[19] Stoiculescu, R.C., Evoluția zonelor rezidențiale din cadrul cartierului Balta Albă – Titan, București, în Universitas Geographica, nr.1, anul 1, 2010
[20] Ibid.16
[21] Interviuri cu locuitorii Sectorului 3, GEA Strategy & Consulting

colective și faptul că primele cvartale și ansambluri rezidențiale datează dinainte de 1960, apare necesitatea unor intervenții integrate de revitalizare sau regenerare urbană, vizând fondul construit, echipamentele și dotările urbane, spațiul public.

La nivelul reperelor și simbolurilor, parcurile Titan și Alexandru Ioan Cuza sunt percepute ca elemente reprezentative ale zonei de locuire colectivă, constituind nu numai centrul cartierului Titan - Balta Albă, cât și centrul Sectorului 3, după cum rezultă din răspunsurile locuitorilor sectorului[22].

Zonele rezidențiale apărute după anul 2000 s-au dezvoltat în cea mai mare parte în cadrul structurii urbane deja existente sau la periferia acesteia și cuprind atât locuințe unifamiliale, cât și blocuri de locuințe colective. Locuințele unifamiliale se concentrează fie în perimetrele cu locuințe individuale rămase dinainte de 1950 (locuințe care fie sunt modificate, fie sunt înlocuite în întregime), fie în zonele cu spații verzi sau pe terenuri fără o destinație precisă (de exemplu locuințele din zona Prisaca Dornei, Parcul Titan, fosta livadă de nuci etc.). Noile cartiere de blocuri de locuințe au apărut ca răspuns la nevoia de eficientizare a utilizării resurselor de teren și contribuie semnificativ la îndesirea structurii urbane, în multe cazuri deja sufocată.

Figură 30 – Noi zone rezidențiale și intervențiile produse după anul 2000 la nivelul celor existente (Balta Albă – Titan)



Sursă: Stoiculescu, R.C., Structuri socio-spațiale bucureștene. Studiu geografic, Școala doctorală Simon Mededinți natură și dezvoltare durabilă a Universității București, București, 2011

[22] Interviuri cu locuitorii Sectorului 3, GEA Strategy & Consulting

Problematica noilor dezvoltări rezidențiale diferă în funcție de amplasarea acestora – pentru cele din interiorul țesutului urban este vorba despre compatibilitatea cu zonele învecinate, fluxurile de trafic generate, nevoia de dotări și echipamente urbane. Pentru cele din zonele periferice este vorba despre accesul la dotări și rețele urbane, vecinătăți (izolare), siguranță și accesibilitate. Caracterul general al noilor zone rezidențiale este de comunități închise, un tip de autoizolare a comunităților cu venituri medii și peste medie.

Zonele periferice din extremitatea estică a Sectorului 3 (de exemplu cartierul 23 August) au un caracter semi-rural, cu o densitate scăzută a locuitorilor, populație săracă, standarde scăzute ale calității locuirii și parcelar ce nu corespunde standardelor urbane, lipsa dotărilor socio-culturale și accesibilitate scăzută. Problemele zonei sunt complexe, de ordin social, economic, cultural și al calității mediului. Cartierul 23 August a reieșit ca o zonă importantă de intervenție din toate interviurile de specialitate și din opiniile locuitorilor[23].

Zonele industriale și spațiile de tip *brownfield*[24]

Sectorul 3 al Municipiului Bucureşti a cunoscut importante dezvoltări industriale de-a lungul evoluţiei şi extinderii oraşului, astfel încât la nivelul anului 2010, 21,63% din suprafaţa sectorului era ocupată de spaţiu industrial[25].

Majoritatea fostelor spații industriale din Sectorul 3 al Municipiului Bucureşti este situată în zone locuite, unde există deja infrastructura necesară pentru diferite folosinţe ulterioare, şi beneficiază de conexiuni bune cu transportul public, realizându-se frecvent legătura către spaţii largi, deschise sau verzi situate în apropiere.

Pe teritoriul Sectorului 3 se găsesc trei mari zone industriale distincte ce s-au conturat în partea de sud-est a Muncipiului Bucureşti:

- Zona industrială Cheiul Dâmboviţei (Timpuri Noi – Văcăreşti);
- Zona industrială Dudeşti – Căţelu – Policolor;
- Zona industrială Ştefan cel Mare – Gara Obor – Pantelimon – Titan cuprinde în principal, pe teritoriul Sectorului 3, întinsele spaţii industriale ale fostelor uzine Malaxa Acestea au devenit apoi fabricile Faur şi Republica, adăugându-se Grupul Industrial Titan (Bd. Basarabia).

Din totalul suprafeţei spaţiilor industriale din Sectorul 3, 690 ha (94,26%) se particularizează ca situri de tip *brownfield* (aprox. 78 la număr) cu potențial de conversie și dezvoltare[26].

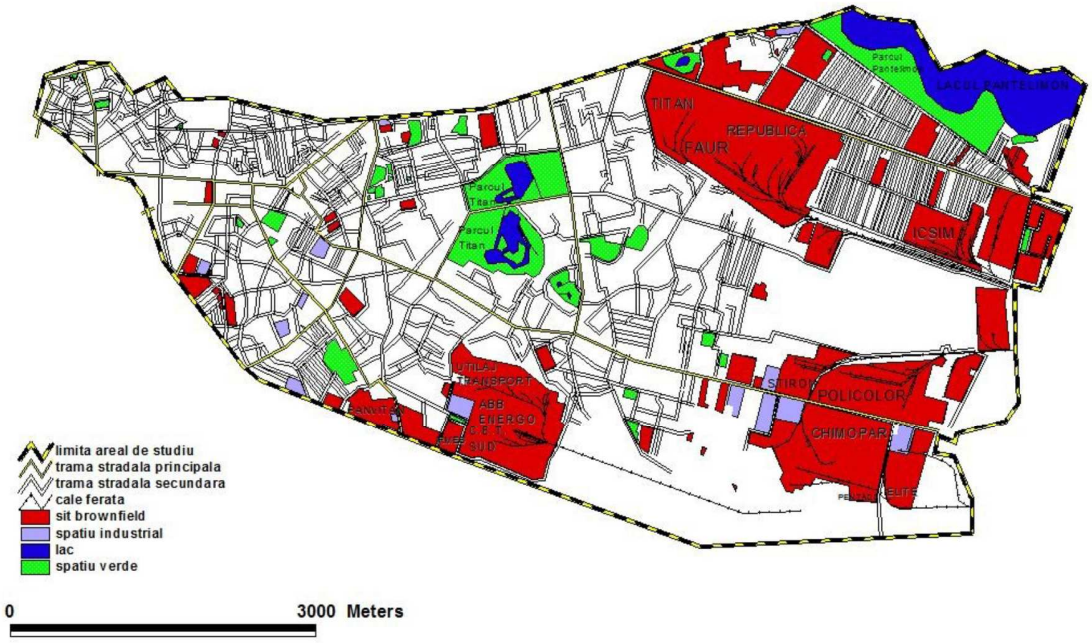
[23] Interviuri cu direcțiile de specialitate din cadrul Primăriei Sectorului 3 și cu locuitorii Sectorului 3

[24] „Siturile brownfield sunt spaţii abandonate sau subutilizate, în sensul că nu sunt valorificate la potenţialul lor economic maxim, fiind amplasate cel mai frecvent în zone urbane, parţial sau integral dezvoltate. Deoarece sunt afectate de modul de utilizare anterior, acestea sunt în general spaţii nefuncţionale în starea actuală şi necesită intervenţie integrată pentru a fi revitalizate şi valorificate efficient". Sursa: Paraschiv M., Nazarie R.,Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3, municipiul Bucureşti în Analele Asociației profesionale din România, Nr.1, București, 2010

[25] aproximativ 732 ha

Spaţiile industriale de tip *brownfield* ocupă teritorii importante în cadrul Sectorului 3, fiind repartizate pe întreaga suprafaţă a acestuia, dar cu precădere în zona periferică, unde ocupă suprafeţe însemnate.

Figură 31 – Zonele industriale şi siturile de tip *brownfield* din Sectorul 3



Sursă: Paraschiv M., Nazarie R.,Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3, municipiul Bucureşti în Analele Asociației profesionale din România, Nr. 1, București, 2010

Platformele industriale cele mai semnificative (Titan – Faur – Republica şi Policolor - Chimopar) beneficiază de o accesibilitate ridicată datorită infrastructurii şi reţelelor de transport rutiere şi subterane existente. Accesibilitatea scade însă în zona central-estică şi la periferia extremă a Sectorului 3. În ceea ce privește relaționarea cu cartierele înconjurătoare, platforma industrială Titan – Faur – Republica este încadrată de două zone rezidenţiale cu specific diferit: locuinţe multifamiliale de tip bloc înspre Bd. 1 Decembrie 1918 şi locuinţe individuale de-a lungul Străzii Industriilor. Platformele Policolor şi Icsim se găsesc la periferia spaţiilor rezidenţiale, extinzându-se până la marginea exterioară a Sectorului 3.

[26] Paraschiv M., Nazarie R.,Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3, municipiul Bucureşti în Analele Asociației profesionale din România, Nr.1, București, 2010

Ţinând cont de faptul că zona estică a Sectorului 3 concentrează cele mai extinse spaţii industriale de tip *brownfield,* trebuie subliniată, în cazul celor mai multe situri, starea de subutilizare a acestora, fie prin menținerea în funcţiune a unor spații izolate[27], fie prin schimbarea destinației inițiale a unora dintre spații și închirierea lor într-un mod necoordonat, pentru activităţi precum: reprezentanţe şi service-uri auto, spaţii de birouri, spaţii de alimentaţie publică spaţii de birouri, spălătorii auto, firme de birotică şi copiere, spaţii de învăţământ (Universitatea Spiru Haret) – Faur; spaţii modernizate de depozitare (Antilopa); firmă de salubrizare etc.

Astfel, se poate considera că procesul de regenerare a spaţiilor industriale nefuncţionale din Sectorul 3 a fost deja iniţiat odată cu perioada de intensificare a activităţilor şi investiţiilor imobiliare şi economice (anii 2000-2008), pe fondul contextului socio-economic naţional favorabil, dar şi profitând de particularităţile impuse de Bucureşti, cu statutul său de capitală. Astfel, în toate zonele Sectorului 3 se remarcă transformarea unor spaţii industriale de tip *brownfield* în spaţii urbane funcţionale. Regenerarea a urmărit două direcții principale: (1) dezvoltarea de noi ansambluri rezidenţiale cu blocuri de locuințe colective (de exemplu InCity – Calea Dudeşti, New Town – Str. Dristorului) și (2) spaţii comerciale de mari dimensiuni de tip mall, hypermarket, supermarket, etc. (Cora şi Bricostore – Şoseaua Vergului, Auchan şi Penny Market – Bd. 1 Decembrie 1918).

Conform studiului *Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3*[28], 45% dintre siturile de tip brownfield din Sectorul 3 (35 situri din 78) dispun de potenţial ridicat de a fi dezvoltate eficient într-o perioadă de 3-5 ani prin proiecte de regenerare urbană, iar 33% (26 situri) au potenţial mediu. Un procent semnificativ (22%, 17 situri) reprezintă situri puţin probabil de regenerat într-un interval apropiat.

2.2 Cartiere, comunități și identitate urbană

Ca rezultat al evoluției sale istorice caracterizată de încercări succesive de modernizare a bulevardelor, începând cu mijlocul secolului al XIX-lea și continuând cu regularizările din anii ’80, Bucureștiul a pierdut o mare parte din țesutul istoric și din vechile mahalale și cartiere cu tradiție. Astfel, în peisajul urban actual identificăm o stratificare de structuri socio-spațiale (asimilate deseori noțiunii de cartier) formate în perioade istorice diferite. În cazul Sectorului 3 identificăm: urme ale mahalalelor (Colțea), parcelări din anii 1900-1940 (Hala Traian), cartierele din perioada comunistă (Titan – Balta Albă) și ansamblurile rezidențiale construite în ultimii ani (ca de exemplu ansamblurile InCity și Răsărit de Soare).

Pe de altă parte, având în vedere modelul de dezvoltare monocentrică a Bucureștiului și împărțirea radială a sectoarelor, cuprinzând deopotrivă secțiuni din zone centrale și semicentrale și din cele

[27] subspaţii administrative (Republica, Antilopa, Policolor), de producţie (Antilopa, Policolor), de depozitare (Faur, Policolor), de aprovizionare, de stocat deşeuri şi de circulaţie (Faur)
[28] Paraschiv M., Nazarie R.,Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3, municipiul Bucureşti în Analele Asociației profesionale din România, Nr. 1, București, 2010

periferice, pe un model ce datează încă din secolul XIX[29], Sectorul 3 poate fi subzonificat, de la Vest la Est, în funcție de nivelul de centralitate al teritoriului și de problematicile specifice ce rezultă din acesta.

Întrucât în momentul de față nu există o împărțire oficială a cartierelor din București, analiza dezvoltării urbane a Sectorului 3 vizează zonele cu un caracter coerent din punct de vedere al identității locale, percepției colective, serviciilor și dotărilor urbane, caracteristicilor istorice și urbanistice. Identificarea și delimitarea cartierelor este relevantă pentru înțelegerea funcționării sectorului, cu atât mai mult cu cât diversitatea subzonelor acestuia impune necesitatea unui inventar de măsuri adecvate specificului local și al nevoilor comunității[30]. În acest sens, la nivelul Primăriei Sectorului 3 există deja experiența lucrului în teren cu responsabili locali de la nivelul asociațiilor de proprietari, sistem ce s-a extins în ultimii doi ani odată cu programul de reabilitare termică a blocurilor de locuințe colective. Totodată, există preocuparea pentru personalizarea și identitatea spațiului urban, în ultimii doi ani Primăria Sectorului 3 investind în crearea de repere locale, respectiv personalizarea spațiului prin elemente de decor și mobilier urban (statui) și amenajarea de piațete în zonele rezidențiale (6 piațete în 2013, 6 piațete planificate să fie amenajate în 2014).

Având în vedere criteriile de analiză de mai sus (istoric, socio-economic, nivel de centralitate și dezvoltare urbană, identitate locală și percepție colectivă, servicii și dotări urbane) și experiența din teren, Sectorul 3 poate fi subzonificat după cum urmează[31] (dinspre centru către periferie):

- Centrul Istoric
- Zona Unirii
- Vitan
- Dudești
- Muncii
- Câmpia Libertății
- Baba Novac
- Dristor
- Bobocica
- Fizicienilor
- Râmnicu Sărat
- Diham
- Miniș
- Titan
- Matei Ambrozie
- Leontin Sălăjan
- Trapezului

[29] În 1800 Bucureștiul era împărțit în 5 plăși, asemănătoare sectoarelor de astăzi; Sursa: http://rezistenta.net/2007/09/impartirea-bucurestiului-atunci-si-acum.html

[30] De exemplu instituţia Arhitectului Şef din cadrul Primăriei Oradea, împreună cu Direcţia de Cultură, Culte şi Patrimoniu Cultural Naţional Bihor au stabilit delimitarea cartierelor din Municipiul Oradea în număr de 30, precum şi denumirea acestora. Criteriile utilizate au fost „criterii istorice şi zonale“ - http://ro.wikipedia.org/wiki/Lista_cartierelor_din_Oradea

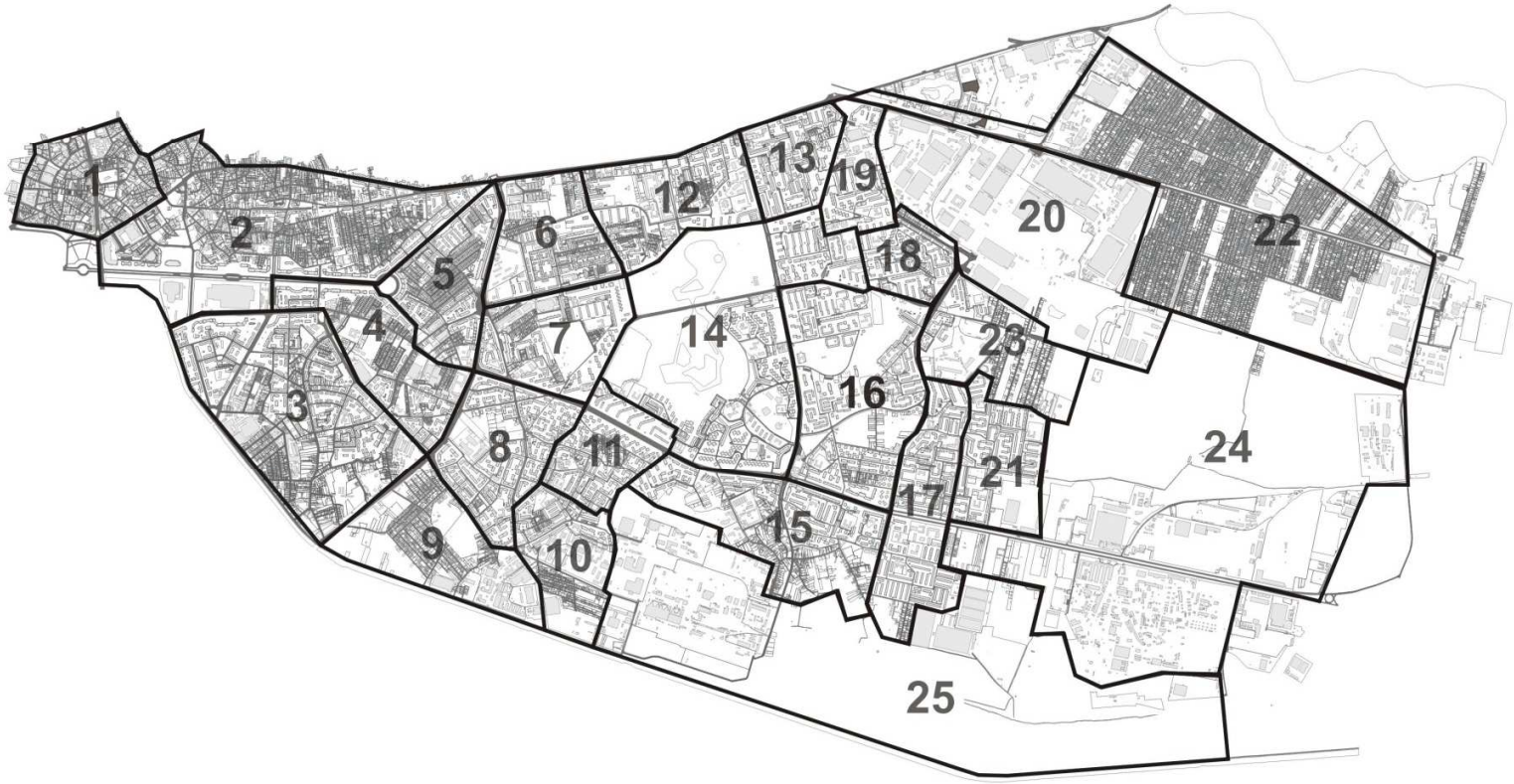
[31] Prelucrare pe baza interviurilor cu locuitorii Sectorului 3 și cu direcțiile de specialitate din Primăria Sectorului 3 și a Sintezei raportului documentar al proiectului Revitalizarea urbană orientată spre comunitate, noi instrumente pentru revalorificarea spațiilor publice ale cartierelor bucureștene, Asociația Urban2020, București, 2011

- 1 Decembrie 1918
- Ozana
- Costin Georgian
- Macaralei
- 23 August – Republica

În afară de zonele identificate mai sus, ce pot fi considerate cartiere sau subunități ale unor cartiere, Sectorul 3 mai cuprinde zonele Faur-Republica, zona Policolor (în lungul Bd. Theodor Pallady) și zona Splaiul Unirii, cu suprafețe extinse cu potențial de dezvoltare și atragere de investiții prin regenerarea fostelor zone industriale, prin valorificarea economică a unor terenuri vacante sau subutilizate și, nu în ultimul rând, cu potențial de configurare a porții estice de intrare în Capitală dinspre Autostrada Soarelui.

Zonificarea Sectorului 3 este ilustrată în figura 35, zonele regăsindu-se pe hartă cu următoarele indicative: Centrul Istoric - 1, Zona Unirii - 2, Vitan - 3, Dudești - 4, Muncii - 5, Câmpia Libertății - 6, Baba Novac - 7, Dristor - 8, Bobocica - 9, Fizicienilor - 10, Râmnicu Sărat - 11, Diham - 12, Miniș - 13, Titan - 14, Matei Ambrozie - 15, Leontin Sălăjan - 16, Trapezului - 17, 1 Decembrie 1918 - 18, Costin Georgian - 19, Faur-Republica – 20, Macaralei - 21, 23 August – Republica – 22, Ozana - 23, Policolor - 24 și Splaiul Unirii - 25.

Figură 32 – Zonificarea Sectorului 3 în funcție de cartiere și identitate urbană



Sursă: Prelucrarea consultantului

2.3 Patrimoniu construit

În Lista Monumentelor Istorice din anul 2010, aprobată cu Ordinul Ministrului Culturii și Cultelor cu nr. 2 361/2010, Sectorul 3 înregistrează 699 de poziții cu monumente de clasa A, clasa B și ansambluri arhitecturale protejate. Monumentele și ansamblurile arhitecturale protejate de clasa A sunt în număr de 67 și sunt reprezentate în Figura 39, de unde se poate observa și distribuția spațială a acestora în cadrul sectorului. Astfel, concentrarea cea mai mare de monumente și ansambluri arhitecturale protejate de clasa A este în zona centrală a municipiului București, fapt justificat de țesutul istoric și implicit valoarea arhitecturală și urbanistică excepțională a construcțiilor existente în acest țesut.

În afara perimetrului zonei centrale se pot identifica 5 monumente și ansambluri arhitecturale protejate de clasa A, distribuite astfel:

- Biserica "Naşterea Maicii Domnului" – Foişor – monument istoric, amplasat în zona Vitan – Timpuri Noi;
- Fosta Secţie Amidon "Fulgerul" Bragadiru – monument istoric, amplasat în zona Vitan-Dudești;
- Conacul Cantacuzino, Curţile Dudeşti-Cioplea – monument istoric, amplasat în zona 1 Decembrie;
- Halele Uzinei „Malaxa" – ansamblu protejat, amplasat în fosta zonă industrială Republica;
- Fabrica de ţevi „Republica" – ansamblu protejat, amplasat în fosta zonă industrială Republica.

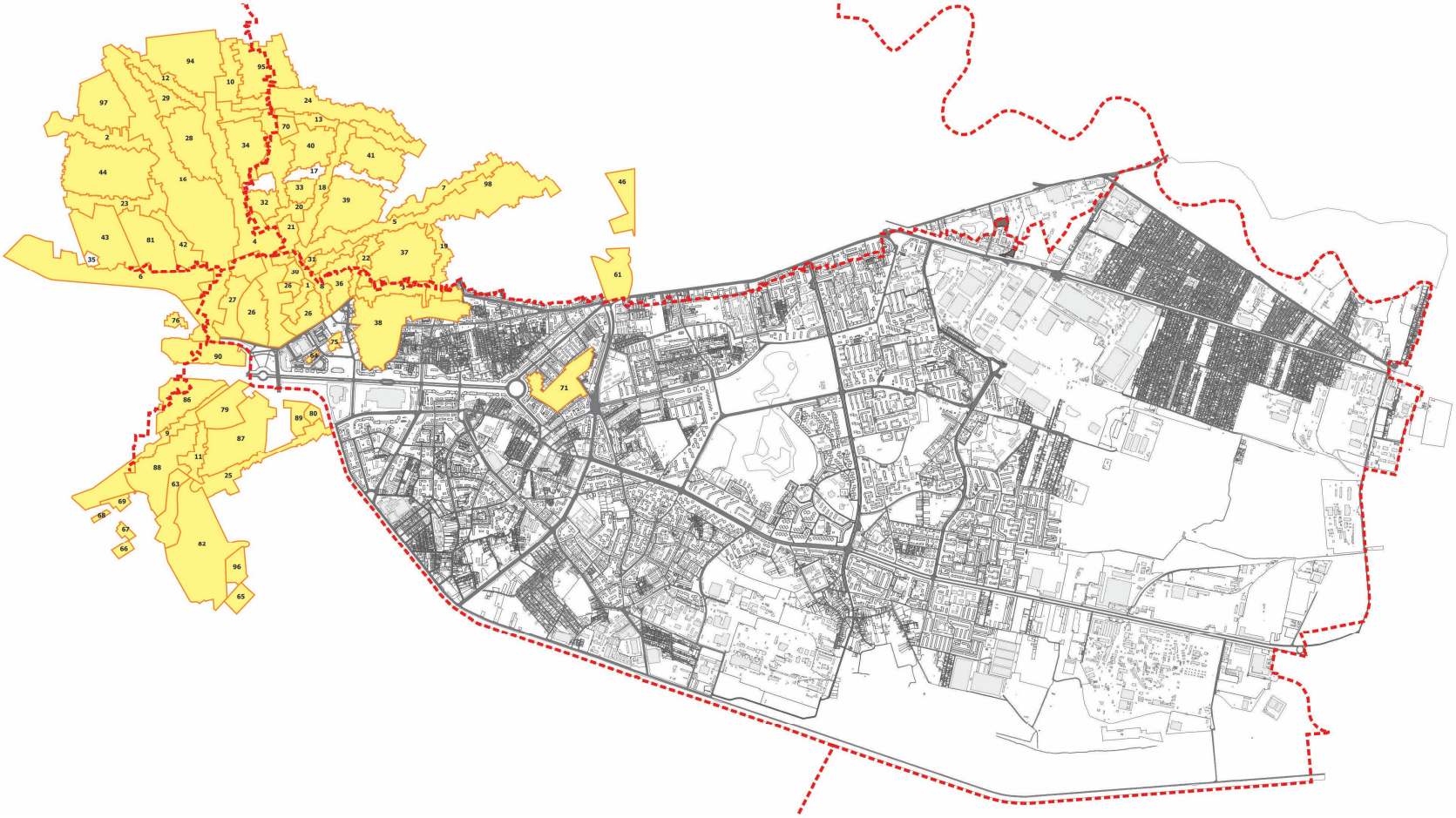
De asemenea, în Sectorul 3 este localizat un număr mare de zone construite protejate, cuprinse integral sau doar parțial în teritoriul administrativ al Sectorului, astfel:

- Zona protejată nr. 1 – Calea Moșilor – integral;
- Zona protejată nr. 3 – Calea Călărașilor – parțial;
- Zona protejată nr. 4 – Brătianu – parțial;
- Zona protejată nr. 5 – Carol – parțial;
- Zona protejată nr. 6 – Elisabeta - Kogălniceanu - parțial;
- Zona protejată nr. 8 – Hristov-Botev – integral;
- Zona protejată nr. 71 – Parcelarea Cosițelor – integral;
- Zona protejată nr. 38 – Labirint – integral;
- Zona protejată nr. 75 – Strehaia – integral;
- Zona protejată nr. 64 – Parcelarea Mamulari – integral;
- Zona protejată nr. 16 – Calea Victoriei – parțial;
- Zona protejată nr. 19 – Traian – parțial;
- Zona protejată nr. 22 – Mîntuleasa – parțial;
- Zona protejată nr. 26 – Lipscani – integral;
- Zona protejată nr. 27 – Stravropoleos – integral;
- Zona protejată nr. 30 – Colței – integral;
- Zona protejată nr. 36 – Negustori – parțial;
- Zona protejată nr. 37 – Sfântul Ștefan – parțial.

Asemenea monumentelor istorice și ansamblurilor arhitecturale protejate, zonele construite protejate sunt localizate preponderent în zona centrală (vezi Figura 36). Excepție face însă Zona protejată cu nr. 71 – Parcelarea Cosițelor, amplasată în proximitatea Pieței Alba Iulia.

În proximitatea teritoriului analizat sunt identificate numeroase zone construite protejate, în mod special în zona istorică și centrală a municipiului București, dar și în zona Bulevardului Mihai Bravu, respectiv cele două zone protejate cu nr. 61 – Parcelarea Maior Coravu și nr. 46 – Parcelarea Vatra Luminoasă, ansambluri cu o valoare urbanistică și istorică deosebită și care cresc potențialul vecinătăților, respectiv a zonelor din Sectorul 3.

Figură 33 – Distribuția în Sectorul 3 și în proximitate a monumentelor de clasa A



Sursa: Prelucrarea consultantului

2.4 Imagine urbană[32]

Din punct de vedere al imaginii urbane, Sectorul 3 se percepe, la nivel de ansamblu, astfel:

- Zona 1 – zona centrală, care se află, de câțiva ani, într-un amplu și complex proces de renovare și revitalizare, de redefinire și redobândire a unei noi identități.

Figură 34 – Zona centrală – Sectorul 3

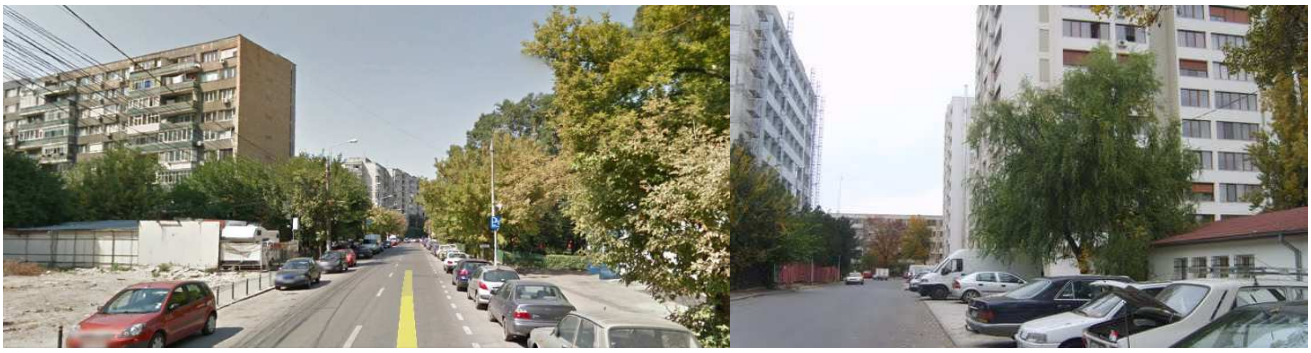
Sursa: www.reporterul.ro

- Zona 2 – cuprinde toate zonele de locuire colectivă în care s-au realizat investiții majore în ultimii ani, în izolarea termică a blocuirlor, atât pentru scăderea consumului energetic, cât și pentru ameliorarea imaginii urbane a cartierelor de locuit.

Figură 35 – Cartierele de locuit ale Sectorului 3

[32] Imaginea urbană constituie imaginea dinamică survenită ca urmare a percepției directe a observatorului. Aceasta este alcătuită din imaginea reală și imaginea mentală și depinde de vizibilitate, lizibilitate, capacitate de identificare, percepție. Determinarea imaginii urbane se realizează în funcție de :

- mediu (dimensiune, întindere, liniaritate, textură);
- punctul de observație (distanța față de obiectiv, cota de teren a punctului față de obiectiv);
- calitatea observatorului;
- capacitatea de observare.



Sursa: Google Earth

- Zona 3 – zona parcurilor (parcurile mari precum I.O.R. dar și cele din incinta blocurilor, scuaruri, piațete), unde s-au realizat intervenții și investiții mari atât în amenajarea și întreținerea spațiilor verzi, cât și în dotarea corespunzătoare cu mobilier urban și iluminat public.

Figură 36 – Amenajările recente ale spațiilor verzi din Sectorul 3

Sursa: Primăria Sectorului 3, Raport de la 1 an de mandat, pe anul 2012-2013

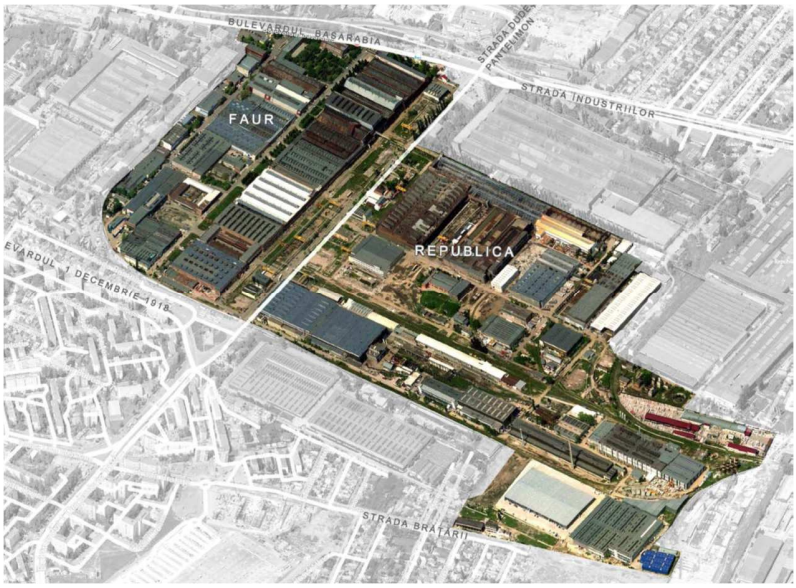
- Zona 4 – cuprinde zonele de locuire individuală cu caracter semi-rural, a căror imagine urbană este nefavorabilă, atât din cauza stării drumurilor (care în unele zone sunt neasfaltate), cât și din cauza fondului construit și a parcelatului necorespunzător. Astfel de cartiere sunt 1 Decembrie 1918, Cartierul 23 August.

Figură 37 – Cartierele de locuire individuală cu caracter semi-rural

Sursa: Google Earth

- Zona 5 – este definită de fostele platforme industriale. Majoritatea acestor platforme au un impact negativ asupra imaginii urbane a Sectorului 3, în primul rând din cauza marilor clădiri industriale abandonate și dezafectate, iar în al doilea rând din cauza suprafețelor mari de teren neamenajate. Cu toate acestea, există fond construit industrial de o valoare deosebită, precum Halele Uzinelor Malaxa care, cu toate că nu sunt renovate, constituie un element de reper și de valoare pentru Sectorul 3.

Figură 38 – Fostele platforme industriale din Sectorul 3



Sursa: Prezentare Rhabillage - Malaxa

Zonele mai sus menționate sunt percepute diferit, atât datorită tipologiei și vechimii țesutului urban și în mod special a fondului construit, cât și datorită funcțiunilor și activităților economice dominante.

2.5 Resurse de teren

Cu toate că Primăria Sectorului 3 nu deține terenuri vacante în domeniul public sau privat ce ar putea constitui resurse pentru dezvoltările viitoare, în Sectorul 3 pot fi identificate o serie de terenuri aflate în proprietatea persoanelor private sau juridice, libere de construcții și/ sau subutilizate.

Terenurile libere sunt localizate în mod special la periferia Sectorului 3, la limita dintre municipiul București și județul Ilfov. O mare parte din acestea au fost introduse în intravilan prin Planul Urbanistic General al municipiului București din anul 2000, după cum se poate observa în continuare:

Figură 39 – Introducerea de terenuri neconstruite în intravilan prin P.U.G. 2000

Sursa: Reactualizare P.U.G. municipiul București în anul 2000

O a doua categorie de terenuri, considerate a fi resurse, sunt fostele platforme industriale, dezafectate în mare parte și care prezintă suprafețe considerabile de teren, dar care utilizate corespunzător pot contribui la dezvoltarea economică a Sectorului 3 (vezi Figura 41 – Zonele industriale și siturile de tip *brownfield* din Sectorul 3).

2.6 Dinamica dezvoltării urbane

Din punct de vedere al dinamicii dezvoltării teritoriale din ultimii ani (2004-2013), este de remarcat dezvoltarea organică din extremitatea estică a Sectorului 3, dezvoltare ce se încadrează în două tendințe:

- Dezvoltarea de-a lungul axelor principale de transport, respectiv pe Bulevardul Theodor Pallady și Splaiul Unirii, dezvoltare caracterizată prin intervenții punctuale ale actorilor economici (mici unități comerciale și/sau de servicii, depozitare etc.)
- Completarea țesutului urban și dezvoltarea suprafețelor neconstruite din zonele periferice (extremitatea estică a cartierului 23 August, perimetrul Str. Ghețu Anghel – Brățării – Victor

Brauner etc.). În acest model se încadrează și transformarea marilor platforme industriale (de exemplu, Policolor).

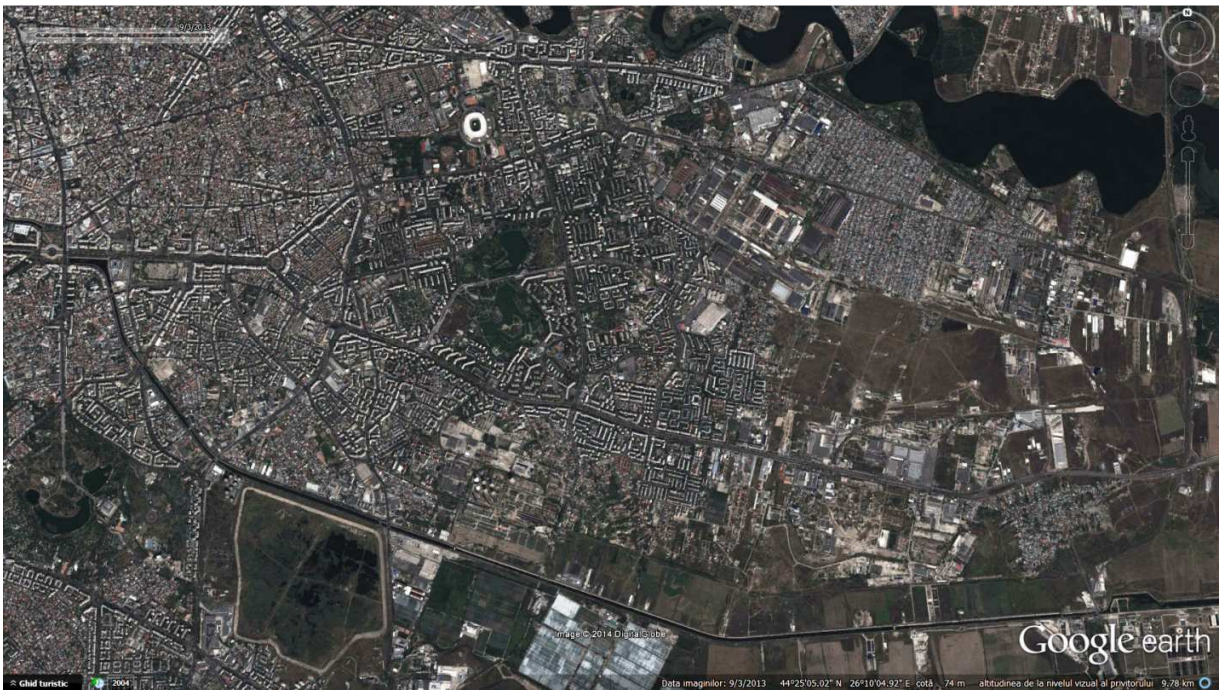
Totodată, se observă o tendință de dezvoltare în extravilan (deși mult mai puțin accentuată decât în zona de Nord a orașului), cea mai evidentă evoluție în acest sens înregistrându-se la vest de Drumul Între Tarlale.

Figură 40 – Dezvoltarea spațială a Sectorului 3 (2004-2013)

Imagine satelit Sectorul 3, 2004

Imagine satelit Sectorul 3, 2008

Imagine satelit Sectorul 3, 2011



Imagine satelit Sectorul 3, 2013

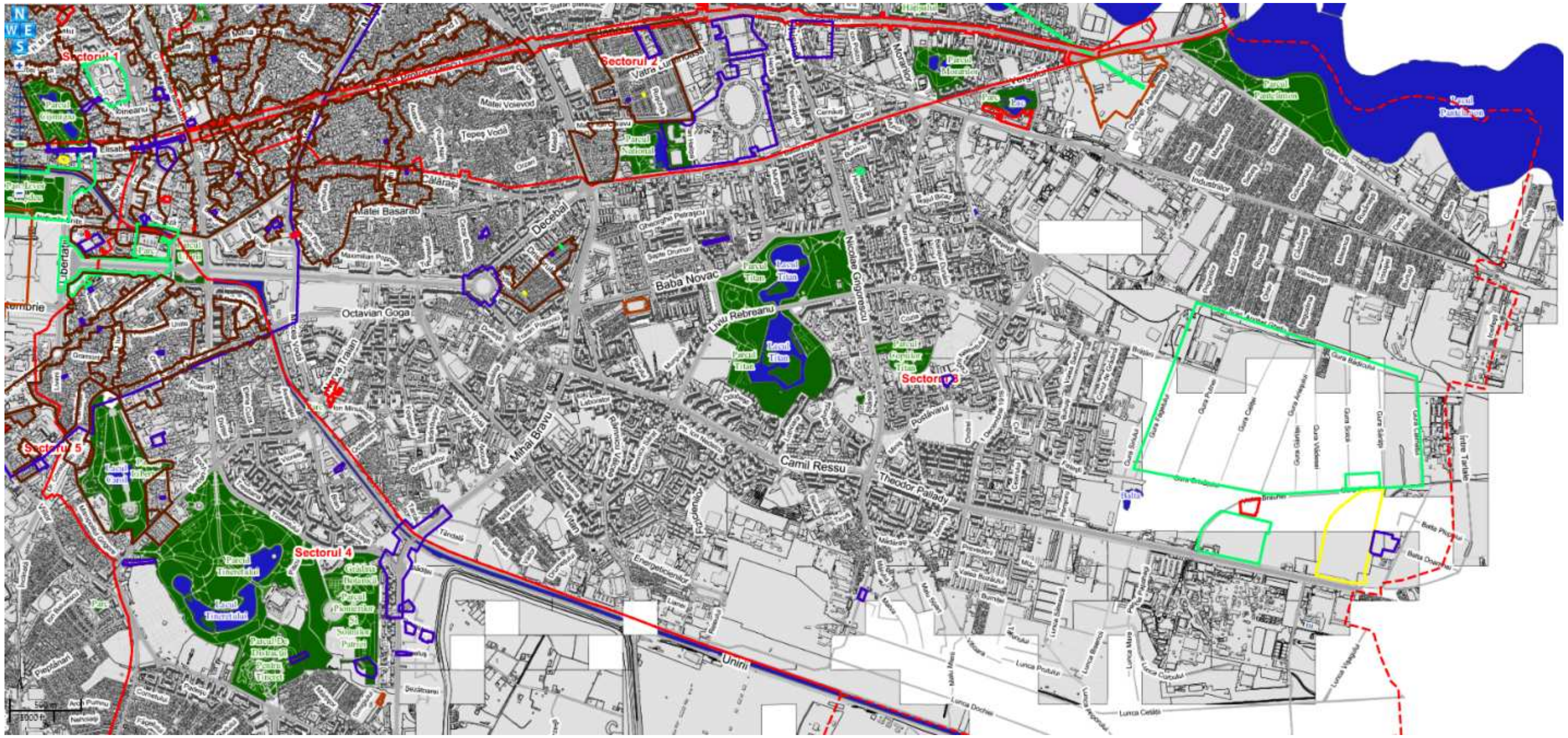
Sursa: Google Earth

Corelând imaginea dezvoltării spațiale cu tendințele de dezvoltare urbanistică reiese necesitatea corelării eforturilor de dezvoltare, precum și necesitatea asigurării coerenței și compatibilității funcționale dintre propunerile cuprinse în planurile urbanistice.

Documentațiile de urbanism aprobate sau în curs de avizare în momentul de față (Figura 44) arată tendința de dezvoltare a unui nou pol comercial și de servicii de importanță municipală pe Bulevardul Theodor Pallady, precum și extinderea zonei rezidențiale și a serviciilor aferente locuirii în zona Ghețu Anghel – Gura Călmățui – Victor Brauner – Gura Făgetului. Dezvoltarea acestei zone va trebui să aibă în vedere atât reorganizarea și creșterea standardului locuirii actuale, de tip semi-rural, cât și corelarea intervențiilor punctuale realizate în ultimii ani.

O altă zonă cu potențial de dezvoltare se află în nordul Sectorului 3, fiind cuprinsă între Șoseaua Vergului și Bulevardul Basarabia. Și în această zonă se prefigurează un pol de importanță locală, prin extinderea zonei comerciale deja existente (Cora Pantelimon) și completarea acesteia cu servicii complementare în partea de sud a Parcului Sticlăriei. Dincolo de dezvoltarea lotului care a generat PUZ, această intervenție are potențialul de a crea noi spații publice și de a reintegra Parcul Sticlăriei în circuitul urban, oferind locuitorilor Sectorului 3 noi oportunități pentru petrecerea timpului liber (spațiu verde amenajat, teren de sport).

Figură 41 – Documentațiile de urbanism aprobate sau în curs de aprobare/ avizare în Sectorul 3



Sursa: Primăria Municipiului București (http://urbanism.pmb.ro/)

2.7 Dezvoltare imobiliară

Din punct de vedere al pieței imobiliare, respectiv al prețurilor imobilelor, al tipologiei locuirii și al evoluției cererii și ofertei, o serie de analize imobiliare efectuate între 2012 și 2014[33] la nivelul Bucureștiului subîmpart Sectorul 3 în 7 zone distincte:

- Centrul Vechi
- Hala Traian – Calea Călărași
- Piața Unirii
- Nerva Traian – Vitan
- Vitan - Dristor
- Titan-Balta Albă
- 1 Decembrie 1918 și extremitatea estică a Sectorului 3

Se poate observa o scădere graduală a prețurilor locuințelor (apartamente cu 2 și 3 camere) dinspre zona Pieței Unirii și Bulevardului Unirii (peste 80.000 Euro pentru apartamente cu 2 camere și peste 120.000 Euro pentru apartamente cu 3 camere) către extremitatea estică a Sectorului 3, cele mai scăzute prețuri fiind înregistrate la est de Bulevardul 1 Decembrie 1918 (sub 55.000 Euro/ apartamente cu 3 camere).

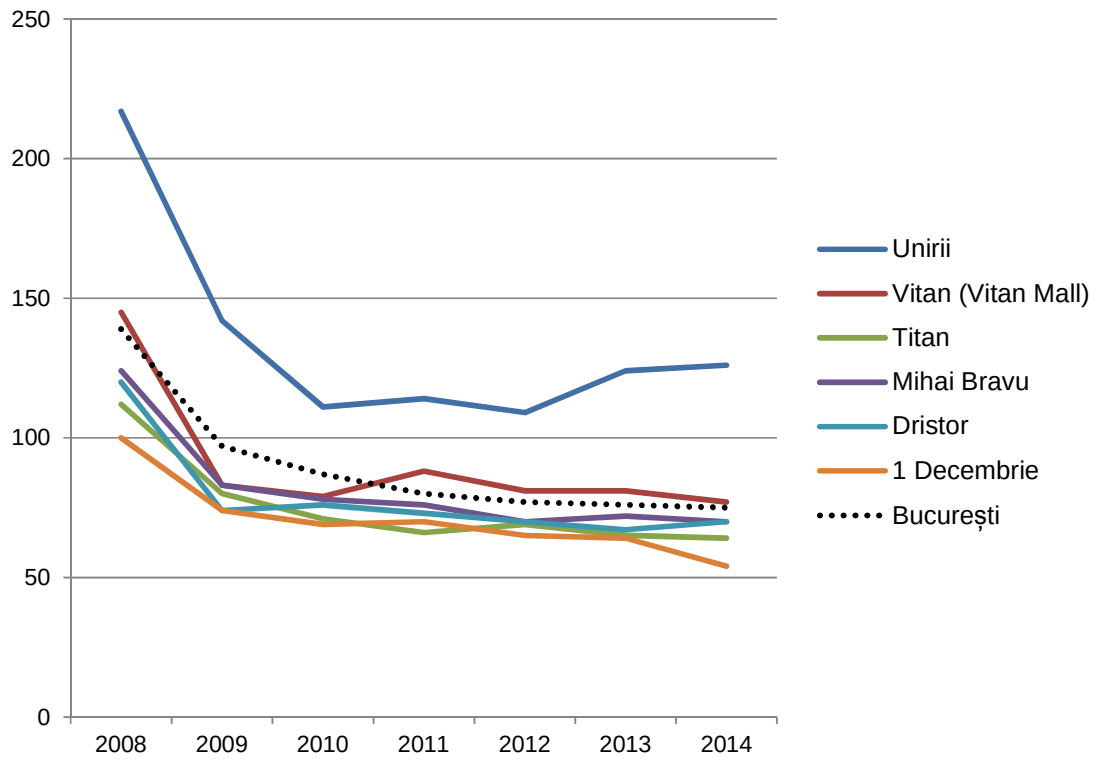
Evoluția pieței imobiliare în 2014 a înregistrat în aprilie a treia lună consecutivă de creştere a prețurilor apartamentelor construite înainte de 1990, avansul faţă de martie fiind de 100 de Euro, în timp ce comparativ cu minimul ultimilor ani (atins în ianuarie 2014), de 72.650 de Euro, preţurile au fost majorate cu 1.850 de Euro sau 2,5%.

Urmărind evoluția prețurilor apartamentelor din Sectorul 3 între 2008 și 2014 se pot identifica:

- O tendință ascendentă evidentă, începând cu 2012, în zona Unirii,
- O tendință de stabilizare (ușor descendentă), începând cu 2010-2011, în zonele Titan, Dristor și Mihai Bravu,
- O tendință descendentă în zonele Vitan și 1 Decembrie, cu o scădere a prețului cu peste 10.000 Euro comparativ cu 2011.

[33]Surse: (1) Index Imobiliar ZF (2014), realizat în colaborare cu firma de consultanță Coldwell Banker Affiliates of Romania, pe baza datelor din Anunțul Telefonic și (2) Analize imobiliare (http://www.analizeimobiliare.ro/), 2012

Figură 42 – Evoluția prețurilor la apartamentele cu trei camere construite înainte de 1990 în Sectorul 3



Sursă: Index Imobiliar ZF (2014), realizat în colaborare cu firma de consultanță Coldwell Banker Affiliates of Romania, pe baza datelor din Anunțul Telefonic și (2) Analize imobiliare (http://www.analizeimobiliare.ro/), 2012

Per total, în luna mai 2014 se observă o tendință de stabilizare a prețurilor locuințelor în cartierele din Sectorul 3, în contextul în care construcţia de locuinţe din zona Bucureşti-Ilfov a revenit pe plus în 2013, fiind date în folosinţă 5.275 de case şi apartamente, în creştere cu 16,5% faţă de anul precedent[34].

Analiza pieței locuințelor susține afirmațiile privind atractivitatea cartierului Titan-Balta Albă[35], care a înregistrat cea mai importantă creștere a prețurilor apartamentelor în anul 2014. După trei luni consecutive de creștere, prețul mediu din cartierul Titan în luna aprilie este cu 18,5% mai ridicat față de cel din luna februarie (de la 54.000 la 64.000 Euro).

În contrast cu creșterea spectaculoasă a prețurilor din zona Titan, în zona Vitan (Vitan Mall) tendinţa de scădere a preţurilor din ultimii ani (începând cu 2011) s-a menţinut.

[34] Index Imobiliar ZF (2014), realizat în colaborare cu firma de consultanță Coldwell Banker Affiliates of Romania, pe baza datelor din Anunțul Telefonic

[35] Mihăilescu, Vintilă, "Cartografierea socială a Bucureștiului 2011", Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Facultatea de Științe Politice – Catedra de Sociologie. Conform studiului, cartierul Titan – Balta Albă este considerat al treilea cartier din București din punct de vedere al atractivității și condițiilor de locuit.

2.8 Zone vulnerabile în cazul producerii unor dezastre naturale

În cadrul studiului „Estimation relative de la vulnérabilité urbaine à Bucarest", Samuel Rufat, Environment, ville et société Université de Lyon, 2009, s-a realizat harta vulnerabilităţii pentru București, utilizând indicatori și factori ai vulnerabilității folosiți în mod curent: densitate, populația tânără (sub 10 ani), populaţia de vârsta a treia (peste 75 de ani), rezistența fondului construit. În Capitală, clădirile cele mai fragile sunt, pe de o parte, cele construite din lemn și paiantă și, pe de altă parte, cele construite înainte de 1940, care au fost supuse cutremurelor din 1940 şi 1977 și nu au fost ulterior consolidate.

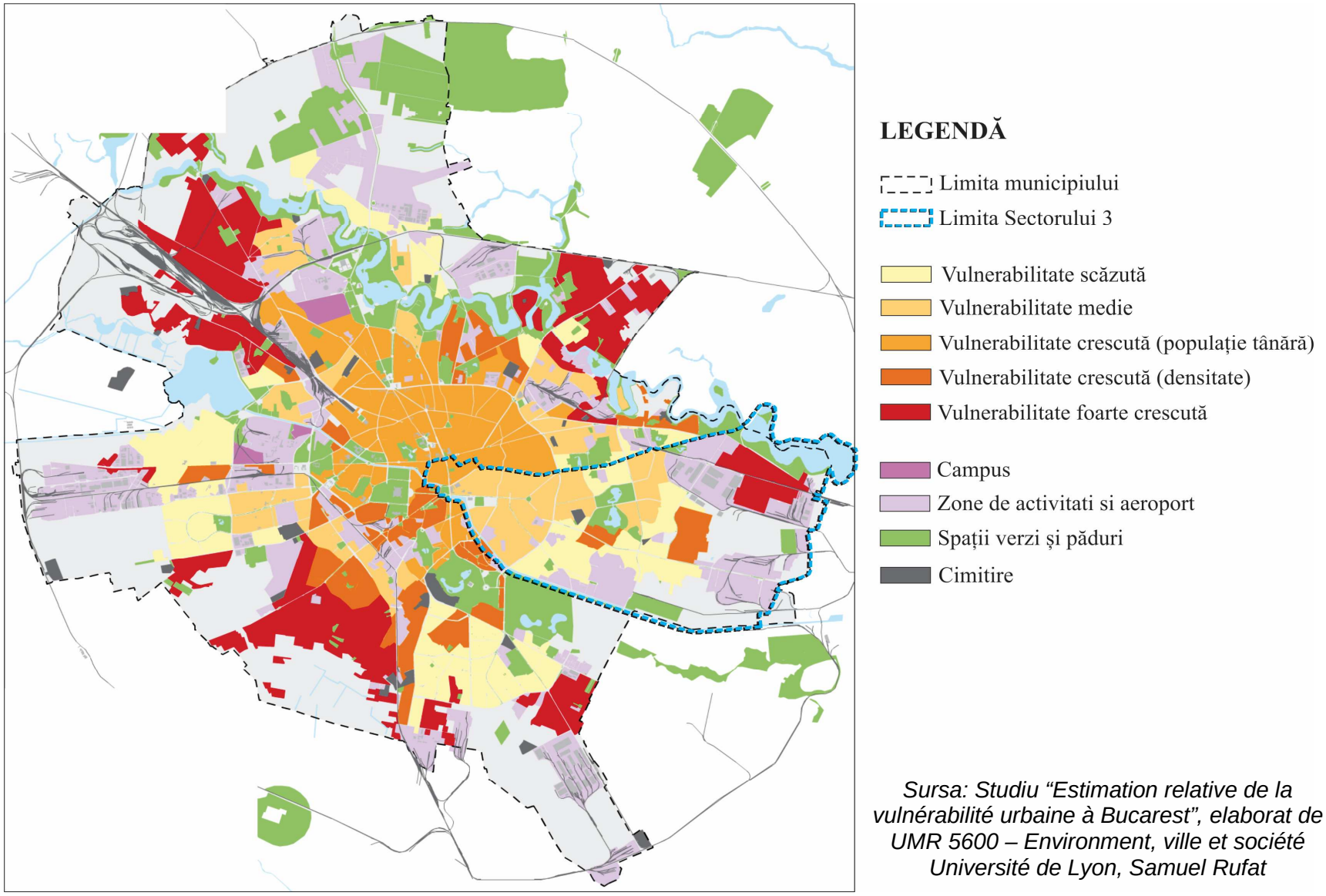
Din analiza vulnerabilității din punct de vedere social, rezultă că în Sectorul 3, Cartierul 23 August constituie zona ce prezintă gradul cel mai crescut de vulnerabilitate. Acest cartier, amplasat la periferie, prezintă în situația actuală un profil rural accentuat, cu racordare parțială la rețelele de alimentare cu apă și canalizare. Astfel, echiparea edilitară parțială, precum și construcțiile predominant din chirpici, construite într-o densitate ridicată, dar și starea precară a îmbrăcămințiii asfaltice, constituie principalii indicatori și factori ce au stat la baza includerii acestui cartier în zona cu cea mai puternică vulnerabilitate socială.

În schimb, profilurile de vulnerabilitate scăzută corespund zonelor de locuinţe colective contruite după normele antiseismice. În zona centrală a Sectorului 3, o mare parte din blocurile de locuinţe datează din anii 1980, fiind construite după normele antiseismice mai stricte, de după seismul din 1977. Prin contrast, situaţia zonei centrale este alarmantă (vulnerabilitate fizică şi funcţională). Cu toate acestea, prin analiza comparativă cu restul sectoarelor municipiului București, se poate spune că Sectorul 3 deține cel mai mic procent al zonelor cu vulnerabilitate crescută (remarcată în mod special în periferii) și cel mai crescut procent al zonelor cu vulnerabilitate scăzută și medie. De asemenea, comparativ cu zonele aflate în interiorul inelului central din celelalte sectoare, se poate afirma că în Sectorul 3 sunt singurele areale care prezintă un grad mediu de vulnerabilitate (vezi Figura 47).

Din punctul de vedere al zonelor inundabile, râul Dâmbovița și lacurile amplasate de-a lungul râului Colentina afectează într-o mare măsură teritoriul Sectorului 3, iar în cazul unor dezastre naturale, acestea pot să inunde o suprafață mare din zona de sud, respectiv nord a sectorului.

Din punctul de vedere al zonelor de amplificare maximă a undelor seismice, se poate afirma că Sectorul 3 se află în proporție de 30% în incidența acestor unde. O mare parte din arealele unde predomină populația în vârstă și care locuiește în construcții vechi se află în aceste zone de amplificare seismică, motiv pentru care cartiere precum Vitan-Dudești sunt considerate vulnerabile din punct de vedere fizic.

Figură 43 – Grade ale vulnerabilității în București



Sursa: Studiu "Estimation relative de la vulnérabilité urbaine à Bucarest", elaborat de UMR 5600 – Environment, ville et société Université de Lyon, Samuel Rufat

Zone vulnerabile din punct de vedere al infracționalității

Conform datelor și statisticilor realizate de către Poliția Română, în anul 2013 au fost înregistrate un număr de 2.771 fapte penale comise în mediul stradal al Sectorului 3. Dintre acestea, la toate secțiile de poliție din sector au fost înregistrate ca fiind predominante faptele penale de furt. Din punct de vedere al localizării criminalității stradale, zonele cele mai vulnerabile sunt cele delimitate de Bulevardul Unirii, Bulevardul Camil Ressu, Strada Liviu Rebreanu, Bulevardul Nicolae Grigorescu, Bulevardul 1 Decembrie 1918, Bulevardul Theodor Pallady, Strada Lucrețiu Pătrășcanu și Calea Vitan. Astfel, Cartierele cele mai afectate sunt: Cartierul Titan, Cartierul Vitan-Dudești și Cartierul Dristor (vezi Figura 50).

Furtul auto vizează în mod special două zone vulnerabile:

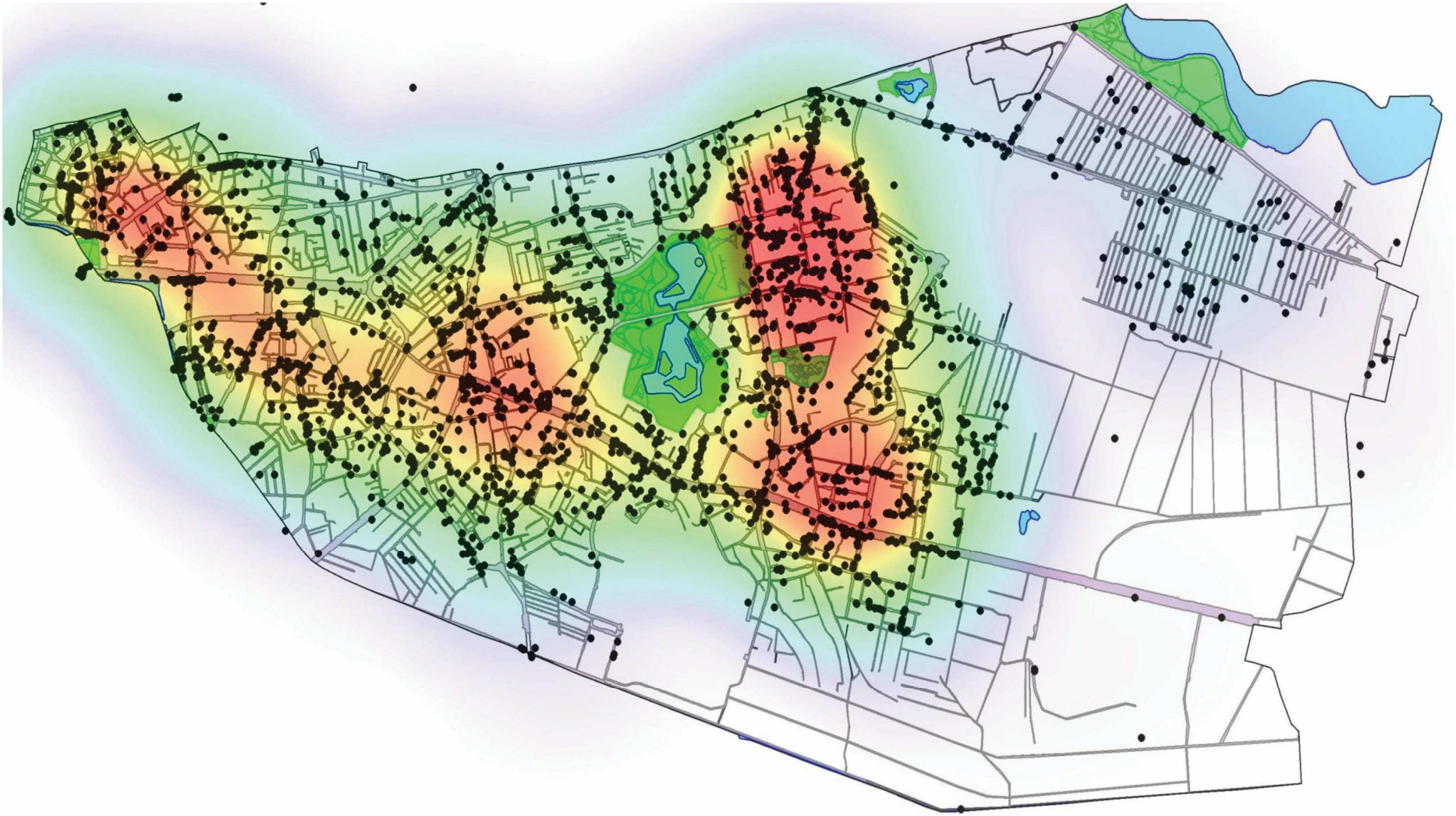
- Zona delimitată de Bulevardul Basarabia, Bulevardul 1 Decembrie 1918, Bulevardul Nicolae Grigorescu și Strada Burdujeni;
- Zona delimitată de Bulevardul Unirii, Strada Lucian Blaga, Calea Vitan, Șoseaua Mihai Bravu, Strada Nucului, Strada Grădinarilor, Strada Călugăreni și Splaiul Unirii.

Din punct de vedere al tâlhăriilor stradale, se identifică trei zone vulnerabile:

- zona Unirii delimitată de Piața Unirii, Bulevardul Corneliu Coposu, Calea Călărași și Strada Traian;
- intersecția Dristor, în mod special Strada Brailița, Calea Dudești, Șoseaua Mihai Bravu, Strada Dristor, Bulevardul Camil Ressu, Bulevardul Râmnicu Sărat, Calea Vitan;
- de-a lungul Străzii Barajul Uzului și de-a lungul Bulevardului Nicolae Grigorescu.

Se poate observa că zonele vulnerabile din punct de vedere al infracționalității sunt în mod special cele amplasate la intersecția marilor bulevarde, în interiorul sau în vecinătatea cartierelor de tip dormitor, amplasate tangențial cu zonele vulnerabile din punct de vedere social.

Figură 44 - Harta infracționalității stradale în Sectorul 3



Sursa: Analiza infracționalității stradale - anul 2013, Direcția Generală de Poliție Locală Sector 3

3. Echiparea teritoriului

3.1 Infrastructura de transport – mobilitate şi accesibilitate

Poziţionarea Sectorului 3 în zona central-estică a Municipiului Bucureşti cu legătură directă spre estul României prin Reţeaua Trans-europeană de Transport TEN-T, şi anume Coridorul Orient/Mediterana de Est (coridoarele rutiere şi feroviare IV şi IX) joacă un rol important în dezvoltarea infrastructurii rutiere. De asemenea, prin realizarea viitorului Canal Dunăre-Bucureşti se poate realiza o conexiune cu o altă reţea primară TEN-T, Coridorul VII Rin-Dunăre.

Conexiunile cu reţeaua de autostrăzi şi drumuri naţionale se face prin A2 Bucureşti-Constanţa şi DN3 către Ilfov, ambele legate prin Şoseaua de Centură a Bucureştiului. Din punctul de vedere al traficului, conform Recensământului General al Circulaţiei Rutiere din 2010 elaborat de Compania Naţională de Autostrăzi şi Drumuri Naţionale (CNANDR), s-a obţinut un trafic mediu anual de 33.546 vehicule/24h. pe A1, 3918 vehicule/24h. pe DN3, respectiv 15.471 vehicule/24h. pe CB. Din analiza fluxurilor de trafic a rezultat faptul că drumul Centura Bucureştiului are un nivel de serviciu ridicat (nivel E) şi rezerve de capacitate de circulaţie scăzute, ceea ce va conduce la o redirecţionare a vehiculelor către interiorul Sectorului 3 cu efecte negative.

Conform datelor INS în anul 2012 se observă o creştere a numărului de înmatriculări de vehicule rutiere la nivelul întregului Bucureşti cu aproximativ 10% faţă de anul 2010.

Tabel 4 – Centralizarea numărului de înmatriculări în Municipiul Bucureşti

Categorii de vehicule	Categorii de vehicule rutiere pentru transport pasageri	Anul 2010	Anul 2012
		Număr vehicule	
Vehicule noi	Motorete si motociclete	621	360
	Autoturisme	38764	42033
	Autocare, autobuze si microbuze	374	882
Vehicule importate de ocazie	Motorete si motociclete	629	633
	Autoturisme	11701	13574
	Autocare, autobuze si microbuze	58	7

Sursă: INS, Baza de date TEMPO – Transporturi

O circulaţie care nu se desfăşoară în mod fluent conduce la o stare avansată de degradare a părţii carosabile, viteze mici şi ambuteiaje, cu probleme în special pentru vehiculele de transport în comun şi personale. Din analiza fluxurilor de circulaţie se observă o calitate a fluenţei preponderent bună, dar cu valori foarte scăzute în vecinătatea centrului istoric şi a zonelor de acces în sector. Valorile de trafic intens, zilnic se înregistrează în intervalele orare 07-09.30, respectiv 15.30-19.00, când majoritatea conducătorilor auto se deplasează spre locurile de muncă şi retur, fluxul II de circulaţie. De asemenea, valori de trafic intens se înregistrează în zilele de vineri după-amiază începând cu ora 15.00 pe B-dul Camil Ressu,

B-dul Theodor Pallady pe sensul de mers Autostrada Soarelui, iar în zilele de duminică, pe sensul retur de mers.

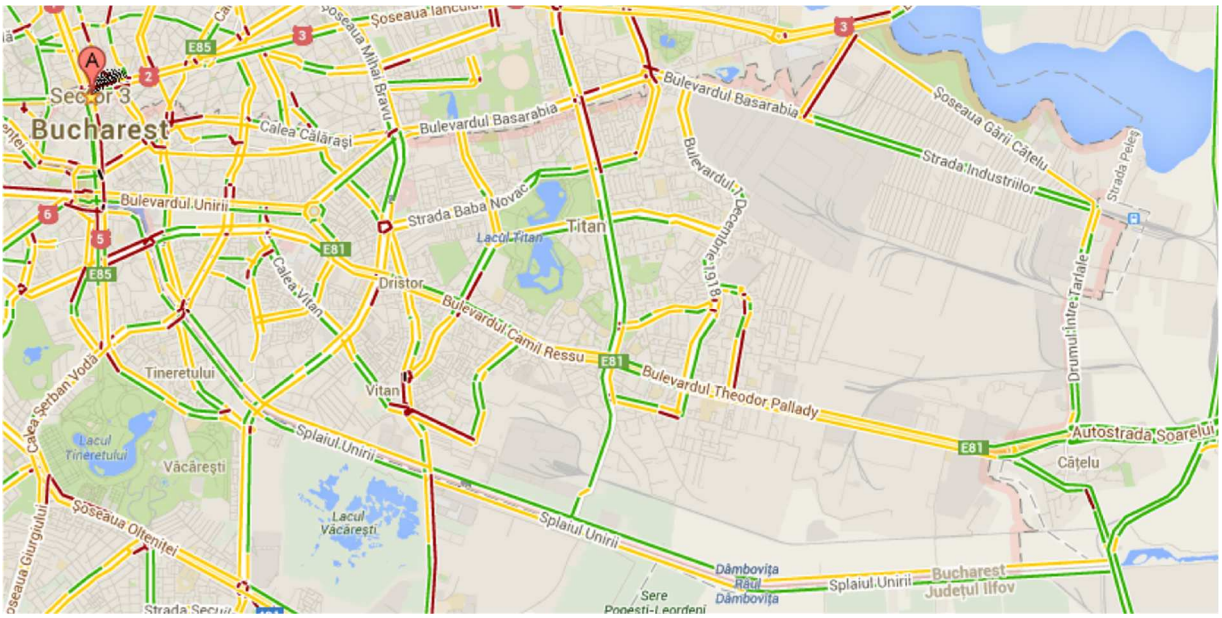
Conform Direcţiei Generale de Poliţie Locală Sector 3 pentru fluidizarea traficului pe fondul creşterii continue a valorilor traficului rutier a fost necesară asigurarea fluenţei în următoarele intersecţii: Mihai Bravu – Camil Ressu, Liviu Rebreanu – Camil Ressu, Baba Novac – Mihai Bravu, Calea Vitan – Mihai Bravu, B-dul Calea Călăraşi – Mihai Bravu, Theodor Pallady – Nicolae Grigorescu, Nicolae Grigorescu – Liviu Rebreanu, Liviu Rebreanu – 1 decembrie 1918 şi Calea Vitan – Energeticienilor.
La nivelul Sectorului 3 reţeaua stradală e compusă din 78 de artere şi mari bulevarde în administrarea Primăriei Municipiului Bucureşti şi 659 de străzi şi 790 alei dintre blocuri în administrarea Primăriei Sectorului 3. Densitatea străzilor urbane pe km^2 era de 1.21 km-stradă/km^2 sub media naţională de cca. 1,49 km-stradă/km^2.

Din analiza infrastructurii rutiere reiese faptul ca este necesară identificarea în teren şi eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurii reţelelor secundare rutiere. Pentru aceasta este necesară dezvoltare în detaliu a planului de mobilitate, aflat în curs de elaborare la data redactării prezentului document, pentru întreaga reţea de străzi secundare a sectorului. Totodată prin introducerea sensurilor unice pe străzile secundare ale sectorului şi regândirea întregului sistem de circulaţie se vor elimina punctele de blocaj rutier. Recalcularea timpilor de semaforizare şi introducerea semafoarelor inteligente ar putea conduce pe termen scurt şi mediu la o reducere a timpilor de aşteptare şi implicit la o creştere a fluenței.

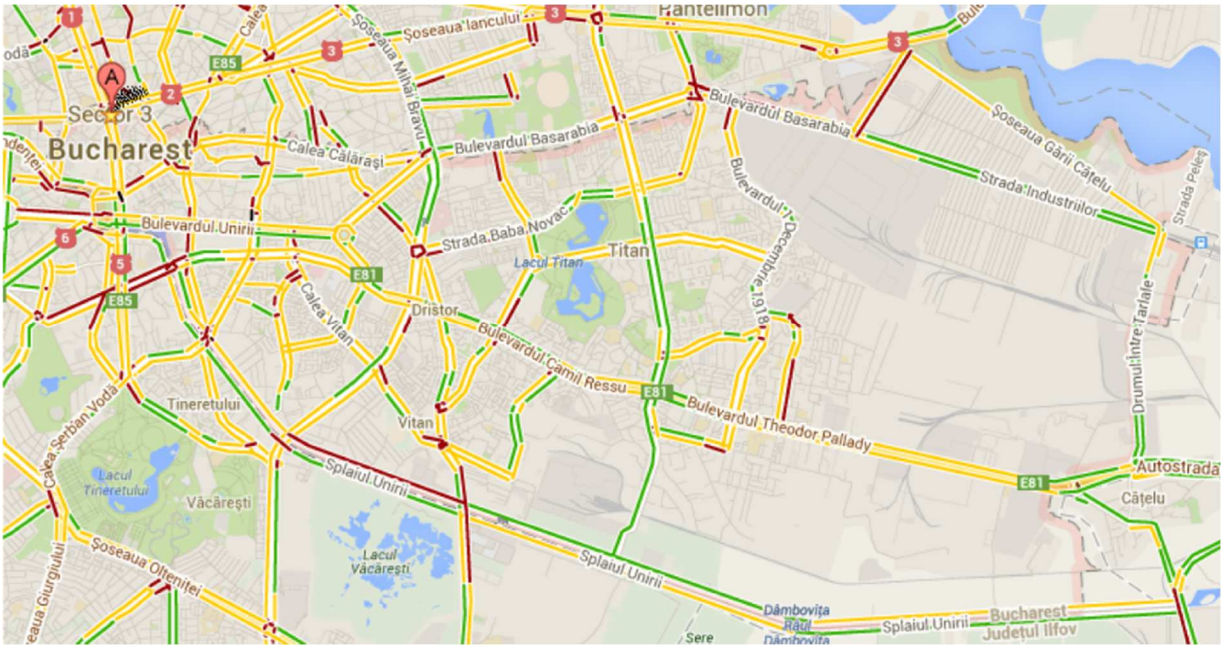
Figură 45 – Fluxurile de circulaţie pe arterele principale din Sectorul 3

LEGENDA: Calitatea fluenţei: Foarte redusă Redusă Bună Foarte bună

Fluxul I de circulaţie – valori ora 8:00 AM 27.04.2014:



Fluxul II de circulaţie – valori ora 5:00 PM 27.04.2014:



Sursa: Google Maps Trafic

Sistemul de parcaje în zonele de reşedinţă este gestionat de Primăria Sectorului 3 şi înregistrează aproximativ 53.000 de locuri de parcare plătite. Numărul parcărilor din Sectorul 3 a fost într-o stare de continuă evoluție odată cu creșterea cererii venită din partea cetățenilor. Distincția majoră atunci când se analizează furnizarea de parcare se regăsește în parcarea amenajată pe stradă și cea din afara străzii, așa cum se arată în tabelul de mai jos.

Figură 46 – Soluţii de furnizare a parcajelor şi domeniul de control

Locație	Pe infrastructura de străzi				În afara infrastructurii de străzi			
Utilizare	Public				Privat	Public		
Proprietar	Public				Privat	Privat	Public	
Operare	Publică sau privată				Privat	Privat	Privat	Public
Tip	Gratis	Cu taxă variabilă	Permis lunar	Limitativă orar	Gratis	Cu taxă variabilă	Permis lunar	Limitativă orar

Sursa: prelucrare consultant

Măsura în care spațiul de la bordura stradală şi suprafeţele pietonale nereglementate sunt folosite pentru parcare este determinată de cererea zonei și de disponibilitatea alternativelor din afara străzii. Restricțiile se pot aplica, în general, numai atunci când, într-o anumită zonă, oferta este depășită de cerere, unde problemele de securitate sunt cauzate de parcare sau pentru a îmbunătăți zonele centrale istorice.

Parcările în afara infrastructurii rutiere de tipul celor subterane sau supraterane pot constitui o alternativă. Totuşi aceste soluţii sunt costisitoare, necesitând pe lângă construcţia propriu-zisă intervenţii de modificare a reţelelor edilitare din subteran, dar şi a acceselor pietonale folosite curent de cetăţeni. Pentru construcţia spaţiilor de parcare subterane sau supraterane sunt necesare investiţii de minim 120.000 euro per obiect, la care se adaugă costurile necesare devierii reţelelor edilitare. De asemenea, prețul de utilizare al acestor sisteme trebuie controlat variabil astfel încât pentru navetiștii de lungă ședere şi pentru rezidenţi tariful să fie unul redus pentru a creşte gradul de ocupare. Pentru parcajele temporare orare tarifele de utilizare se recomandă a fi mai ridicate pentru a reduce traficul din orele de vârf şi pentru a promova modalităţile de utilizare în afara orelor de vârf.

Pentru fluidizarea traficului se recomandă construcţia a două parcări de tipul *park and ride*, amplasate în vecinătatea Bulevardului Theodor Pallady şi Şoseaua Găriii Căţelu. Costul sistemului *park-and-ride* depinde în primul rând de racordarea la infrastructura dedicată transportului public (ex. linii de tramvai sau metrou aflate în zonă). La acesta se adaugă, în primul rând, costurile de construire și mentenanță a parcării precum și cele legate de personal. În cazul în care investiția inițială este publică, dar serviciul devine atât de popular încât se transformă într-unul profitabil, autoritatea publică poate concesiona operarea acelui *park-and-ride* pe bază de contract către operatorii de transport public.

Din punctul de vedere al transportului în comun, Sectorul 3 este deservit de reţeaua de transport public de suprafaţă, administrată de RATB, şi reţeaua de transport subteran administrată de METROREX. Toată suprafaţa sectorului este acoperită de transportul public de călători cu distanţe maxime de aproximativ 500m până la prima staţie de transport public din orice punct al sectorului. Un punct slab al reţelei e reprezentat de lipsa indicatorului *STAŢIE RATB* ce lipseşte în procent de aprox. 60% de pe raza Sectorului 3.

Gradul mediu de uzură al parcului inventar de vehicule RATB[36] era la nivelul anului 2012 de 3,26% pentru tramvaie, 1,89% pentru troleibuze şi 14,20% pentru autobuze. Astfel, pentru încurajarea utilizării transportului public, dar și pentru a asigura siguranța călătorilor, sunt necesare investiţii majore în inventarul de vehicule destinate transportului public.

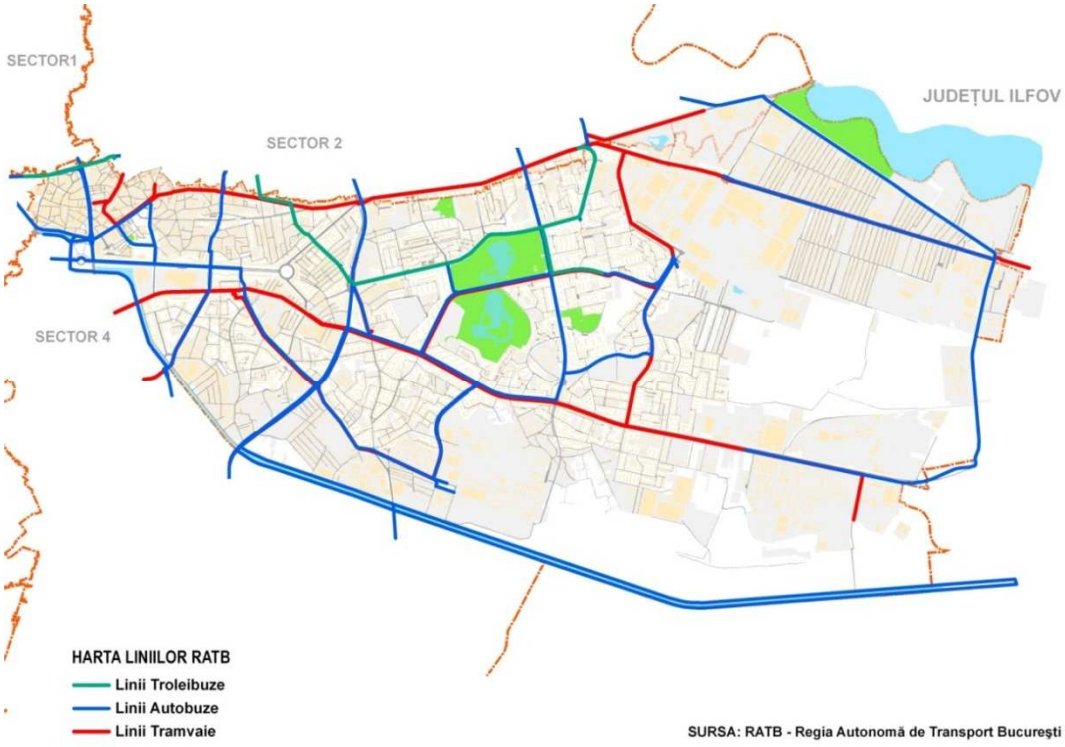
Totodată, în vederea refuncţionalizării fostelor zone industriale este obligatorie, pe lângă o regândire a sistemului public de transport în comun, o proiectare tehnico-edilitară urbană a viitoarei trame stradale pentru a asigura accesibilitatea potenţialilor noi rezidenţi.

Sistemul de transport public nu este funcţional pe termen lung într-un areal limitat şi trebuie să aibă posibilitatea de a se dezvolta şi în zonele de influenţă învecinate. Astfel, la nivel metropolitan a fost înfiinţată Autoritatea Metropolitană de Transport Bucureşti, prin Ordonanţa de Guvern Nr.21/2011, ca instituţie publică sub controlul Ministerului Transporturilor. La momentul elaborării prezentului document, AMTB are în lucru o strategie pentru stabilirea priorităţilor şi coordonarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii de transport şi pentru asigurarea furnizării eficiente a serviciilor în întreaga zonă metropolitană. Conform propunerilor existente, AMTB va organiza, autoriza, coordona, monitoriza şi controla serviciile de transport public de persoane, cu autobuze, în zona metropolitană. O altă iniţiativă urmăreşte înfiinţarea Autorităţii Executive de Transport Metropolitan Bucureşti (AETMB) sau înfiinţarea unei Asociaţii de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) care se va

[36] http://ratb.ro/docpdf/statistic_2012.pdf

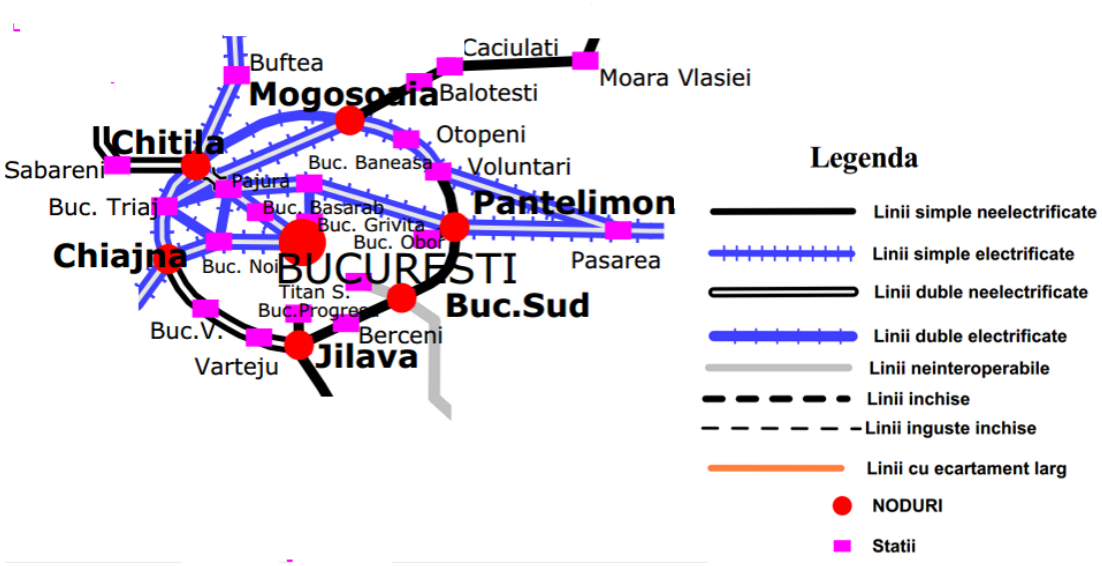
concentra pe managementul metropolitan, în special prin asigurarea unui transport integrat la nivelul zonei Bucureşti şi zonelor de influenţă.

Figură 47 – Harta liniilor RATB din Sectorul 3



Sursa: Regia Autonomă de Transport București (RATB)

Figură 48 – Reţeaua de cale ferată la nivelul Municipiului Bucureşti şi conexiunile cu Judeţul Ilfov



Sursa: CFR: http://cfrsa.infofer.ro

În anul 2012, reţeaua de cale ferată la nivelul întregului Bucureşti avea o lungime de 99km, din care 79km linii electrificate. Linia de cale ferată Titan Sud – Bucureşti Sud Călători în lungime de 3,4km nu este interoperabilă. Prin proiectele planificate a fi implementate de către C.F.R. se regăseşte şi proiectul Reabilitarea liniei de centură a Municipiului Bucureşti – inclusiv modernizarea tronsoanelor aflate între staţiile Voluntari – Bucureşti Sud – Berceni şi reabilitarea tronsonului Bucureşti Sud (fost Titan Sud) – Titan şi racordările acestuia cu linia C.F. de centură. Calea Ferată de Centură e obligatoriu să realizeze conexiunea cu reţeaua de transport în comun. Acest proiect poate conduce la îmbunătăţirea mobilităţii în Bucureşti şi zonele periferice, dar şi în Sectorul 3 în particular.

În ceea ce priveşte modurile alternative de transport, se constată o deficiență majoră de spații amenajate destinate pistelor de biciclete.

Pentru creşterea accesibilităţii şi mobilităţii pe termen mediu la nivelul Sectorului 3 se recomandă:

- completarea semnalizării rutiere folosind indicatoare/marcaje de orientare şi ghidare, inclusiv soluţii de semaforizare adaptive (variaţia timpilor de semaforizare relaţionaţi valorilor de trafic în timp real);
- aplicarea regulamentului local cu privire la parcarea neregulamentară, cu precădere în vecinătatea intersecţiilor străzilor secundare cu cele principale;
- implementarea unor sensuri unice fără modificări asupra tramei stradale sau investiţii în reabilitarea drumurilor;
- realizarea unor piste de bicicliști pentru creșterea mobilităţii urbane şi reducerea poluării
- dezvoltarea sistemelor de parcaje rezidenţiale particularizate la funcţiunile socio-economice.

3.2 Echiparea edilitară

Apa Nova Bucureşti este operatorul responsabil de gestionarea resurselor de apă, tratarea şi distribuţia apei către consumatori, evacuarea apelor uzate şi a apelor meteorice de pe teritoriul Municipiului Bucureşti. Calitatea apei potabile distribuite prin sistemul de distribuţie este controlată continuu şi permanent, cu analizoare automate şi prin analize complexe fizico-chimice, biologice şi microbiologice şi este prezentat lunar printr-un buletin de analiză a apei potabile conform unui program lunar din diferite zone ale Capitalei, clar definite, în funcţie de numărul de locuitori. Şapte puncte din 49 sunt situate în raza Sectorului 3. Conform datelor disponibile, toate probele prelevate începând cu martie 2012 sunt conforme cu Legea calităţii apei potabile 458/2002 şi modificările ulterioare, pentru indicatorii prevăzuţi la secţiunea „monitorizare de control”. Din punctul de vedere al distribuţiei reţelei de alimentare cu apă pe suprafaţa Sectorului 3, sunt desfăşurate aproximativ 486m[37] liniari de conducta, 21,59% din lungimea totală la Municipiului Bucureşti, măsuraţi până la branşamentul beneficiarilor. Această valoare include lungimea reţelei de distribuţie apă potabilă, dar şi a reţelei de distribuţie apă industrială.

Relevant pentru extinderea serviciului de apă-canal din Sectorul 3 este proiectul de Extindere și Reabilitare a Infrastructurii de Apă şi Apă Uzată în Municipiul Bucureşti finanțat

[37] Prelucrare proprie pornind de la Baza de date Tempo – Utilități publice de interes local, INS

prin POSMEDIU 2007-2013 aflat în implementare ce va acoperi străzile sectorului neracordate încă la rețea.

Colectarea apelor uzate se realizează prin reţeaua de canalizare construită preponderent în sistem unitar din Bucureşti, care asigură colectarea, transportul, epurarea şi evacuarea în emisar, atât a apelor uzate, cât şi a apelor meteorice. Deşi discutăm de un sistem de canalizare cu o vechime de 50 de ani, pe 20%[38] din reţeaua de canalizare nu au fost identificate probleme majore la nivelul întregului sector. Caseta colectoare de sub râul Dâmboviţa proiectată pentru a colecta gravitaţional toată apa uzată colectată din întreg oraşul Bucureşti are o lungime de 18 km. Din punct de vedere al sistemului de colectare al apelor menajere şi pluviale, pe suprafaţa Sectorului 3 sunt desfăşurați aproximativ 412 km[39] liniari de conductă, aproximativ 21,61% din lungimea totală la Municipiului Bucureşti.

Râul Dâmboviţa străbate Capitala de la nord-vest către sud-vest, de-a lungul unei albii artificiale cu o lungime de aproximativ 18 km. Albia sa naturală a fost modificată pentru prima dată în anul 1985, pe o lungime de 10,6 km pe limita sudică a sectorului.

R.A.D.E.T. Bucureşti este unicul gestionar al sistemului centralizat de transport şi distribuţie a energiei termice din Capitală. Sistemul de încălzire centralizată asigură 72% din necesarul de energie termică al oraşului Bucureşti prin sistemul centralizat de termoficare 68% şi prin centrale termice de cvartal 4%[40], neexistând o raportare cu privire la distribuţia sistemului pe sectoare. Din analiza capacităţii termice instalată în surse şi densitatea de consum a zonelor arondate, rezultă că CET Bucureşti Sud, amplasat pe raza Sectorului 3, şi-a extins arealele aferente de distribuţie către partea nordică a municipiului Bucureşti[41]. Acest lucru conduce la creşterea rapidităţii gradului de uzură fizică a întregului sistem şi la pierderi mari pe conductele de distribuţie.

Pentru dezvoltarea întregului sistem edilitar este necesară inventarierea tuturor zonelor din intravilanul Sectorului 3 lipsite de utilități publice și promovarea acestora către operatori de a fi incluse în programele anuale de modernizare și extindere. Chiar dacă în urma analizei reiese faptul că principalele zone neracordate la rețele, sau cu probleme în operare se regăsesc în partea de nord-est a sectorului, inventarierea nu trebuie realizată limitativ. În vederea coordonării activității primăriei de sector cu programele de implementare aferente rețelelor de utilități este necesară includerea acestora în Programul Coordonator Anual[42], respectând legislația în vigoare.

[38] http://www.apanovabucuresti.ro/
[39] Prelucrare proprie pornind de la Baza de date Tempo – Utilități publice de interes local, INS
[40] http://radet.ro/despre.php
[41] CSB Bucureşti 2013 – raport infrastructură tehnico-edilitară
[42] Programul Coordonator Anual cuprinde toate lucrările de infrastructură de pe raza Municipiului Bucureşti şi se întocmește în conformitate cu HCGMB nr.104/2006 şi Dispoziţia Primarului General nr. 233/08.03.2002.

I.4. PROFILUL ECOLOGIC

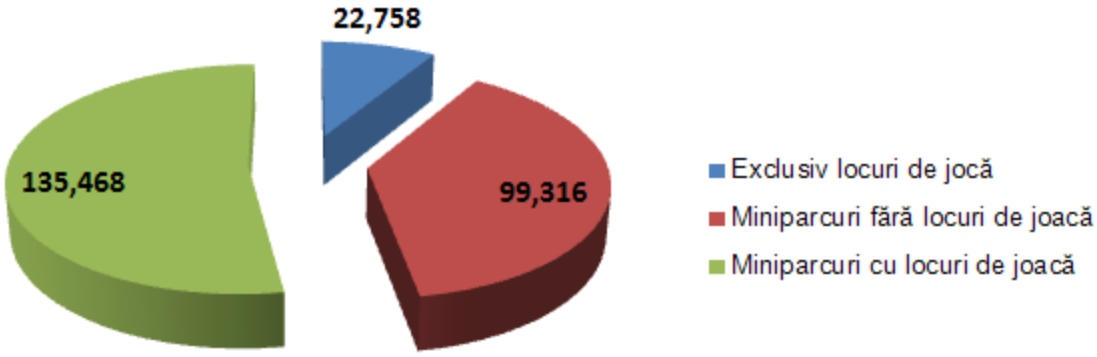
1. Calitatea şi protecţia mediului

Din punctul de vedere al amplasamentului, pe raza Sectorului 3 se regăsesc şapte parcuri cu o suprafaţă totală de 131 ha: Parcul Titan, Al.I. Cuza, Pantelimon, Titanii, Gheorghe Pătraşcu, Constantin Brâncuşi, Sf. Gheorghe Nou.

S.C. Administrarea Domeniului Public – Bucureşti S.A. este instituţia ce răspunde de gestionarea domeniului public al Sectorului 3. Din obiectivele Administraţiei Domeniului Public Sector 3 Bucureşti amintim: asigurarea curăţeniei spaţiilor verzi, întreţinerea, amenajarea şi reamenajarea lor, plantarea şi întreţinerea materialului dendrofloricol conform reglementărilor legale în vigoare; menţinerea spaţiilor amenajate în conformitate cu utilitatea lor iniţială; executarea lucrărilor de cosire, udare şi însămânţare a spaţiilor verzi din aria de responsabilitate; executarea de toaletări de copaci (coronament), precum şi plantări de diferite specii de arbuşti; efectuarea curăţeniei miniparcurilor şi a spaţiilor de joacă pentru copii; executarea proiectării şi dotarea cu mobilier (tobogane, leagăne, balansoare etc.) a spaţiilor de joacă.

În cadrul Programului de reabilitare a domeniului public şi a spaţiilor verzi la nivelul Sectorului 3, printre altele se urmăreşte ecologizarea spaţiilor verzi şi transformarea acestora în miniparcuri dotate cu mobilier urban şi coşuri de gunoi. Primăria Sectorului 3 are în inventar 31 corpuri de parcele cu subfuncţiunea miniparcuri cu o suprafaţă totală de 257.542 mp, din care 22.758 mp sunt exclusiv suprafeţe aferente locurilor de joacă, 99.316 mp sunt miniparcuri fără locuri de joacă şi 135.460 mp miniparcuri cu locuri de joacă. Din total suprafeţei spaţiul verde e reprezentat de 162.088 mp, locurile de joacă 63.891 mp şi aleile 31.544 mp.

Figură 49 – Suprafaţa totală a miniparcurilor (mp)

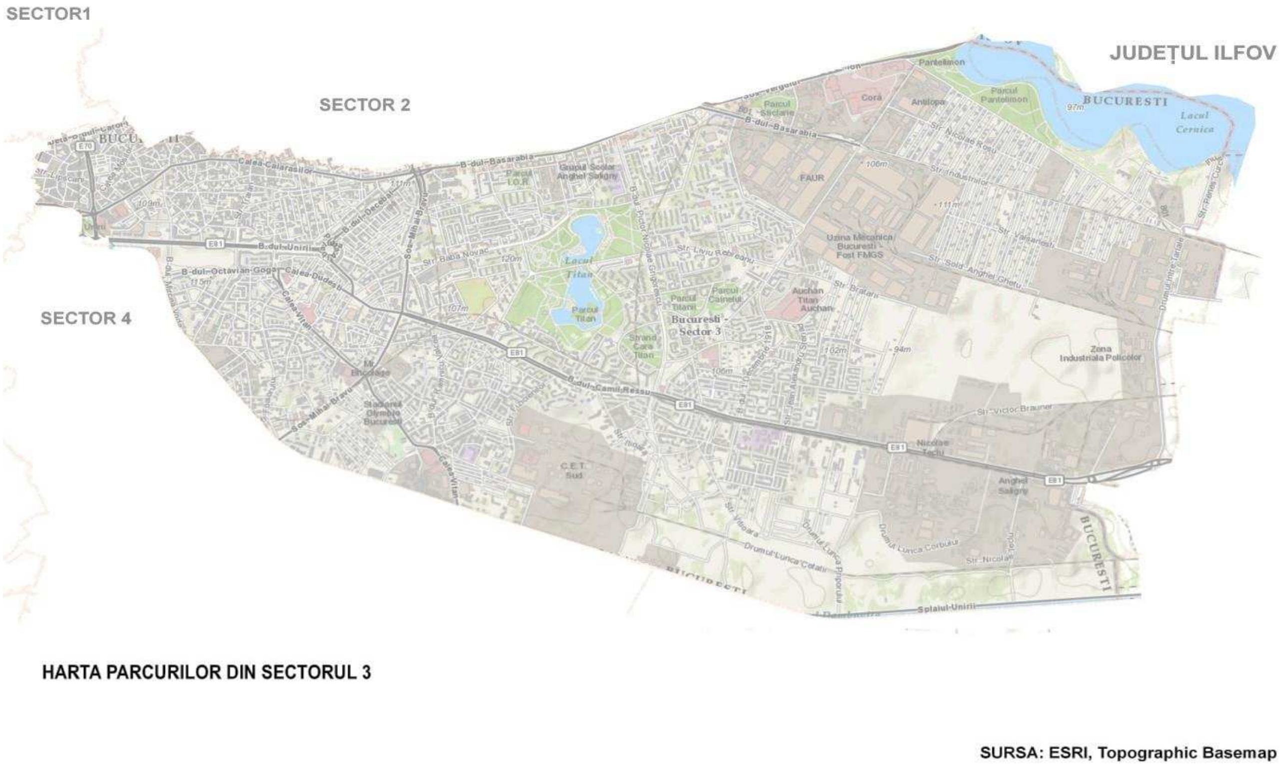


Sursă: ADPB

Conform Agenţiei de Protecţia Mediului Bucureşti în Sectorul 3 este amplasată Staţia Titan, staţie industrială destinată măsurării calităţii aerului. Indicele general pentru calitatea aerului măsoară concentraţiile înregistrate pentru fiecare dintre următorii poluanţi: dioxid de sulf, dioxid de azot, ozon, monoxid de carbon şi pulberi în suspensie. Pentru ca indicele general să fie calculat este necesar ca minim trei indici să fie disponibili şi prin urmare la nivelul lunii decembrie 2012 valoarea indicelui a fost 1 – excelent.

Unul dintre factorii ce pot genera valori ridicate ale poluanților din aer sunt noxele generate în principal de traficul auto pe străzile principale ale sectorului. Chiar dacă Primăria Sectorului 3 nu are competenţe în a interveni pe aceste categorii de străzi pentru a păstra valorile calităţii aerului în limitele admisibile, ea poate promova activ sistemele ecologice de transport public şi privat.

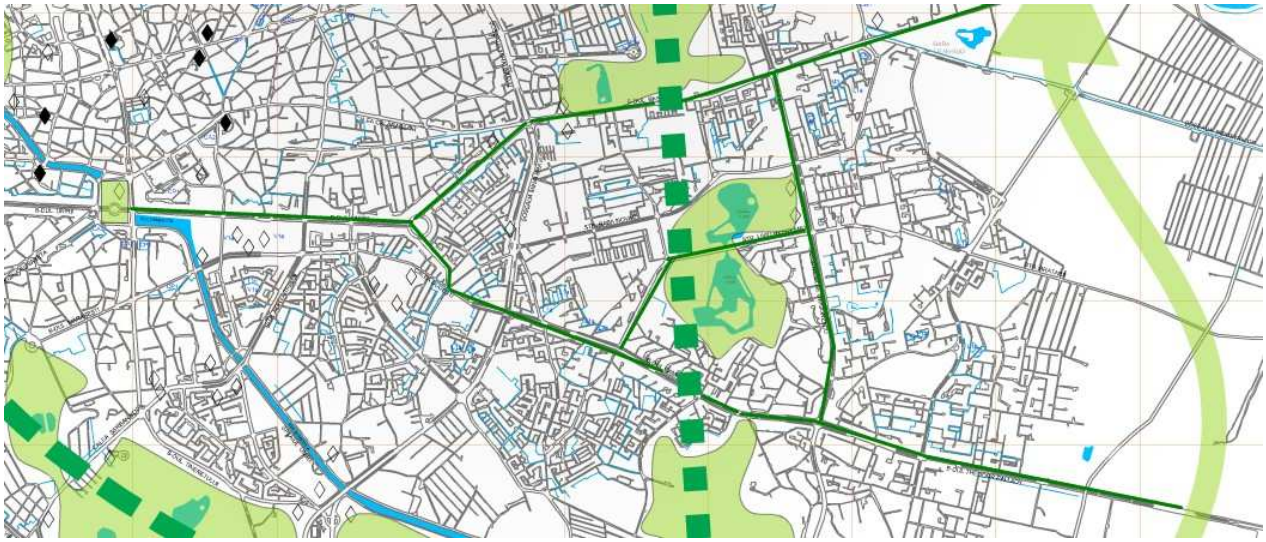
Figură 50 – Localizarea parcurilor din Sectorul 3



Sursa: prelucrare consultant pe suport ESRI

Pentru valorificarea spaţiilor verzi din Sectorul 3, şi implicit a parcurilor de dimensiuni mari, este foarte important ca acestea să fie conectate prin rute pietonale şi velo. Soluţiile se pot înscrie fie în categoriile de tip soft de informare cu privire la situaţia existentă şi a potențialului de valorificare de către cetăţeni a spaţiilor verzi recreative, fie prin construcţia fizică a unor trasee dedicate ce conectează importantele parcuri din sector pe direcţia nord-sud şi ramificaţii pe arterele principale de circulaţie pietonală şi velo.

Figură 51 – Identificarea conexiunilor pietonale şi velo între principalele parcuri din Sectorul 3



Sursă: analiză din cadrul proiectului Rulmentul Verde al Capitalei (Beneficiar: Comunitatea Bicicliştilor din Bucureşti)

2. Managementul deşeurilor

În Sectorul 3 activitatea de colectare şi transport a deşeurilor menajere şi stradale (DMS) se realizează de către societatea S.C. ROSAL GRUP S.R.L. Ulterior întreaga cantitate de deşeuri colectată din sector, dar și din tot Bucureștiul, se depozitează la cele trei depozite ecologice existente în regiune, şi anume: Depozitul Iridex din Bucureşti, Depozitul Glina (Ecorec) şi Depozitul Vidra (Ecosud) din jud. Ilfov. În paralel cu depozitarea directă, o parte din deşeuri este supusă operaţiilor de sortare şi balotare, reducând considerabil cantitatea de deşeuri depozitată pe depozitele ecologice.

La nivelul anului 2011[43] se observa o cantitate totală de deşeuri generată de populaţia Sectorului 3 de 1.425 m^3/zi peste media de 1.171 m^3/zi a Municipiului Bucureşti. Această valoare este datorată cantităţii de deşeuri generate în zonele de blocuri dar şi a dotării acestora cu un număr suficient de containere destinat colectării deşeurilor menajere.

Datorită zonificării diferenţiate a tipurilor de funcţiuni la nivelul Sectorului 3, s-au identifcat suprafeţe ce constituie puncte de depozitare necontrolată a deşeurilor de către populaţie sau agenţi economici.

[43] Ultimele date disponibile conform Raportuluiu de Monitorizare pentru Anul 2011 a Planul Regional de Gestiune a Deşeurilor – Regiunea Bucureşti – Ilfov 2007-2013 și Raport privind Starea Factorilor de Mediu în Municipiul Bucureşti http://apmbuc.anpm.ro/Mediu/deseuri-7

Figură 52 – Sistem de colectare selectivă a deşeurilor în subteran

Sursa foto: ROSAL Grup: http://www.rosal.ro/subterane.php

Primăria Sectorului 3, în parteneriat cu Rosal Grup, a început să implementeze începând cu anul 2013 colectarea selectivă a deşeurilor în sisteme subterane de depozitare. Datorită amplasării containerelor de colectare selectivă a deşeurilor menajere în subteran se elimină poluarea mediului, mirosul deşeurilor, precum şi împrăştierea acestora de către animale sau oameni. Acest sistem este proiectat pentru colectarea selectivă a deşeurilor menajere reciclabile – hârtie, plastic sau sticlă, dar se poate diversifica în funcţie de caracteristicile deşeurilor din sector (volum sau frecvenţă de umplere). Un alt avantaj este acela că deşeurile colectate nu-şi modifică greutatea normală din cauza variaţiei de temperatură sau a intemperiilor de la nivelul suprateranului, permiţând dimensionarea cu exactitate a traseelor şi timpilor de parcurs aferente maşinilor de transport. Dezavantajele principale ale acestui sistem sunt că în subteran regăsim reţelele edilitare aferente zonelor urbane ceea ce face dificilă identificarea locurilor în care acestea pot fi amplasate.

O importanță deosebită o au și deșeurile rezultate din spațiile publice precum parcurile sau locurile de joacă din sector. Astfel Direcția Parcuri efectuează zilnic activitățile de salubrizare și ecologizare a parcurilor, desfășurând activitățile: maturat alei și jocuri de copii; golit coșuri de gunoi și strâns resturi vegetale/menajere din peluze. Datorita apariției fenomenului de eutrofizare care a provocat înmulțirea în exces a algelor și plantelor subacvatice personalul direcției a efectuat cosirea acvatica, îndepărtarea vegetației și a algelor în surplus și colectarea deșeurilor plutitoare din lacul IOR situat în Parcurile Al.I.Cuza și Titan. Serviciile de cosire acvatica și îndepărtare a vegetației și a algelor au fost prestate pe o suprafata de 17hectare. În total pe parcursul anului 2013 s-au colectat și transportat din parcuri, peste 2750 tone deșeuri vegetale, menajere și alte deseuri. De asemenea în cadrul activităților de întreținere și ecologizare, s-au finalizat lucrările de decolmatare și amenajare a malurilor lacului IOR din Parcul Al.I.Cuza, respectiv Parcul Titan.

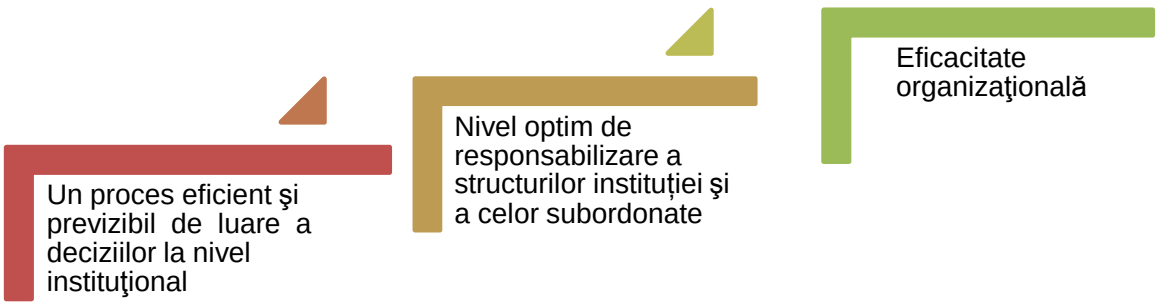
I.5. PROFILUL INSTITUŢIONAL

Capacitatea administrativă este cel mai adecvat descrisă ca fiind *ansamblul resurselor materiale, instituționale şi umane de care dispune o unitate administrativ-teritorială, precum şi acțiunile pe care le desfăşoară aceasta pentru exercitarea competenţelor stabilite prin lege*.(Legea nr. 195 / 2006 LEGEA-CADRU a descentralizării, cap 1, art. 2.). Este vorba despre acea componentă a unei organizaţii care constă în utilizarea eficientă a *resurselor umane, financiare, materiale şi a procedurilor* pentru realizarea eficace a activităţilor specifice şi atingerea obiectivelor strategice şi operaţionale stabilite.

Administrația publică, cu precădere cea locală, îndeplineşte un rol de facilitator şi reglementator al cadrului în care au loc schimburile economice între actorii din mediul de afaceri, iar lipsa unor obiective şi direcţii de acţiune clare pentru stimularea unei dezvoltări sustenabile a economiei s-a datorat şi unei capacităţi administrative limitate a instituţiilor administraţiei publice locale. Aceste aspecte au condus la stabilirea unor priorităţi de consolidare a capacităţii administrative şi dezvoltarea unor strategii de reformă a administraţiei publice, cum ar fi Strategia de reformă accelerată a administraţiei publice 2004-2006, care a stat la baza dezvoltării Programului Operaţional *Dezvoltarea Capacităţii Administrative 2007-2013 (PO DCA)*, precum şi alte documente programatice în domeniu.

Procesul de modernizare a administraţiei publice locale se bazează, între altele, pe conştientizarea impactului acesteia în procesul de dezvoltare economică şi comunitară locală şi necesitatea implementării unor instrumente moderne de management al politicilor publice locale şi de promovare a unei culturi a planificării strategice, a monitorizării şi evaluării gradului de îndeplinire a obiectivelor publice şi de utilizare a resurselor în mod eficient.

Componentele legate de existenţa unei capacităţi administrative adecvate pot fi structurate în trei categorii:



În acest sens, abordarea logică la nivelul Primăriei Sectorului 3 a fost aceea de a intensifica investiţiile care vizează dezvoltarea capacității administrative, atât în domeniul resurselor umane, cât şi în vederea asigurării infrastructurii de lucru şi a unor instrumente moderne de gestiune a activităţilor publice, cum ar fi instrumentele IT de comunicare cu publicul, de plată a taxelor şi impozitelor locale

Preocupările instituţiei în acest sens s-au concretizat, în perioada 2007-2013, în elaborarea mai multor proiecte cu finanţare europeană, dintre care cel mai important din punct de vedere al consolidării capacităţii administrative este proiectul ,,Eficientizarea procesului administrativ din Sectorul 3 – E-PAS 3”, având ca obiectiv general *creşterea capacităţii instituţionale şi administrative*

a Sectorului 3 prin dezvoltarea şi îmbunătăţirea competenţelor resurselor umane din administraţia publică locală a Sectorului 3 prin participarea la module de pregătire a personalului, iar ca obiective specifice:

- Dezvoltarea capacității strategice de formulare și implementare de politici publice locale la nivelul Primăriei Sectorului 3.
- Creșterea încrederii cetățeanului prin îmbunătățirea serviciilor de liniște și ordine publică în urma perfecționării personalului din cadrul poliţiei locale.
- Îmbunătăţirea abilităților de comunicare la nivelul tuturor compartimentelor din cadrul administraţiei.
- Îmbunătățirea cunoştinţelor şi competenţelor cu privire la legislaţia orizontală, a acquis-ului comunitar și a legislației europene
- Îmbunătățirea managementului calităţii, al resurselor umane, managementul instituţiilor publice şi al legalităţii actelor administrative.

La nivel general, cu toate că au fost înregistrate unele progrese în domeniul parteneriatului şi consultării în procesul de formulare de politici publice, structurile existente în România sunt încă slab dezvoltate. Totodată, evaluarea impactului ex-ante al legislaţiei promovate la nivel local de către autorităţi, cuantificarea costurilor de reglementare / administrative şi utilizarea metodelor de evaluare a impactului reglementărilor nu sunt instrumente utilizate suficient la nivelul administraţiei publice locale pentru îmbunătăţirea calităţii propunerilor legislative.

Astfel, percepţia comunităţii de afaceri rămâne, în general, nefavorabilă cu privire la modul de operare şi cerințele autorităţilor publice, iar această percepţie se va menţine dacă nu va fi dezvoltată o procedură standard pentru evaluarea şi reducerea barierelor administrative ale legislaţiei emise. De asemenea, cercetările având ca obiectiv, printre alte componente ale activităţii sociale, şi administraţia publică (eurobarometre de opinie, sondaje de opinie), au relevat o percepţie preponderent negativă a opiniei publice cu privire la eficacitatea proceselor şi activităţilor derulate la nivelul administraţiei publice centrale și locale.

1. Resurse umane

În cadrul Primăriei Sectorului 3 este bugetat un număr total de 607 posturi[44], funcţionari publici sau personal contractual, organizați într-un număr de 10 direcţii subordonate Primarului, Viceprimarului şi Secretarului şi 3 servicii, precum şi compartimentul corp control subordonat direct Primarului.

Legea nr. 188/1999 privind Statutul funcţionarilor publici, republicată, cu modificările şi completările ulterioare şi *Hotărârea Guvernului nr. 1066/2008* pentru aprobarea normelor privind formarea profesională a funcţionarilor publici reprezintă cadrul normativ general aplicabil funcţiei publice şi funcţionarilor publici, perfecţionarea profesională a funcţionarilor publici reprezentând o secţiune importantă a acesteia, instituind totodată atât dreptul, cât şi obligaţia funcţionarilor publici şi a autorităţilor publice în care aceştia îşi desfăşoară activitatea, de a-şi îmbunătăţii continuu pregătirea profesională şi de a dobândi noi abilităţi şi competenţe. În cursul anului 2013, un număr de 110 angajaţi ai Primăriei Sectorului 3 au participat la cursuri de formare profesională, însă proiectele care se vor implementa în domeniul capacităţii administrative includ sesiuni de formare a personalului.

Cunoştinţele în domeniul managementului financiar, economic, legislativ, managementului resurselor umane, analiza şi managementul politicilor publice sunt deosebit de utile pentru

[44] http://www.primarie3.ro/primarie/organigrama/ http://www.primarie3.ro/primarie/organigrama/

personalul administraţiilor locale, fie judeţene sau locale, în perspectiva sarcinilor pe care aceştia trebuie să le îndeplinească în activitatea operaţională, cotidiană, dar şi în cea de natură strategică sau în cadrul proiectelor.

Din analiza efectuată în cadrul Primăriei Sectorului 3 rezultă că au fost sau sunt în implementare un număr de 12 proiecte (figura de mai jos), dintre care unul este destinat unor măsuri de întărire a capacităţii administrative sau dezvoltării resurselor umane. Resursa umană este cea mai importantă resursă a unei organizaţii întrucât prin intermediul personalului sunt gestionate toate activităţile acesteia, iar prin proiectul E-Pas 3 sus-menţionat Primăria urmăreşte implementarea unor măsuri active de creştere a capacităţii administrative.

	Program/proiect	Sursă
1.	Proiectul Comenius Regio – European Schools	Comenius Regio 2010-2012
2.	Proiectul PATRES – Public Administration Training and Coaching on Reneable Energy	Intelligent Energy Europe 2007-2013
3.	Proiectul „Eficientizarea procesului administrativ din Sectorul 3 - E-PAS 3``	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative.
4.	PLANUL INTEGRAT DE DEZVOLTARE URBANĂ – Proiectul Creşterea siguranţei şi prevenirea criminalităţii în Sectorul 3	Programul Operaţional Regional 2007-2013
5.	PLANUL INTEGRAT DE DEZVOLTARE URBANĂ – Proiectul „Accesul cetăţenilor la informaţii -de interes public″	Programul Operaţional Regional 2007-2013
6.	Proiectul Creșterea Eficienței Energetice a Blocurilor de Locuințe din Sectorul 3 Eficiență Energetică 2 – EE2	Programul Operaţional Regional 2007-2013
7.	Proiectul Creșterea Eficienței Energetice a Blocurilor de Locuințe din Sectorul 3 Eficiență Energetică 3 – EE3	Programul Operaţional Regional 2007-2013
8.	Proiectul Creșterea Eficienței Energetice a Blocurilor de Locuințe din Sectorul 3 Eficiență Energetică 4 – EE4	Programul Operaţional Regional 2007-2013
9.	Proiectul Fii întreprinzător	Programul Operaţional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
10.	Proiectul A. F. I. R. M. A. R. E. (Angajare, Formare, Integrare, Recrutare, Motivare, Adaptare, Reciclare, Evaluare)	Programul Operaţional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
11.	Proiectul „Echilibru – o noua abordare a vietii familiale cu cea profesionala”	Programul Operaţional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
12.	Proiectul AFIRMA-TE	Programul Operaţional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Pe lângă proiectele finanţate prin fonduri europene, Primăria Sectorului 3, alături de alte patru municipii din ţară, este beneficiarul unei iniţative intitulate *Aplicarea Instrumentului de Politici și Management (PMI) pentru a încuraja valoarea adăugată în activitatea administrațiilor publice, îmbunătățirea bunei guvernanțe și stimularea democrației la nivel local în România,* având ca scop consolidarea poziției deliberativului local în vederea facilitării unui control mai bun al activităţilor organizației şi orientarea către cetățean. În acest sens, acest instrument urmăreşte implementarea politicilor locale urmărind atent ciclul planificării strategice, respectiv corelarea obiectivelor de politici publice cu resursele bugetare disponibile. Aceasta implică dezvoltarea unor procese de planificare

atentă a obiectivelor şi activităţilor, alocarea resurselor bugetare necesare, iniţierea unor activităţi atente de monitorizare şi evaluare prin elaborarea de rapoarte intermediare de gestiune și administrare, dezvoltarea raportului anual și a conturilor anuale ca instrumente de politică și dezvoltarea unor instrumente pentru măsurarea eficienței politicilor implementate.

2. Proceduri

Aranjamentul instituţional, atât ca procese cât şi ca structuri, este deosebit de important pentru stimularea performanţei administrative, alături de factori ca resursele umane şi bugetele disponibile, întrucât poate facilita procesele administrative sau le poate inhiba. Consecinţele pot fi negative atât pentru autoritate în ansamblu, cât şi pentru cetățeni şi mediul de afaceri. Aceste consecinţe se manifestă şi pot fi percepute prin analiza barometrelor de opinie publică destinate administraţiei publice. Astfel, slaba receptivitate a administraţiei la problemele cetăţenilor şi mediului de afaceri este cauzată de proceduri administrative greoaie, costuri administrative ridicate pentru beneficiari sau servicii publice de slabă calitate.

Eforturile de reformă a administraţiei publice din ultimii ani s-au concentrat pe reducerea barierelor administrative, reducerea timpului de răspuns la problemele apărute şi o apropiere mai mare de cetăţeni a administraţiei publice. Toate aceste direcţii de acţiune sunt preponderent în sarcina administraţiei publice locale.

Iniţiativele precum îmbunătăţirea reglementărilor, sprijinirea implementării reformelor privitoare la conceperea politicilor publice locale prin formarea diferitelor categorii de personal implicate în acest proces sau prin revizuirea procedurilor de lucru existente, precum şi prin organizarea de consultări privind procesul de elaborare a politicilor locale sunt instrumente eficiente care vor fi folosite în procesul de reaşezare a raporturilor între administraţia locală şi cetăţeni sau mediul de afaceri.

Dezvoltarea unor domenii vitale în administraţia publică, precum domeniul juridic, al resurselor umane, al auditului şi al contabilităţii vor fi sprijinite atât în maniera unor reforme individuale cât şi în manieră integrată. Astfel, câteva posibile operaţiuni indicative din acest domeniu major sunt: sprijinirea modernizării structurilor Primăriei Sectorului 3; dezvoltarea unei metodologii de evaluare a costurilor administrative generate de reglementările adoptate la nivel local asupra cetăţenilor și mediului de afaceri etc..

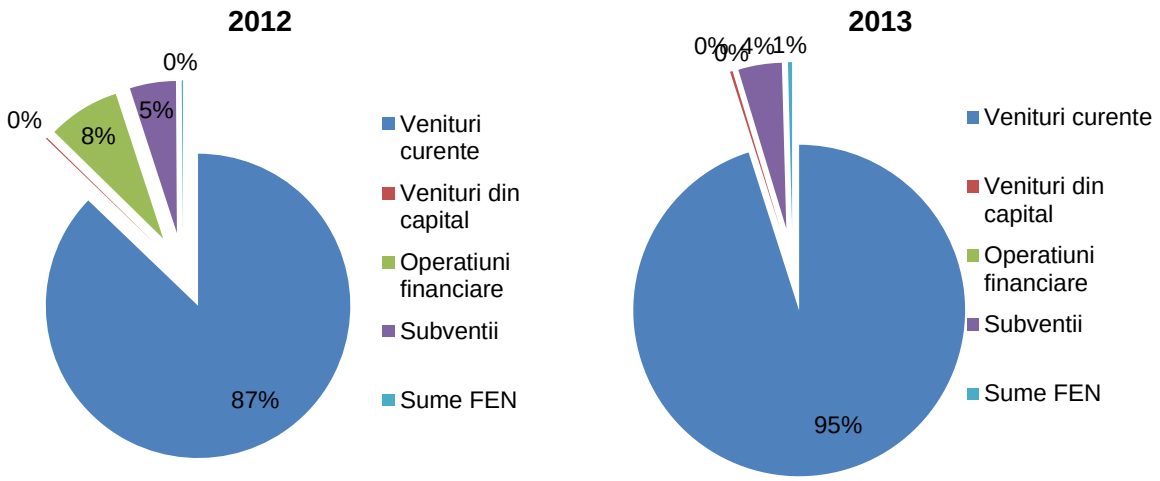
Implementarea unor instrumente moderne de gestiune a practicii administrative nu ar fi eficientă în absenţa dezvoltării unei culturi a evaluării prin îmbunătăţirea sistemelor de raportare a performanţei şi facilitarea procesului de *lecţii învăţate*. Operaţiunile din cadrul acestui domeniu se vor axa pe activităţi care vor urmări dezvoltarea capacităţii de a implementa noi acte normative prin dezvoltarea modului de elaborare a sistemelor, practicilor şi procedurilor necesare pentru implementarea legislaţiei centrale şi locale; îmbunătăţirea raportării performanţei, de exemplu prin crearea unui sistem de raportare internă, precum şi introducerea metodei evaluării de programe/proiecte. Aceste instrumente vor fi implementate atât la nivel strategic, în monitorizarea şi evaluarea implementării planurilor şi priorităţilor strategice ale Primăriei Sectorului 3, cât şi la nivel operaţional, în procesele de implementare a proiectelor sau politicilor publice locale.

De asemenea, Primăria Sectorului 3 va dezvolta şi instrumente de transfer şi diseminare a bunelor practici către administraţiile municipale, orăşeneşti şi comunale, cum ar fi seminarii de lucru, sesiuni de instruire. Aceste demersuri vor fi realizate prin proiecte depuse spre finanţare din PO CA aferent perioadei de programare 2014-2020.

3. Resurse financiare/materiale

Majoritatea veniturilor Primăriei Sectorului 3 au provenit din transferuri de la bugetul de stat prin redistribuirea sumelor provenite din impozitul pe profit şi cotele defalcate din TVA sau subvenţii (aproximativ 59% din veniturile primăriei) şi activitatea de impozite şi taxe locale. Distribuţia veniturilor primăriei se poate observa în figura de mai jos.

Figură 53 – Distribuția veniturilor Primăriei Sectorului 3



Sursa: Rapoartele de activitate ale Primăriei Sectorului 3 pentru anii 2012 și 2013

Fondurile europene nerambursabile au o pondere nesemnificativă la nivelul veniturilor primăriei.

Colectarea veniturilor se realizează preponderent prin Direcţia Impozite şi Taxe Locale Sector 3, serviciu public de interes local, cu personalitate juridică şi buget propriu, finanţată integral de la bugetul local al sectorului 3. Direcția Impozite şi Taxe Locale Sector 3 (DITL3) are în responsabilitate colectarea impozitelor şi taxelor locale, constatarea şi verificarea materiei impozabile, impunerea tuturor contribuabililor persoane fizice şi juridice, urmărirea si executarea silită a creanţelor bugetare, soluționarea obiecțiunilor legate de activitatea desfășurată

Din punctul de vedere al resurselor financiare, activitatea DITL3 este deosebit de importantă întrucât de buna funcţionare a acesteia şi de nivelul de colectare a impozitelor şi texelor locale, depinde într-o măsură relativ mare, capacitatea autorităţii administrative a Sectorului 3 de a investi şi de a crea valoare adăugată în unitatea administrativ-teritorială. În acest sens, preocuparea pentru dezvoltarea capacităţii instituţionale şi asigurarea unor servicii publice eficiente pentru contribuabili este una constantă.

Printre dificultăţile aferente procesului de impunere şi colectare se pot menţiona:

- Lipsa unor mijloace eficiente de cooperare cu alte structuri care deţin informaţii relevante (cadastru, poliţie locală etc.). Existenţa unor baze de date interconectate ar simplifica şi accelera procesul de identificare a materiei impozabile şi de impunere.

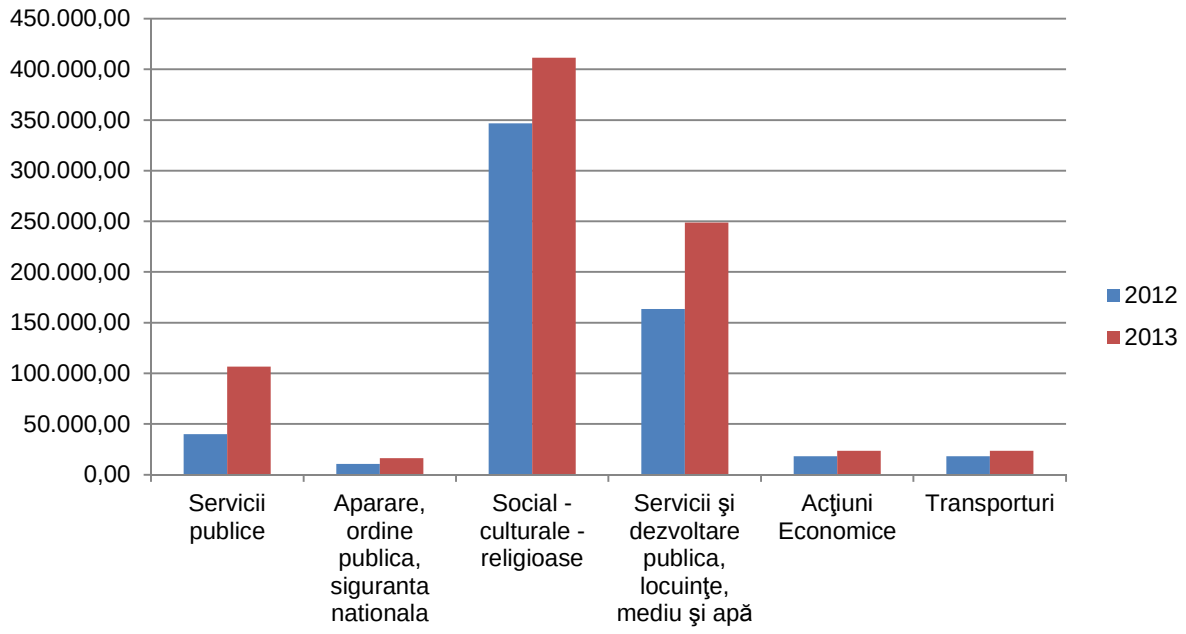
- Un nivel relativ redus de încasare a veniturilor provenite din amenzi – 25-30 % din cauza unor deficienţe legislative, însă cu eforturi extinse din partea DITL pentru identificarea şi impunerea creanţelor.

Printre dificultăţile aferente procesului de impunere şi colectare se pot menţiona:

- Lipsa unor mijloace eficiente de cooperare cu alte structuri care deţin informaţii relevante (cadastru, poliţie locală etc.). Existenţa unor baze de date interconectate ar simplifica şi accelera procesul de identificare a materiei impozabile şi de impunere.
- Un nivel relativ redus de încasare a veniturilor provenite din amenzi – 25-30 % din cauza unor deficienţe legislative, însă cu eforturi extinse din partea DITL pentru identificarea şi impunerea creanţelor.

Pentru facilitarea unei activităţi de colectare optime, la nivelul sectorului 3 există trei centre de colectare, care asigură relaţia cu contribuabilii şi încasarea impozitelor şi taxelor locale. Conform datelor primite de la DITL 3, nivelul veniturilor proprii se situează în intervalul 25-35 % din bugetul local al Sectorului 3. De asemenea, DITL 3 promovează şi utilizează sistemul de plăţi on-line a impozitelor şi taxelor locale pentru persoane fizice prin platforma on-line www.ghişeul.ro, situându-se pe primul loc la nivel naţional ca şi proporţie a veniturilor colectate prin instrumente on-line. Între anii 2012 şi 2014, valoarea sumelor colectate prin instrumente on-line a crescut de la 147.000 lei în 2012 la 2.500.000 în anul 2014, o creştere de 588 %. Ţinta DITL este ca în următorii 5 ani, proporţia veniturilor proprii din impozite şi taxe locale să crească la 50-60 %. În acest sens, există mai multe iniţiative de extindere a sistemului de plăţi on-line si pentru persoane juridice, care în prezent nu au acces la aceste facilităţi prin ghiseul.ro, ci doar prin sistemele de plăţi on-line private (bancare), asigurarea interconectării bazelor de date la nivel local şi central, cu autorităţile publice relevante pentru activitatea de colectare şi impunere, şi promovarea unor măsuri active de informare şi educare a contribuabililor cu privire la utilizarea sistemelor de plăţi electronice şi avantajele aduse de acestea.

Figură 54 – Distribuția cheltuielilor Primăriei Sector 3



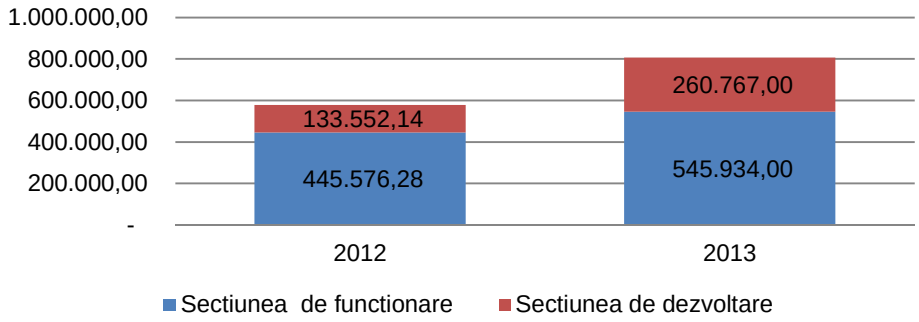
Sursa: Rapoartele de activitate ale Primăriei Sectorului 3

În ceea ce priveşte cheltuielile, marea majoritate a acestora s-au îndreptat către plăţile sociale, cele destinate serviciilor de dezvoltare publică, locuinţe, mediu şi apă şi serviciilor publice și acţiunilor economice (figura anterioară).

Distribuţia cheltuielilor în cadrul categoriilor bugetare reflectă o pondere de 51% în anul 2013 a serviciilor social-culturale-religioase, ponderea reducându-se cu 9% faţă de anul 2012 (60%).

Un aspect pozitiv este creşterea cu 23% a finanţării învățământului în 2013 faţă de anul 2012.

Figură 55 – Ponderea cheltuielilor de investiții din totalul cheltuielilor



Sursa: Rapoartele de activitate ale Primăriei Sectorului 3

Această activitate va fi coroborată cu cele destinate dezvoltării capacităţii administrative pe componentele de resurse umane şi structuri specializate din cadrul Primăriei.

Principalele nevoi de consolidare rezultate atât în urma analizelor întreprinse în demersul de elaborarea a strategiei cât şi intern, la nivelul departamentelor Primăriei Sectorului 3, au relevat următoarele direcţii de consolidare a capacităţii administrative şi instituţionale:

- Formarea profesională a personalului;
- Comunicarea intra/ interinstituțională;
- Dotarea materială (echipamente IT și alte materiale);
- Informatizarea unor procese.

Din punctul de vedere al capacităţii financiare necesare pentru susţinerea unor proiecte de investiţii prioritare pentru Sectorul 3, autorităţile locale au la dispoziţie două soluţii complementare:

- În funcţie de limita de îndatorare atinsă de unitatea administrativ-teritorială (de până la 20 %, conform legii), *contractarea unor împrumuturi rambursabile* de la instituţii bancare,
- *Elaborarea şi implementarea unor proiecte finanţate din fondurile europene nerambursabile aferente perioadelor de programare 2007-2013 şi 2014-2020.* Fondurile Structurale şi de Investiţii aferente perioadei de programare bugetară a Uniunii Europene 2014-2020 reprezintă o oportunitate importantă pentru autorităţile locale. În acest sens, Primăria Sectorului 3 va pregăti un portofoliu important de proiecte pe care le va dezvolta în vederea depunerii la autorităţile de management responsabile.

În ceea ce privește finanțările europene, în calitate de stat membru, România a înaintat Comisiei Europene un draft al Acordului de parteneriat pentru perioada 2014-2020, care listează şi descrie principalele priorităţi strategice naţionale incluse spre finanţare din Fondurile Structurale şi de Investiţii. Acesta include următoarele propuneri de programe operaţionale relevante din punct de vedere al finanțării proiectelor Primăriei Sectorului 3:

Tabel 5 – Potențiale surse de finanțare/ fonduri UE

Nume program	Sursă de finanţare/fond UE
Programul Operațional Regional	Fondul European de Dezvoltare Regională, axele: 1, 3, 4, 9, 10
Programul Operațional Capacitate Administrativă	Fondul Social European, axele 1 și 2
Programul Operațional Capital Uman	Fondul Social European, axele: 2, 3, 4, 5
Programul Operațional Competitivitate	Fondul European de Dezvoltare Regională, axele 1 și 2

În funcţie de nevoile de finanţare identificate la nivelul Sectorului 3 ca urmare a adoptării strategiei de dezvoltare pentru perioada 2014-2020, Primăria poate întocmi şi depune spre finanţare proiecte elaborate conform condiţiilor strabilite de autorităţile responsabile în domeniu.

I.6. CALITATEA VIEȚII[45] PERCEPUTĂ DE CĂTRE LOCUITORII SECTORULUI 3

Conform studiului „Cartografierea socială a Bucureștiului, 2011", realizat de Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Facultatea de Științe Politice – Catedra de Sociologie, problemele semnalate de către locuitorii Sectorului 3 și care afectează imaginea urbană a acestuia erau:

- în Cartierul Titan – Balta Albă:
  - curățenia, 13% din cei intervievați considerând că este una dintre cele mai grave probleme;
  - câinii comunitari – 10% din cei intervievați;
  - starea drumurilor – 8 % din cei intervievați;
  - insuficiența / întreținerea spațiilor verzi – 7% din cei intervievați;
  - iluminatul public – 4% din cei intervievați;

- în Cartierul Dudești – Vitan:
  - insuficiența / întreținerea spațiilor verzi – 11 % din cei intervievați;
  - curățenia, 6% din cei intervievați;
  - câinii comunitari – 5% din cei intervievați;
  - starea drumurilor – 3% din cei intervievați;
  - iluminatul public – 2% din cei intervievați;

- în Centru:
  - curățenia, 20% din cei intervievați;
  - starea drumurilor, 11 % din cei intervievați;
  - insuficiența / întreținerea spațiilor verzi – 2 % din cei intervievați;
  - starea trotuarelor – 2% din cei intervievați;
  - iluminatul public – 2% din cei intervievați;
  - câinii comunitari – 1 % din cei intervievați;

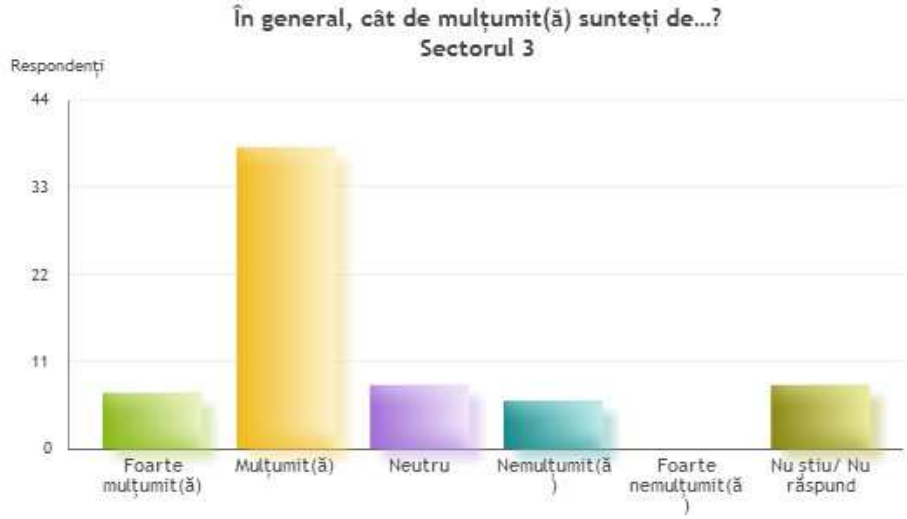
Totodată, în cadrul etapei de analiză diagnostic, complementar cercetării de birou, vizitelor pe teren și interviurilor cu actorii relevanți pentru dezvoltarea Sectorului 3, s-au utilizat o serie de instrumente pentru consultarea populației și obținerea unei imagini cât mai clare a percepției și nevoilor comunității în contextul Strategiei de dezvoltare durabilă a Sectorului 3 pentru perioada 2014-2020.

În acest scop s-au analizat percepția generală a locuitorilor asupra Sectorului 3, dar și opiniile acestora privind calitatea locuirii, calitatea serviciilor publice, oportunitățile de petrecere a timpului liber și calitatea factorilor de mediu.

Astfel, părerea generală asupra situației din Sectorul 3 este una bună în ceea ce privește majoritatea aspectelor chestionate, cu unele diferențe privind natura problemelor, în funcție de vârsta respondenților. Altfel spus, diferite categorii de vârstă identifică un alt tip de probleme sau manifestă interes pentru un alt tip de aspecte la nivelul sectorului.

[45] Calitatea vieţii este definită ca „percepţiile indivizilor asupra situaţilor lor sociale, în contextul sistemelor de valori culturale în care trăiesc şi în dependenţă de propriile necesităţi, standarde şi aspiraţii" (OMS, 1998).

Figură 56 – Percepția generală a locuitorilor asupra calității vieții în Sectorul 3



Sursa: Prelucrarea consultantului

Dintre aspectele pozitive identificate indiferent de categoria de vârstă a respondenților, se pot menționa: situația/numărul spațiilor verzi și parcurilor, curățenia sau oportunitățile de petrecere a timpului liber.

În ceea ce privește problemele, principalele aspecte amintite de toate grupele de vârstă se referă la aspectul clădirilor, poluarea, numărul mare al câinilor comunitari și lipsa unui spital de urgență în Sectorul 3.

Dacă respondenții din categoria 45-60 ani și peste 60 de ani s-au declarat deranjați în special de numărul redus de cabinete medicale, tinerii consideră o problemă majoră lipsa/insuficiența locurilor de parcare sau starea carosabilului.

Calitatea locuirii

Răspunsurile înregistrate prezintă opinii pozitive cu privire la zonele de locuit. În ceea ce privește dotările de proximitate (piețe agroalimentare, școli și licee, locuri de joacă, spații verzi etc.), majoritatea respondenților apreciindu-le ca fiind „bune" sau „foarte bune". Singura categorie de dotări la care locuitorii au identificat probleme în ceea ce privește accesul rapid o reprezintă cabinetele medicale.

Referitor la calitatea clădirilor de locuit, opiniile sunt împărțite. Astfel, aspectul clădirii și termoizolarea au adunat cele mai multe răspunsuri de tipul „nemulțumit", în timp ce respondenții se declară „mulțumiți" de suprafața de locuit și „neutri" în ceea ce privește rezistența clădirilor.

Pe de altă parte, răspunsurile privind siguranța în cartiere variază (relativ uniform împărțite) între „destul de în siguranță", „neutru" și „nu prea în siguranță".

Serviciile publice

Direcția generală a răspunsurilor privind serviciile publice se încadrează în categoria „mulțumit" la toate categoriile de servicii publice. La categoria „curățenie și gestiunea deșeurilor", procentele sunt echilibrate între „mulțumit" și „nemulțumit", iar la serviciile de urgență și iluminat public răspunsurile

variază între „mulțumit” și „neutru”. La toate categoriile de servicii publice au fost înregistrate răspunsuri „foarte mulțumit”, însă numai la servicii precum siguranța publică, curățenia, administrarea parcurilor sau iluminatul public au înregistrat și răspunsuri „foarte nemulțumit”.

Opiniile cu privire la serviciile socio-culturale variază. În ceea ce privește serviciile de educație, răspunsurile sunt în general pozitive cu privire la calitatea actului educațional, iar nemulțumirile fac referire la starea clădirilor aferente școlilor și liceelor și la dotarea acestora. Calitatea serviciilor medicale și numărul farmaciilor au strâns în general păreri pozitive; un procent semnificativ de respondenți se declară însă nemulțumiți de numărul de spitale, de cabinete, policlinici și de numărul de paturi disponibile în spitalele existente. În ceea ce privește serviciile de asistență socială, un număr extrem de redus de respondenți a beneficiat de aceste servicii. Ajutoarele pentru încălzire și existența locuințelor sociale pentru vârstnici au reieșit ca fiind cele mai vizibile servicii de asistență socială din Sectorul 3.

Oportunitățile de petrecere a timpului liber

Majoritatea respondenților s-au declarat „mulțumiți” în ceea ce privește atât oferta locurilor de petrecere a timpului liber cât și separat, pe categorii specifice (locuri de joacă pentru copii, săli de sport, biblioteci, ștranduri etc). Cele mai multe nemulțumiri sunt înregistrate referitor la numărul teatrelor.

S-au analizat și preferințele tinerilor privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3, prin vizite la două licee din Sectorul 3 (Liceul „N. Kretzulescu” și Liceul Teoretic „Al.I. Cuza”), iar răspunsurile acestora au arătat că:

- există zone funcționale ce prezintă interes mai ridicat datorită concentrării unei varietăți de activități și oportunități de petrecere a timpului liber (centrul Sectorului 3 – parcul Titan, extremitatea vestică-Centrul Vechi, vecinătatea sudică – Parcurile Tineretului și Văcărești)
- elevii preferă pentru deplasare curentă mijloacele de transport în comun, urmate de deplasarea pietonală și, în foarte mică măsură, de folosirea bicicletelor.
- activitățile sportive sunt concentrate în zona parcurilor Tineretului și Văcărești (Sectorul 4) și în mai mică măsură în Sectorul 3, motiv pentru care elevii au și menționat necesitatea creării de dotări sportive.
- elevii preferă ca locații de ieșit în oraș și întâlniri cu prietenii în special zona Centrului Vechi, Calea Vitan (mall Vitan) și, din nou, parcul Titan.
- din categoria „zone preferate pentru plimbare”, elevii au poziționat pe hartă cu precădere centrul Sectorului – parcul Titan.

Calitatea factorilor de mediu

Locuitorii Sectorului 3 au identificat parcurile, spațiile verzi și râul Dâmbovița ca fiind cele mai importante resurse naturale ce contribuie la creșterea calității vieții în sector. Totodată, cei mai mulți dintre respondenți s-au declarat mulțumiți cu privire la situația spațiilor verzi din Sectorul 3.

În ceea ce privește poluarea, traficul auto, depozitarea/colectarea necorespunzătoare a deșeurilor la nivelul străzilor, bulevardelor și zonelor rezidențiale, șantierele și lucrările de construcții sau

animalele fără stăpân au reieșit ca fiind cele mai importante surse de poluare. Respondenții s-au declarat deranjați de toate tipurile de poluare menționate, însă cel mai puternic de poluarea cauzată de traficul auto.

Percepția asupra dezvoltării Sectorului 3

Majoritatea proiectelor de dezvoltare (și cele mai vizibile) ale Primăriei Sectorului 3 menționate de către respondenți se referă la reabilitarea termică a blocurilor de locuințe, modernizarea liniilor de tramvai, amenajarea și reamenajarea spațiilor verzi și a locurilor de joacă.

Mare parte dintre principalele probleme identificate de către rezidenți au fost deja abordate de Primăria Sectorului 3, respectiv: curățenia, insuficiența și întreținerea deficitară a spațiilor verzi, starea străzilor și trotuarelor.

I.7. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Reactivitate bună a agenților economici față de cererea de piață; • Preponderența activităților de comerț (51,50%); • Buna dezvoltare a sectorului de construcții (cifră de afaceri de 5,6 mld RON, 3.008 agenți ecnomici și 17.000 angajați); • Cea mai numeroasă populație dintre sectoarele municipiului București (385.439 locuitori în 2011); • Creștere demografică înregistrată între anii 2010 și 2013; • Nivel scăzut al șomajului; • Număr crescut al rezidenților cu educație superioară (118.108 locuitori); • Număr mare al absolvenților de învățământ post-liceal și de maiștri (13.703 locuitori) și absolvenți ai învățământului profesional de ucenici (33.263 locuitori); • Număr mare de școli (31 școli primare și gimnaziale de stat și 9 private) și grădinițe (24 grădinițe de stat şi 31 private), modernizate; • 8 licee tehnologice de stat și 2 private; • Spații aferente liceelor tehnologice unde elevii se pot dezvolta profesional: stația ITP, mașinile pentru școala de șoferi din cadrul Liceului Tehnologic “Theodor Pallady”, atelierele de rigips și sudură, laboratoarele de pregătire în strungărie; • Parteneriate încheiate între Primăria Sectorului 3 și unitățile de învățământ universitar; • Deservire corespunzătoare a zonei de nord a Sectorului 3 cu	• 12% din companiile înființate pe teritoriul Sectorului 3 în perioada 1991-2014 sunt suspendate sau dizolvate; • Subdezvoltare a sectorului IT – numai 5% din firmele ce activează în Sectorul 3 sunt din acest domeniu; • Dezvoltare scăzută a tehnologiilor înalte (87 firme) și medie-înalte (197 firme) față de cele de joasă tehnologie (3.610 firme); • 37 de companii private aflate sub urmărie penală; • Dezechilibru în cadrul populației între cele două sexe (62,71% – sex feminin față de 37,21% – sex masculin); • Neintegrarea socială a popualției minoritare; • Procent scăzut al populației active (52%); • Procent crescut al populației pensionare (50% din totalul populației inactive); • Insuficiența sălilor de sport; • Insuficiența bazinelor de înot; • Insuficiența creșelor și a structurilor de tip *afterschool;* • Nivelul de sărăcie accentuat al unora dintre familiile rezidente Sectorului 3; • Dotare insuficientă a școlilor cu calculatoare; • Insuficiența dotărilor necesare pentru specializarea elevilor din liceele tehnologice; • Rată crescută a abandonului școlar în anumite școli;

dotări de sănătate; • Institutul Național de recuperare, medicină fizică și balneoclimatologie; • Existența unui număr ridicat de firme cu profil medical înregistrate în Sectorul 3 (peste 500); • Centrul Istoric al municipiului București, localizat în Sectorul 3; • Număr mare al instituțiilor de cultură; • Parcul Titan / Parcul Artelor, ca principal amplasament pentru desfășurarea evenimentelor culturale; • Parcul Colțea – timp de petrecere cultă a timpului liber; • Numeroase evenimente culturale organizate pe teritoriul Sectorului 3; • Lacul Pantelimon și Râul Dâmbovița; • Suprafețe mari de teren rezultate în urma închiderii marilor platforme industriale (Titan – Faur-Republica și Policolor – Chimopar, Zona industrială Cheiul Dâmboviței, Zona industrială Dudești, Zona industrială Ștefan cel Mare); • Sediile centrale ale tuturor instituțiilor bancare; • Densitatea și diversitatea activităților economice din zona centrală, precum și a punctelor de interes (dotări culturale, locuri de petrecere a timpului liber, unități de alimentație public etc.); • 699 de monumente de clasa A, clasa B și ansambluri arhitecturale protejate; • Număr mare de zone protejate; • Resurse mari de terenuri libere, neocupate, aflate în proprietate privată; • Dezvoltarea dinamică a zonelor periferice ale Sectorului 3;	• Rată de abandon școlar crescută în colegiile tehnice (3-7%) față de anumite licee teoretice; • Slaba deservire a zonei de sud a Sectorului 3 cu dotări de sănătate; • Stare crescută de degradare a Centrului de diagnstic și tratament Titan; • Inexistența spitalelor de urgență și a maternităților; • Insuficiența sălilor de spectacole; • Concentrare a evenimentelor culturale în zona centrală a municipiului București; • Inexistența unei interconectări între teritoriul Sectorului 3 și zona periurbană a Bucureștiului; • Starea degradată a fondului construit industrial; • Starea degradată a fondului construit din zona centrală și predominanța construcțiilor ce prezintă risc seismic – zone cu vulnerabilitate fizică crescută; • Protecția și valorificarea patrimoniului din zona centrală; • Accentuarea fenomenului de gentrificare din zona centrală; • Ocuparea abuzivă a unor imobile vacante; • Infracționalitatea crescută din zona centrală și din vecinătatea zonelor cu vulnerabilitate crescută; • Caracterul semi-rural al unor zone de locuire individuală precum Cartierul 23 August, Cartierul 1 Decembrie etc. – zone cu vulnerabilitate socială crescută; • Calitatea scăzută a locuirii și a confortului urban din cauza incompatibilităților funcționale – zonele de locuire învecinate cu zonele industriale; • Stratificarea structurilor socio-spațiale formate în perioade

• Noii poli de dezvoltare din nordul sectorului (Șoseaua Vergului și Bulevardul Basarabia) și în zona Theodor Pallady; • 7 parcuri cu o suprafață totală de 131 ha: Parcul Titan – Balta Alba, Al. I. Cuza, Pantelimon, Titanii, Gheorghe Patraşcu, Constantin Brâncuşi , Sf. Gheorghe Nou. • 31 de miniparcuri cu o suprafață totală de 257.542 mp; • Suprafețe mari destinate locurilor de joacă pentru copii: 22.758 mp;	istorice diferite; • Numeroase monumente degradate și aflate la limita existenței morale și fizice ; • Zone inundabile de-a lungul râului Dâmbovița și a lacurilor râului Colentina; • Creșterea numărului de înmatriculări de vehicule față de anul 2010; • Insuficiența locurilor de parcare;
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Nivelul de încredere al antreprenorilor de a se lansa pe piață, în condițiile procentului scăzut de faliment, insolvență sau lichidare al firmelor și al tendinței expansioniste a mediului de afaceri din cadrul Sectorului 3; • Companiile mari private din Regiunea NUTSII, dispuse să investească în teritoriul Sectorului 3; • Fondurile structurale și de investiții europene: Fondul european de dezvoltare regională (F.E.D.R.), Fondul social european (F.S.E.) și Fondul de coeziune (F.C.); • Investitori străini din China sau Orientul Mijlociu; • Găzduirea unor evenimente internaționale, care să promoveze Sectorul 3; • Complexul Sportiv Național “Lia Manoliu”, amplasat în proximitatea Sectorului 3 poate atrage populație în interiorul teritoriului acestuia; • Lacurile râului Colentina și râul Dâmbovița oferă posibilitatea	• Tendința scăzută de absorbție a forței de muncă tânără în Regiunea București-Ilfov, începând cu anul 2011; • Îmbătrânirea populației din cauza scăderii numărului populației tinere și a înaintării în vârstă a populației adulte; • Măsurile adoptate de către Inspectoratul Școlar al municipiului București pot să fie ineficiente în integrarea copiilor – proveniți din clase social defavorizate – în comunitate și școală, dacă nu se corelează cu soluțiile pentru ameliorarea problemei familiale; • Scăderea gradului de atractivitate al Sectorului 3 și migrarea populației către alte sectoare din cauza deservirii deficitare cu dotări de sănătate și a inexistenței maternităților; • Riscurile și vulnerabilitățile identificate la nivelul Capitalei pot să accentueze propriile vulnerabilități ale sectorului; • Proximitatea zonelor rurale din județul Ilfov poate să îngreuneze procesul de dezvoltare al periferiilor, de regenerare urbană al zonelor industriale în primul rând și de creștere a

amenajării unor zone de agrement care să atragă populația în zonă și oferă oportunitatea articulării teritoriului sectorului la dezvoltarea întregului oraș; • Amplasarea Sectorului 3 la ieșirea spre Autostrada A2 și implicit spre portul Constanța și zona litoralului; • Prezența Asociației de Dezvoltare Intercomunitară București-Ilfov și a Asociației Intercomunitară București 2020 care pot facilita atragerea de fonduri în sector; • Construirea Inelului Median care oferă oportunitatea unei mai bune mobilități; • Centrul istoric prezintă un potențial ridicat pentru activități cu mare impact economic, social și simbolic; • Coridoarele rutiere și feroviare IV și IX.	calității locuirii din zonele semirurale precum Cartierul 23 August, în al doilea rând; • Capacitatea de circulație scăzută a Centurii Bucureștiului conduce la direcționarea vehiculelor către interiorul Sctorului 3 și pe termen lung poate avea efecte negative majore;

II. CONCEPTUL STRATEGIC

II.1 CADRUL PLANIFICĂRII

1. Relaționarea cu documentele programatice la nivel european și regional:

1.1 Obiectivele tematice ale Fondurilor Structurale și de Investiții și ale cadrului strategic comun 2014-2020 – Priorități Europa 2020:

- Consolidarea cercetării, dezvoltării și inovării;
- Îmbunătățirea accesului și a utilizării și creșterea calității TIC;
- Îmbunătățirea competitivității IMM-urilor, a sectorului agricol;
- Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele;
- Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii și a gestionării riscurilor;
- Conservarea și protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
- Promovarea sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor majore;
- Promovarea sustenabilității și calității locurilor de muncă și sprijinirea mobilității forței de muncă;
- Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a oricărei forme de discriminare;
- Investițiile în educație și formare profesională pentru competențe și învățare pe tot parcursul vieții;
- Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a părților interesate și o administrație publică eficientă.

1.2 Strategia regiunii București – Ilfov 2014-2020

Obiective strategice globale

- Consolidarea competitivității regionale;
- Reducerea disparităților intra-regionale;
- Dezvoltarea urbană și rurală durabilă.

Obiective specifice

- Promovarea sistemelor de transport durabile și reducerea blocajelor din cadrul rețelelor de transport – din punct de vedere al poluării aerului cu oxid de azot și concentrare de pulberi în suspensie (rezultat strict al traficului auto), Sectorul 3 deține una dintre cele 3 zone cele mai poluate la nivelul regiunii București-Ilfov, respectiv Șoseaua Mihai Bravu.
- Sprijinirea tranziției către o economie cu consum scăzut de dioxid de carbon în toate sectoarele;
    - Sprijinirea eficientizării utilizării energiei de către societățile comerciale, în special de către IMM-uri, va aduce contribuții atât în planul competitivității, cât și al protejării mediului înconjurător.
    - Consumul de energie al locuințelor rămâne foarte ridicat în comparație cu nivelul european. Cu toate că, în Sectorul 3, în ultimii ani s-au întreprins acțiuni considerabile de reabilitare termică a clădirilor, numărul locuințelor colective care

necesită reabilitare termică este în continuare crescut[46]. Astfel, în Sectorul 3, la fel ca în întreaga Regiune București-Ilfov, reabilitarea termică a clădirilor va rămâne în continuare o prioritate.

- Îmbunătățirea calității mediului și sprijinirea dezvoltării durabile în Regiunea București-Ilfov;
    - Râurile care străbat Regiunea București-Ilfov sunt poluate și prezintă caracteristici ale valorilor elementelor biologice alterate din cauza deversării apelor netratate.
- Măsuri în vederea creșterii coeziunii teritoriale regionale (întrucât Regiunea București-Ilfov prezintă diferențe în dezvoltarea zonelor rurale față de cele urbane);
- Creșterea competitivității regionale;
    - În Regiunea București – Ilfov, IMM-urile sunt caracterizate printr-o scăzută valoare adăugată, utilizarea intensivă a muncii, o componentă scăzută de cercetare dezvoltare și investiții reduse în echipamente tehnologice de înaltă tehnologie.
- Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării, în vederea dezvoltării de produse și servicii inovatoare.
    - Cercetarea, dezvoltarea tehnologică și inovarea sunt elemente cheie ale dezvoltării, ale creșterii inteligente.
    - Problema principală însă a CDTI o reprezintă legătura între instituțiile de cercetare și sectorul de afaceri.

2. Relaționarea cu documentele de planificare la nivel local:

2.1 Conceptul Strategic București 2035 (CSB 2035)

Prin Conceptul Strategic București 2035 au fost stabilite obiective strategice atât la nivel teritorial, în vederea corelării cu dezvoltarea regională, cât și la nivel urban, astfel:

- Obiectiv strategic nr. 1 – „O comunitate educată și adaptabilă – capabilă să răspundă provocărilor";
- Obiectiv strategic nr. 2 – „O structură echilibrată și dinamică de activități economice;
- Obiectiv strategic nr. 3 – „O racordare eficientă la marile axe europene de transport și conectare facilă cu fluxurile informaționale globale";
- Obiectiv strategic nr. 4 – „Un nucleu metropolitan puternic – ancorare funcțională puternică în teritoriu"
- Obiectiv strategic nr. 5 – „ Un mediu sănătos de viață – poluare diminuată, amprentă ecologică"
- Obiectiv strategic nr. 6 – „Responsabila gestionare a energiei, cu maximă eficiență"
- Obiectiv strategic nr. 7 – „O calitate rdicată a locuirii fără segregare și o polarizare socio-economică diminuată"
- Obiectiv strategic nr. 8 – „Servicii sociale performante adaptate nevoilor și adecvat distribuite spațial"
- Obiectiv strategic nr. 9 – „O identitate urbană puternică – rezultat al valorificării istoriei și al construirii de noi însușiri"
- Obiectiv strategic nr. 10 – „O dezvoltare urbană curajos planificată, lucid condusă și atent evaluată"

[46] Conform *Raportului anual realizat pentru anul 2012-2013*, în perioada 2009-2013 au fost reabilitate termic 33 de blocuri, iar în perioada 2012-2013, 162 de blocuri. Totodată, în prezent se află în curs de reabilitare încă 133 de blocuri, iar alte 1 665 de blocuri sunt înscrise în *Programul local multianual privind creșterea performanței energetice la blocurile de locuințe*

- Obiectiv strategic nr. 11 – „Administrația publică performantă, capabilă să construiască perteneriate profitabile dezvoltării sustenabile a orașului”
- Obiectiv strategic nr. 12 – „Capitală de succes, în sistemul marilor orașe balcanice, oraș-poartă și oraș-punte”.

Pornind de la obiectivele enunțate mai sus, au fost identificate, pentru Sectorul 3, o serie de ZONE STRATEGICE CE VOR CONTRIBUI LA DEZVOLTAREA URBANISTICĂ A CAPITALEI ÎN URMĂTORII 25 DE ANI, în funcție de mai multe criterii, astfel:

- Din punct de vedere funcțional, au fost identificate terenuri monofuncționale cu suprafețe mari, ce pot fi convertite și reutilizate în dezvoltarea orașului, acestea fiind reprezentate în Sectorul 3 de zonele industriale Republica-Faur și Dudești; de asemenea, terenurile cu suprafețe mari, libere din zona de est a Sectorului sunt considerate a fi zone strategice pentru dezvoltarea urbanistică;

  În ceea ce privește locuirea individuală, Cartierele 23 August și 1 Decembrie 1918 constituie zone de intervenție prioritară cu complexitate ridicată, în vederea rezolvării problemelor sociale complexe (sărăcie, segregare, șomaj, delicvență), restructurare fizico-spațială și funcțională. De asemenea, de-a lungul râului Dâmbovița se identifică o zonă de intervenție prioritară cu complexitate ridicată, fiind o zonă de intrare în oraș.

  În ceea ce privește locuirea colectivă, Cartierul Dristor este propus a fi o zonă de intervenție prioritară pentru rezolvarea problemelor de supraîncărcare și a celor sociale și pentru ameliorarea funcțională;

  La dezvoltarea sistemului de centre ale Capitalei, Sectorul 3 va contribui cu consolidarea următorilor poli:
  - Polul existent Titan-Auchan cu rol de echilibru pentru zona de intervenție;
  - Polul de echilibru amplasat pe Bulevardul Theodor Pallady, în relație cu zonele de intrare în oraș;
  - Polul specializat Văcărești-Est;
  - Polii de agrement de pe Bulevardul Basarabia, Pantelimon și Splaiul Independenței;
  - Polul din zona industrială Republica-Faur cu rol în sporirea competitivității orașului;
  - Polii existenți importanți Piața Universității și Piața Unirii ce necesită ranforsare;

  Din punct de vedere al dezvoltării sistemului de auto-mobilitate al capitalei, au fost identificate ca trame stradale cu prioritate în configurare, Bulevardul Mihai Bravu, Bulevardul Theodor Pallady și Strada Industriilor. De asemenea, completarea Stăzii Liviu Rebreanu până în Centura Bucureștiului, a fost propusă ca intervenție prioritară.

  Propunerea de dezvoltare a sistemului de transport în comun de mare capacitate a vizat Strada Industriilor pentru dezvoltarea rețelei de cale ferată existentă.
- Din punct de vedere durabil, au fost identificate ca zone strategice și determinante în dezvoltarea coerentă a municipiului, următoarele:
  - Râul Dâmbovița, ca zonă de intervenție în care trebuie acordată o importanță sporită spațiilor verzi pentru ameliorarea microclimatului și legăturilor verzi;
  - Bulevardul Theodor Pallady, ca rută de acces în oraș dinspre Constanța, ce necesită o amenajare peisagistică specifică unei porți de intrare în oraș;
  - Spații verzi de mici dimensiuni ce trebuie amenajate în incintele blocurilor sau, în cazul celor existente, trebuie revitalizate;

- Din punct de vedere al managementului orașului, zonele-cheie pentru reprezentarea sectorului public, la nivelul Sectorului 3, au fost identificate aglomerări de funcțiuni publice reprezentative ce au fost propuse spre menținere și amplificare în zona centrală, pe Bulevardul Basarabia, intersecție cu Bulevardul Nicolae Grigorescu, precum și pe Calea Vitan, în proximitatea Râului Dâmbovița. De asemenea, a fost identificată și zona adiacentă Parcului Titanii, ca având necesitatea de susținere a rolului sectorului public.
- Din punct de vedere strategic, au fost propuse o serie de operațiuni urbanistice prioritare, astfel:
    - Operațiuni integrate de urbanism de mare scară – restructurare și reconversie urbană majoră – zona industrială Republica-Faur;
    - Operațiuni urbanistice focalizate pe creșterea calității locuirii prin intervenții coerente – Cartierul 23 August;
    - Operațiuni urbanistice de recuperare și configurare a unor terenuri libere în vederea asigurării coerenței dezvoltării de ansamblu a unor zone – Estul Sectorului 3, în sudul zonei industriale Republica-Faur;
    - Operațiuni de orientare și valorificare a dinamismului investițional din zone cu caracter economic în curs de restructurare – zona industrială Dudești;
    - Operațiuni de recuperare și protejare a unor zone libere împotriva fragmentării și pentru rezervarea unor resurse de teren care pot fi valorificate – zona de Est a Sectorului 3, tangențială cu limita administrativă.

2.2 PUG Bucuresti 2000

În anul 2000, odată cu elaborarea și aprobarea Planului Urbanistic General pentru municipiul București, au fost formulate o serie de priorități intercorelate, ce au constat în evidențierea acelor propuneri urbanistice care sunt prioritare, într-o abordarea ce a corelat două atitudini strategice: cea „ofensivă” și cea de „echilibrare”. Fiind o documentație de urbanism ce ghidează dezvoltarea teritoriului Sectorului 3, prezenta Strategia de dezvoltare propune dezvoltarea urbană sectorială, cu respectarea principiilor și direcțiilor strategice formulate și enunțate prin P.U.G. București 2000. Astfel, obiectivele strategice stabilite au fost:

- Obiectiv strategic nr. I – „Accentuarea identităţii Municipiului Bucureşti în concordanţă cu aspiraţia sa de a deveni o metropolă europeană”
    - Multiplicarea şi diversificarea tipurilor de oferte pentru spaţii destinate muzeelor, expoziţionale, reuniuni internaţionale şi naţionale ori competiţii sportive, prin crearea unor spații muzeale pentru domenii specializate în zone de primă reprezentativitate. În Sectorul 3 propunerile vizează zona centrală, construcțiile industriale cu valoare de patrimoniu, polii urbani din ansamblurile Titan;
    - Asigurarea spaţiilor necesare pentru Târguri Internaţionale – prevederea platformelor strategice de lângă viitoarele porturi ale Dâmboviței;
    - Dezvoltarea unor parcuri tehnologice. Pentru Sectorul 3, se propunea înființarea pe Splaiul Dâmboviţei în partea de nord a viitorului parc Văcăreşti a unui parc ştiinţific de informatică – „soft”, reunind cercetarea şi învăţământul superior;
    - Încurajarea dezvoltării în cadrul actualelor platforme industriale a profilelor de excelenţă, prin: reabilitarea platformelor industriale şi completarea cu servicii pentru întreprinderi şi alte profile complementare (I.M.M.).
    - Reabilitarea elementelor naturale – lacurile şi cornişele Colentinei, cursuri de apă, cornişele Dâmboviţei;

- Obiectiv strategic nr. II - „Susţinerea vitalităţii şi atractivităţii Municipiului Bucureşti potrivit rolului de Capitală a României”
    - Rezervarea spaţiilor urbane semnificative pentru localizarea funcţiunilor publice de autoritate cu valoare emblematică pentru Capitala României – în Sectorul 3, P.U.G. București 2000 viza zone precum Piața Unirii, Centru Istoric etc.;
    - Dezvoltarea turismului, prin: diversificarea ofertei de turism şi extinderea zonelor atractive pentru iniţierea de servicii turistice din zona centrală, zona Centrului Istoric;
- Obiectiv strategic nr. III – „Dezvoltarea capitalei ca o Aglomeraţie Urbană având un rol activ şi stimulativ la nivel regional şi metropolitan”
- Obiectiv strategic nr. IV – „Ridicarea calităţii vieţii locuitorilor”
    - Protecţia împotriva riscurilor naturale şi tehnologice – asigurarea Lacurilor Colentinei împotriva riscului de inundare a Capitalei;
- Obiectiv strategic nr. V – „Valorificarea şi protejarea potenţialului natural şi arhitectural – urbanistic”.
    - Punerea în valoare a lacurilor şi cursurilor de apă – prin amenajarea peisagistică a întregului tronson al lacurilor şi cursului Colentinei cuprins în interiorul liniei de centură;
    - Punerea în valoare a reliefului – prin amenajarea peisagistică şi crearea unui circuit predominant plantat al cornişei sudice a Dâmboviţei şi a unor puncte de belvedere pe promontoriile malului nordic.

2.3 PUZ Sector 3

Deși a existat o propunere de Plan Urbanistic Zonal care să reglementeze dezvoltarea Sectorului 3 (planșă de reglementări, decembrie 2002), documentația nu a fost aprobată. Având în vedere dimensiunile și caracterul eterogen al Sectorului 3, precum și tendințele ultimilor ani de dezvoltare necoordonată, prin intervenții punctuale, este necesară întocmirea unui nou PUZ Sector 3, care să servească administrației publice locale ca instrument de reglementare și de dezvoltare coerentă și echilibrată a teritoriului.

2.4 PUZ Dâmbovița

Documentația se referă la dezvoltarea în lungul râului Dâmbovița, pe tot parcursul acestuia în interiorul Municipiului București, subliniind necesitatea abordării integrate a cursului de apă și vecinătăților sale, ca o axă structurantă a orașului. Planul urbanistic propune o serie de direcții relevante din punct de vedere al Sectorului 3: reconectarea Dâmboviței la țesutul urban, prin racordarea la rețeaua majoră de spații verzi și spații publice, prin crearea de poli urbani și prin conectarea la zonele funcționale învecinate.

II.2. CONCEPTUL STRATEGIC PRIVIND DEZVOLTAREA SECTORULUI 3

1. Viziunea de dezvoltare

Pe baza rezultatelor analizei profilului Sectorului 3 al Municipiului București din punct de vedere economic, socio-cultural, spațial și al mediului natural au fost identificate o serie de trăsături distinctive ale Sectorului 3, ce definesc potențialul de dezvoltare al acestuia și îl diferențiază atât la nivelul Capitalei, cât și în afara acesteia.

Sectorul 3 se evidenţiază ca o zonă preferată pentru locuit, marcată de dezvoltare dinamică şi constantă, oferind o serie de avantaje esenţiale: resurse spaţiale importante pentru dezvoltare urbană și crearea de locuri de muncă, accesibilitate ridicată spre zona centrală, o ofertă generoasă de servicii socio-culturale și un patrimoniu cultural și natural bogat.

Resursele locale, dinamica mediului de afaceri, forța de muncă bine instruită și conectivitatea bună a teritoriului poziționează Sectorul 3 drept sectorul Capitalei cu cel mai ridicat potențial pentru atragerea de întreprinzători și investitori.

Mizând pe aceste calități, viziunea strategică poziționează Sectorul 3 drept un **teritoriu atractiv pentru a locui, pentru a lucra, pentru petrecerea timpului liber și pentru afaceri, care beneficiază de avantajele unei economii variate și moderne și a unui patrimoniu cultural și natural generos.** Asumarea viziunii reprezintă **PACT**ul pentru un Sector 3 puternic, accesibil, competitiv și tonic:

- **puternic** - cu o administrație competentă, parteneriate solide și forță de acțiune,
- **accesibil** - cu o infrastructură urbană de bună calitate ce deservește toți membrii comunității și întreg teritoriul,
- **competitiv** - cu o economie modernă, piață a forței de muncă ofertantă și atractiv pentru investiții,
- **tonic** - cu un o viață urbană efervescentă, vitalitate culturală ridicată, o comunitate activă și implicată și un cadru construit revitalizat.

Strategia de dezvoltare se bazează pe următoarele **principii:**

- Responsabilitatea față de cetățean, comunitate, și mediu;
- Reînnoirea constantă a structurii urbane (locuire și activități economice, în mod special conversia zonelor industriale) și menținerea acesteia la cele mai înalte standarde pentru a asigura calitatea crescută a vieții locuitorilor și atractivitatea teritoriului
- Crearea de oportunități de dezvoltare economică și atragerea unei populații diverse, inclusiv deschiderea internațională și atragerea de investitori.

2. Obiective strategice

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3

În vederea asigurării unei dezvoltări urbane durabile, măsurile și prioritățile de intervenție vor ține cont de diversitatea subzonelor Sectorului 3 identificate în cap. I.2.2., pentru a răspunde specificului local și nevoilor comunității. Pentru a facilita intervențiile integrate, cele 25 de zone pot fi grupate în 10 macro-zone, la nivelul cărora pot fi definite priorități de dezvoltare personalizate și proiecte integrate de dezvoltare urbană care să răspundă mai multor priorități de intervenție, după cum urmează:

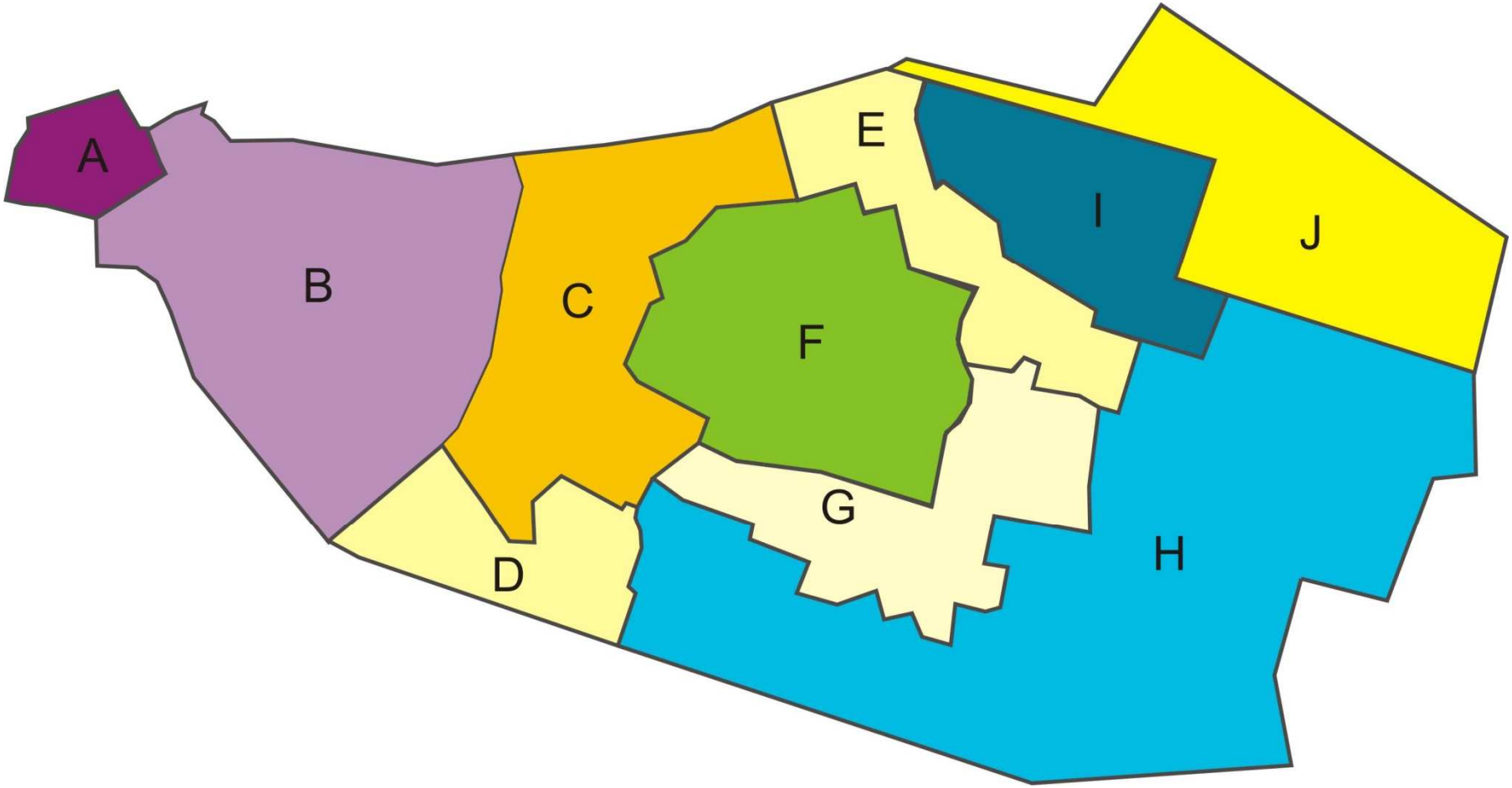
Macro-Zona	Zone	Caracter	Priorități de intervenție
A	Centrul Istoric	Centrul Istoric al Capitalei, zonă centrală administrată de către Consiliul de coordonare - Centrul istoric Bucuresti, cf. O.G. Nr. 77 din 30 august 2001	***Centrul istoric nu se află în administrarea Primăriei Sectorului 3, deci nu va fi considerat zonă de intervenție.***
Intervenții de dezvoltare urbană durabilă în cartiere			
B	Unirii, Vitan, Dudești, Muncii	Zonă centrală și semi-centrală, cartiere de locuințe colective	Creșterea calității spațiului public (spații publice existente și crearea de noi spații publice – scuaruri, etc.) Încurajarea mobilității pietonale (alei pietonale) Eficientizarea energetică a clădirilor publice Dezvoltarea zonei Esplanada - funcțiuni socio-culturale și activități economice în cazul în care aceasta va trece în administrarea APL Activități socio-culturale Promovare și atragere de investiții Continuarea reabilitărilor termice ale blocurilor și eficientizare energetică școli
C	Campia Libertății, Baba Novac, Dristor, Râmnicu Sarat, Diham	Zonă rezidențială, cartiere de locuire colectivă	Conectarea rețelei de spații verzi și spații publice majore (Parcul Titan-Al.I.Cuza și Stadionul Național – Complexul Lia Manoliu) prin alei pietonale în zona Diham – Baba Novac Crearea de spații publice/ verzi aferente zonelor rezidențiale în zona Baba Novac – Piața Muncii – Dristor (amenajarea spațiilor dintre blocuri) Continuarea reabilitarilor termice ale blocurilor și eficientizare energetică școli
D	Bobocica, Fizicienilor	Zona rezidențială	Intervenții la nivelul spațiului public –

		mixtă, cartiere	structurare, reabilitare, curățare terenuri poluate de lucrări de construcții/ industrie Asigurarea deservirii cu și calității dotărilor școlare/ educative Reabilitări termice
E **G**	Miniș, 1 Decembrie 1918, Ozana Matei Ambrozie, Trapezului, Macaralei	Zona rezidențială – locuire colectivă (zona periferică), cartiere	Crearea de spatii publice/ verzi aferente zonelor rezidentiale Continuarea reabilitarilor termice ale blocurilor si eficientizare energetica scoli Proiect integrat în zona Ozana – creșterea calității locuirii, măsuri de prevenire a abandonului școlar și de mediere socială, dotari și programe afterschool, amenajarea spațiului public Modernizarea și revitalizarea liceelor tehnologice
F	Titan, Leontin Salajan	Zona rezidențială – cartiere de locuire colectivă, parcurile TITAN – Al.I.Cuza, centrul Sectorului 3	Dotări socio-culturale (de exemplu amfiteatru, sală spectacole) Conectarea parcurilor cu zonele rezidențiale și spațiile verzi/ publice din cadrul acestora prin alei pietonale, amenajări, signalistică, etc. Activități socio-culturale și educative Iluminat public eficient energetic în parcuri (dacă este cazul) – energie regenerabilă
J	23 August	Cartier periferic, compact, cu locuințe unifamiliale cu caracter semi-rural	CLLD[47], intervenții integrate – educație, mediere, creșterea calității locuirii și a spațiului public, construcția de locuințe sociale, sănătate și siguranță publică

Platforme industriale și zone destructurate strategice pentru regenerare și dezvoltare urbană			
H	Policolor, Splaiul Unirii	Poarta de intrare în oraș, zona cu potențial pentru atragerea de investiții	Park & ride pe Bd. Th. Pallady la intrarea în oraș Reglementarea dezvoltării zonei prin PUZ Sector 3 Promovare și atragere de investiții
I	Faur-Republica	Fosta platformă industrială, potențial pol de dezvoltare	Parc științific și tehnologic Republica – încurajarea transferului tehnologic, colaborări cu universități și mediul de afaceri Modernizarea și revitalizarea liceelor tehnologice Promovare și atragere de investiții

[47] Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității

Figură 57 – Macro-zone de intervenție pentru dezoltarea urbană integrată a Sectorului 3



Astfel, prioritățile de dezvoltare urbană variază dinspre centru spre periferie, respectiv: în zona centrală și semi-centrală din interiorul inelului median de circulație al Capitalei definit de Bd. Mihai Bravu se va pune accentul pe dezvoltarea economică și atragerea de investiții, zona parcurilor Titan și Al.I.Cuza se va dezvolta în continuare ca centru al sectorului, diversificându-și oferta de dotări socio-culturale șiu spațiu public și fiind mai bine conectată la țesutul urban înconjurător, în timp ce în cartierele de locuințe colective se va pune în continuare accentul pe creșterea calității locuirii, eficientizare energetică și îmbunătățirea deservirii cu dotări. În zonele periferice se va acorda o atenție deosebită problemelor sociale, care vor fi abordate integrat. Totodată, terenurile cu potențial de dezvoltare din extremitatea estică și sud-estică a sectorului vor fi promovate și dezvoltate coordonat (de altfel dezvoltarea întregului Sector 3 trebuie reglementată printr-un PUZ).

Totodată, conceptul de dezvoltare spațială și socio-economică a Sectorului vizează întărirea unei rețele de centre locale, care să echilibreze dezvoltarea teritoriului, în momentul de față polarizată către zona centrală. Centrele locale includ: zone parcurilor Titan și Al.I.Cuza – dezvoltarea de dotări socio-culturale, parcul științific și tehnologic Republica și funcțiunile și amenajările publice aferente, structurile park & ride din zona de intrare în oraș (Șos. Th. Pallady și Gara Cățelu, zona Republica), cu dotările aferente (comerț, servicii etc.). La nivel local, alte obiective și funcțiuni cu rol de atragere a populației sunt: piețe, spații publice amenajate, dotări de sport și agrement, dotări culturale și spații destinate industriilor creative etc.

Intervențiile propuse se încadrează în următoarele categorii:

1. Regenerare urbană

Operațiunile de regenerare urbană sunt operațiuni integrate ce vizează zonele cu probleme complexe și severe, iar la nivelul Sectorului 3 pot viza:

a) Zonele rezidențiale cu calitate scăzută a locuirii și grad de vulnerabilitate crescut (de exemplu cartierul 23 August, Ozana)
b) Susținerea conversiei siturilor industriale de tip *brownfield* și integrarea acestora în țesutul urban, respectiv adaptarea funcțiunilor și caracterului noilor dezvoltări la nevoile comunității (corelarea potențialului și nevoilor de dezvoltare economică – vezi Obiectivul strategic 1, pct. 2 –, cu nevoile comunității, de exemplu prin integrarea în noile dezvoltări de spații și funcțiuni cu caracter public)

Având în vedere faptul că multe dintre ansamblurile de locuințe colective se apropie de expirarea perioadei medii de viață (vezi I.III., pct. 1.2. Zonele funcționale principale), apare necesitatea planificării și susținerii unor asemenea operațiuni (pe cât posibil cu caracter preventiv), operațiuni ce trebuie să vizeze o serie de paliere precum:

a) Fondul construit
b) Echipamentele și dotările urbane
c) Spațiul public
d) Probleme sociale (sărăcie, incluziune socială)

2. Revitalizare urbană

Revitalizarea urbană presupune intervenții în zone cu probleme mai puțin severe, vizând creșterea calității locuirii și a confortului urban. În acest sens intervențiile pot viza (dar nu se limitează la):

a) Imaginea urbană și amenajarea spațiilor publice
b) Intervenții punctuale asupra fondului construit pentru creșterea confortului locuirii (de exemplu reabilitarea termică a blocurilor)
c) Susținerea/ facilitarea amplasării unor servicii cu caracter public (de exemplu comerț, alimentație publică) în anumite zone
d) Crearea de spații de interacțiune socială și creare de centre de cartier – noi centralități (poate inclusiv activități economice)

Dezvoltarea unui sistem de spații verzi și spații pietonale și gândirea intervențiilor asupra spațiului public la nivelul întregului sector, precum și a racordării sistemului la spațiile verzi majore din afara Sectorului 3 sunt deosebit de importante pentru încurajarea mobilității blânde și a petrecerii timpului liber în cartier. În acest sens se poate interveni pentru:

a) Conectarea sistemului de spații verzi și spații publice prin crearea de legături N-S între principalele elemente de cadru natural (Parcul Pantelimon și salba de lacuri Colentina – Parcurile Titan și Al.I. Cuza – lacul Văcărești și parcurile Tineretului și Carol)
b) Crearea de trasee care să încurajeze parcurgerea pietonală/ cu bicicleta a cartierelor Sectorului 3

Pe de altă parte, continuarea programului de amenajare și personalizare a spațiilor publice din cartiere reprezintă un element important pentru definirea identității locale și susținerea configurării unor centre locale/ de cartier. Pentru amenajarea eficientă a spațiilor publice intervențiile trebuie precedate de o etapă de analiză a spațiilor publice și necesităților de intervenție la nivelul sectorului. Intervențiile de amenajare vor viza:

- Amenajarea spaţiilor publice (parcuri, miniparcuri şi locuri de joacă) – cele neamenajate
- Dotarea cu mobilier urban a spațiilor publice (parcuri, miniparcuri şi locuri de joacă) neamenajate
- Identificarea unor zone favorabile și amenajarea de spații publice comunitare – cu rol de a stimula interacțiunea socială și de a susține spiritul comunitar
- Refacerea spaţiilor verzi degradate și plantarea de copaci
- Instalarea unui sistem de iluminat eficient energetic (control centralizat, soluţii de iluminat cu un consum scăzut de energie sau instalarea de panouri fotovoltaice)
- Creșterea nivelului de siguranță în spaţiul public (inclusiv prin instalarea de camere video)

3. Mobilitate şi accesibilitate

În contextul creșterii frecvenței deplasărilor, atât pe distanțe scurte (mobilitate pietonală), cât și pe distanțe lungi (mobilitate cu mijloacele de transport în comun, auto, de marfă etc.) reiese obligativitatea regândirii conceptului cunoscut de mobilitate.

a) Prioritizarea circulației pietonale prin introducerea sistemelor de calmare a traficului în zonele cu circulație pietonală intensă.
b) Încurajarea și susținerea dezvoltării parcajelor de tipul *park & ride* și a nodurilor intermodale - vecinătatea Bulevardului Teodor Pallady şi Şoseaua Găriі Cățelu (sau zona Republica – refuncţionalizare fosta platformă industrială)

c) Sistematizarea locurilor de parcare de reşedinţă cu indicatoare şi marcaje rutiere (inclusiv spaţii de parcare rezidenţiale verzi)
d) Dezvoltarea infrastructurii cicloturistice (realizarea traseelor pentru biciclete pe străzile în administrarea Primăriei Sectorului 3, prin conectarea parcurilor din sector)
e) Creşterea accesibilităţii persoanelor cu dizabilități
f) Încurajarea circulației pietonale prin închiderea temporară sau definitivă a traficului pe anumite străzi urbane din sector

4. Protecția mediului prin promovarea utilizării eficiente a resurselor

Protecția mediului natural, în special a resurselor naturale, constituie o prioritate aât la nivelul Uniunii Europene, cât și la nivel global. În mediul urban, dincolo de protecția și valorificarea cadrului natural, utilizarea eficientă a resurselor este un aspect deosebit de important. Astfel, la nivelul Sectorului 3 se vor prioritiza:

Soluţii de eficientizare energetică a clădirilor publice și a clădirilor rezidențiale:

a) Continuarea programului de reabilitare termică a blocurilor de locuit
b) Susținerea utilității unor studii care să evalueze necesarul de eficientizare a sistemului interior de distribuție a agentului termic în blocurile de locuințe colective, în vederea reducerii consumului de energie
c) Eficientizarea energetică a clădirilor publice din administrarea Sectorului 3

Eficientizarea și modernizarea serviciilor edilitare:

a) Crearea unui sistem propriu de aducţiune destinat irigării zonelor verzi (lacul IOR)

și/sau

b) Utilizarea sistemelor descentralizate de colectare a apelor pluviale pe terenurile permeabile și reutilizarea acesteia la irigare spațiilor verzi
c) Măsuri active de inventariere şi solicitare către operatorii de utilităţi de branşare a tuturor clădirilor de locuit la sistemul de apă potabilă şi canalizare ape pluviale, în scopul reducerii pierderilor de apă prin instalațiile existente

Obiectiv strategic 2: Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri

1. Susținerea cercetării – dezvoltării – inovării

Principalul impact pozitiv pe care o astfel de strategie l-ar avea s-ar regăsi în domeniile specifice cercetării și dezvoltării științifice din țară și regiune. Totuși, se estimează că poate exista și un puternic efect pozitiv cu *efecte de multiplicare economică asupra antreprenorilor din teritoriul Sectorului 3 ce activează în domeniile construcțiilor, amenajărilor interioare și serviciilor de arhitectură.* Aceste domenii sunt puternic reprezentate în rândul companiilor ce activează pe teritoriul Sectorului 3 din București. Un potențial proiect în acest sens este constituirea unui parc științific și tehnologic:

- capitalizează resursele fixe oferite de platformele industriale de pe teritoriul Sectorului 3

- posibilă dezvoltarea unui parc științific și tehnologic în zona platformei industriale Faur/Republica

Pe de altă parte, continuarea și dezvoltarea parteneriatelor cu mediul academic și de cercetare prin proiecte concrete reprezintă un pas important în această direcție.

2. Regenerarea zonelor industriale dezafectate

Intervențiile de regenerare economică a siturilor de tip *brownfield* din Sectorul 3 trebuie să țină seama de potențialul de dezvoltare și eficiență al acestora (vezi I.3., pct.1.2 Zonele funcționale principale). Astfel, regenerarea poate viza[48]:

a) siturile *brownfield* cu potenţial ridicat de dezvoltare, acestea se definesc ca fiind situri puternic viabile din punct de vedere economic, cu posibilitatea de a susţine proiecte de redezvoltare finanţate cu fonduri private, iar regenerarea este profitabilă pentru investitori (CABERNET 2006).
b) siturile *brownfield* cu potenţial mediu de dezvoltare reprezintă acele terenuri care au nevoie de proiecte de redezvoltare finanţate prin parteneriat public-privat pentru a se regenera, iar procesul se află la limita profitabilităţii pentru investitorii implicaţi. În Sectorul 3, siturile *brownfield* cu aceste caracteristici au suprafeţe însemnate (limita minimă de suprafaţă fiind de peste 5 ha) şi dispun de accesibilitate medie sau ridicată, deşi sunt concentrate la periferia sectorului (de ex. Policolor, Stirom, Intreprinderea Optică Română, ICSIM). Aceste situri sunt acoperite de clădiri industriale de mari dimensiuni, ce ridică probleme şi costuri ridicate privind gestiunea fondului construit şi amenajarea spaţiului (de ex. CET Sud, Titan, Faur, Republica, Antilopa).
c) Siturile *brownfield* cele mai predispuse să rămână în starea actuală pentru o perioadă însemnată pe viitor sunt siturile cu potenţial redus de dezvoltare. Pentru a fi regenerate, este necesară intervenţia municipalităţii în iniţierea de proiecte de redezvoltare, deoarece profitabilitatea economică obţinută în acest caz este scăzută, în raport cu valoarea investiţiei necesare. În acelaşi timp, procesul de regenerare presupune înaintarea de fonduri publice şi implementarea unor instrumente legislative specifice. În categoria de viabilitate economică scăzută se încadrează acele situri *brownfield* ale Sectorului 3 cu suprafeţe medii şi accesibilitate scăzută şi medie, din cauza predominării unităţilor industriale izolate, concentrate cu precădere la periferia sectorului. Totodată, infrastructura tehnică a acestor situri industriale este slab dezvoltată, iar multe dintre siturile *brownfield* de acest tip dispun de suprafeţe însemnate cu terenuri virane sau vacante (de ex. Chimopar).

Un posibil proiect ar putea viza regenerarea zonelor industriale pentru industrii creative. Pe modelul incubatoarelor de afaceri se pot dezvolta zone de lucru pentru start-up-uri din industrii creative precum grafică, design, arhitectură etc. Această strategie poate avea un impact benefic dual:

- integrarea pe piața muncii și în activități productive a unei generații profund marcate de lipsa de activitate. Conform datelor oficiale, în zona de dezvoltare București – Ilfov se înregistrează una dintre cele mai mici absorbții pe piața muncii ale tinerilor cu studii superioare, din întreaga Uniune Europeană – aprox. 40% anual. Această situație este în contrast cu absobția peste media europeană a forței de muncă în general, atât la nivel regional, cât și național. Aceste tendințe cuplate cu evidența fenomenului de *brain-drain*

[48] Paraschiv M., Nazarie R.,Regenerarea urbană a siturilor de tip brownfield. Studiu de caz: zonele industriale din Sectorul 3, municipiul Bucureşti în Analele Asociației profesionale din România, Nr.1, București, 2010

(pierderea talentelor) dovedesc necesitatea imperioasă de a stimula activitățile economice ce pot să absoarbă specializările profesionale actuale ale forței de muncă tânără a României.

- exploatarea și specializarea într-o zonă de activitate economică ce se află în creștere exponențială ca cerere la nivel global

3. Promovarea Sectorului 3 ca destinație pentru investiții

În vederea creșterii atractivității pentru investiții, Sectorul 3 trebuie să se diferențieze și să își creeze o identitate puternică la nivelul Capitalei și chiar dincolo de acesta. În acest sens sunt necesare:

a) Stimularea dialogului cu mediul de afaceri prin creșterea accesului la informații pentru investitori potențial interesați să se relocheze în Sectorul 3, precum și prin stabilirea unor canale de comunicare și/ sau mecanisme specifice (bănci de informații, maparea sectorului, personal specializat sau chiar un birou/ direcție pentru dialogul cu mediul de afaceri)
b) Comunicarea oportunităților pentru investiții și a brandului Sectorului 3 – stabilirea unui mesaj specific și a unei mărci a sectorului.

4. Facilitarea pregătirii forței de muncă

Facilitarea pregătirii forței de muncă presupune susținerea creșterii calității ofertei educaționale a liceelor tehnologice prin facilitarea de parteneriate cu mediul privat.

Obiectiv strategic 3: Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice

1. Susținerea educației și învățării pe tot parcursul vieții

Susținerea educației și învățării pe tot parcursul vieții contribuie la creșterea competitivității prin pregătirea unei forțe de muncă adaptate cerințelor angajatorilor, asigură sustenabilitate economică pe termen lung și îmbunătățește calitatea vieții locuitorilor, prin sporirea șanselor de angajare, menținerea unei vieți active și a implicării în societate.

Investiția în educație trebuie, așadar, percepută pe mai multe paliere:

a) Asigurarea infrastructurii educaționale necesare derulării în bune condiții a actului de învățământ, pe toate categoriile (de la învățământul preșcolar până la cel secundar, obligatoriu și nu numai). Dotarea corespunzătoare a laboratoarelor, construirea de săli de sport, echiparea claselor sunt câteva exemple de intervenții necesare.
b) Continuarea programului de construire de creșe și facilități de tip *after-school*, mai ales în contextul societății actuale, în care părinții petrec din ce în ce mai mult timp la locul de muncă
c) Susținerea parteneriatelor dintre sistemul de învățământ și ceilalți actori publici și privați (de ex. DGASPC, Poliția locală, ONG-uri etc.), în vederea instituirii unor canale de intervenție complexă, care să contribuie la reducerea abandonului școlar timpuriu, îmbunătățirea rezultatelor la învățătură, creșterea ratelor de participare la educație, reducerea violenței în școală etc., în special în rândul grupurilor marginalizate social
d) Susținerea activă a dezvoltării unui învățământ incluziv și a desegregării în școală

e) Încurajarea excelenței în școli, inclusiv prin concursuri, parteneriate cu mediul de afaceri, ONG-uri etc.
f) Susținerea parteneriatelor cu mediul academic și de cercetare, pentru atragerea de talente și specialiști de top, în strânsă legătură cu obiectivele de îmbunătățire a forței de muncă
g) Susținerea activităților creative și sportive pentru copii (de ex. şah, ecologie, dansuri, comunicare formală şi informală, lectură, meşteşuguri, teatru contemporan etc.)
h) Încurajarea legăturilor dintre sistemul de învățământ și angajatori, prin asumarea rolului de facilitator în cadrul comunității. În acest context, evaluarea unităților cu profil tehnologic, în sensul potențialului de conectare cu piața muncii, este un prim pas necesar, mai ales în perspectiva creșterii cererii pentru învățământul profesional și tehnic.
i) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții, inclusiv prin facilitarea parteneriatelor dintre sistemul de educație (în special ÎPT), AJOFM, angajatori etc., ținând seama de profilul educațional și ocupațional al populației din sector, de schimbările în structura economică și de perspectivele de dezvoltare.
j) Încurajarea participării la educație a persoanelor aflate cel mai departe de piața muncii (șomeri pe termen lung, persoane fără studii și fără calificări etc.), în parteneriat cu instituțiile responsabile și cu actori privați, ca măsură pentru creșterea șanselor de angajare ale acestora.

2. Asigurarea accesului la servicii medicale și de asistență socială

Alături de educație și în strânsă legătură cu aceasta, sănătatea este un element-cheie pentru asigurarea unei vieți active și de calitate, un drept fundamental la care trebuie să aibă acces toți cetățenii.

În contextul unei acoperiri deficitare cu servicii medicale la nivelul Sectorului, este necesară:
b) Susținerea modernizării unităţilor de sănătate existente cu un număr crescut de pacienţi/subscrişi şi crearea unor unităţi noi (unități de urgenţe, maternitate)
c) Susținerea furnizării de servicii medicale de bază în comunitățile afectate de marginalizare socială
d) Susținerea acțiunilor de prevenție, inclusiv prin dezvoltarea de campanii de informare publică privind consumul de droguri și de alcool etc.
e) Continuarea programelor de asistență socială destinate grupurilor vulnerabile, în conformitate cu strategia DGASPC
f) Construirea de locuințe sociale
g) Susținerea dezvoltării unor proiecte integrate în comunitățile defavorizate (identificate în analiza diagnostic), care să acționeze pe mai multe paliere, de ex: îmbunătățirea calității spațiului de locuit, măsuri de creștere a șanselor de angajare pentru părinți, măsuri de încurajare a participării la școală și asigurarea serviciilor de tip after-school pentru copii etc. Aceste intervenții implică o multitudine de actori publici și privați, iar rolul autorității locale este unul fundamental, în primul rând ca facilitator și coordonator.

3. Susținerea vitalității culturale a Sectorului 3

Vitalitatea culturală reprezintă deja un punct tare al Sectorului 3, iar susținerea acesteia pe termen scurt, mediu și lung, în strânsă legătură cu promovarea creativităţii, va urma trei direcții principale:

a) Structurarea direcţiilor de realizare a programelor și proiectelor culturale şi alocarea adecvată şi în mod transparent a bugetelor, în funcţie de obiective precise și publicul vizat, pe următoarele categorii: eveniment (în sens larg, de la Zilele Multiculturalităţii la concerte de muzică pop şi evenimente de tip Revelion); educativ-recreativ (de la programe pentru elevi la competiţii sportive); cultural (concerte de muzică clasică, teatru contemporan şi clasic, expoziţii şi instalaţii etc.)
b) Organizarea de mari evenimente (festivaluri) și crearea unei tradiții în acest sens:
   - Sprijinirea dezvoltării unui festival internaţional de muzică, în zona periferică a oraşului, de tipul BestFest, Summer Well etc. (zona Cernica, în apropierea platformei industriale sau în altă zonă care se pretează)
   - Dezvoltarea de festivaluri tematice (şi continuarea celor deja existente), precum: Festival al tradiţiilor din cuprinsul ţării (într-un spaţiu identificabil în zona cheiului Dâmboviţei), Festivalul artelor, cu invitaţi internaţionali (de la muzică clasică la muzică pop, de la pantomimă la teatru clasic şi balet, de la expoziţii de fotografie la street art & graffiti, de la instalaţii de artă contemporană în aer liber la proiecţii cinematografice în aer liber, etc.)
c) Aducerea culturii în spațiul public, prin amenajări, evenimente stradale și alte tipuri de activități deschise comunității
   - Un posibil proiect ar putea viza marcarea unui traseu cultural care să reconecteze centrul Sectorului 3 cu periferia, spre cartierul 23 August şi mai precis spre Faur – Hala Malaxa, prin îmbrăcarea anumitor clădiri (selectate ca atare) în graffiti de artişti internaţionali (de talia Pisica Pătrată din România), prin parteneriate cu institute culturale (Institutul Polonez, Goethe-Institut, Institutul Francez etc.), revalorificând spații uitate și valoroase.

Obiectiv strategic 4. Creșterea capacității administrației publice locale

Necesitatea de a stimula creşterea economică şi crearea de locuri de muncă prin investiţii publice şi dezvoltarea unor servicii eficiente şi uşor accesibile pentru companii şi cetăţeni obligă administraţia publică locală să promoveze şi măsuri de întărire a capacităţii administrative. Vorbim, aşa cum am arătat în secţiunea dedicată definirii profilului instituţional, de măsuri care vizează, pe de o parte, creşterea competenţelor profesionale ale personalului şi, pe de altă parte, de măsuri care să eficientizeze procesul de elaborare şi implementare a politicilor locale prin digitizarea unor procese, cum ar fi managementul documentelor administrative sau informatizarea relaţiilor cu cetăţenii şi firmele, reducându-se astfel timpul de răspuns la sesizări sau servicii destinate publicului sau numărul de interacţiuni necesare cu instituţia publicului. Fireşte, toate aceste acţiuni trebuie sprijinite material, prin dotarea cu echipamente TIC moderne sau alte bunuri curente necesare unei bune desfăşurării a activităţilor administrative.

Obiectivele prioritare urmărite pentru îndeplinirea obiectivului strategic sunt, astfel:

- Creşterea eficacităţii organizaţionale prin promovarea unor acţiuni care să urmărească dezvoltarea capacităţii profesionale a personalului Consiliului Local Sector 3 şi a

unităţilor din subordinea acestuia, precum şi dezvoltarea mecanismelor de elaborarea şi implementare a politicilor publice locale;

- Continuarea digitalizării procedurilor şi proceselor administrative prin dezvoltarea şi implementarea unui sistem de management al documentelor la nivelul Primăriei Sectorului 3 şi a unităţilor din subordinea acesteia şi acţiuni destinate reducerii costurilor administrative pentru firme şi cetăţeni prin digitalizarea şi informatizarea serviciilor publice şi operaţiunilor administrative
- Dotarea materială (echipamente IT şi alte materiale) prin asigurarea dotărilor materiale necesare şi actualizarea mijloacelor TIC aflate la dispoziţia instituţiei (hardware şi software).

PuternicAccesibilCompetitivTonic

1 Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3

OP.1.1. Eficientizarea energetică a clădirilor publice și a clădirilor rezidențiale

- M.1.1.1. Continuarea programului de izolare termică a blocurilor de locuințe
- M.1.1.2. Promovarea soluțiilor de eficientizare energetică a clădirilor din administrarea Sectorului 3

OP.1.2. Regenerarea urbană a zonelor de locuit din Sectorul 3

- M. 1. 2.1. Ameliorarea condițiilor de locuit prin proiecte integrare
- M.1.2.2. Regenerarea urbană a fostelor platforme și zone industriale
- M.1.2.3. Stabilirea unui model de intervenție pentru regenerarea urbană a ansamblurilor de locuințe colective

OP.1.3. Revitalizarea urbană a fondului construit și a spațiilor publice

- M.1.3.1. Completarea și conectarea sistemului de spații publice al Sectorului 3
- M.1.3.2. Îmbunătățirea imaginii urbane și a confortului în spațiul public

OP.1.4.Îmbunătățirea mobilității și accesibilității

- M.1.4.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări blande (pietonale și pentru biciclete) în Sectorul 3
- M.1.4.2. Dezvoltarea infrastructurii de parcări urbane din Sectorul 3
- M.1.4.3. Dezvoltarea infrastructurii stradale aflate în administrarea Primăriei Sector 3

OP.1.5. Eficientizarea și modernizarea serviciilor edilitare

- M.1.5.1.Eficientizarea soluțiilor de iluminat public în spațiile publice.
- M.1.5.2. Eficientizarea utilizării resurselor de apă în Sectorul 3

OP.1.6.Reglementarea dezvoltării urbane a Sectorului 3

- M.1.6.1. Reglementarea dezvoltării urbane prin elaborarea de documentații de urbanism

2 Obiectiv strategic 2. Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri

OP.2.1. Susținerea cercetării – dezvoltării – inovării

- M.2.1.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea afacerilor
- M.2.1.2. Susținerea parteneriatelor cu mediul academic și de cercetare, pentru atragerea de talente și specialiști de top și a forței de muncă specializată

OP.2.2. Promovarea Sectorului 3 ca destinație pentru investiții

- M.2.2.1. Definirea identității Sectorului 3 în contextul Capitalei (branding)
- M.2.2.2. Stimularea dialogului cu mediul de afaceri și creșterea accesului la informații pentru investitori potențial interesați să se relocheze în Sectorul 3
- M.2.2.3. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea industriilor creative în fostele zone industriale

OP.2.3. Facilitarea pregătirii forței de muncă

- M.2.3.1. Încurajarea participării la educație și formare a persoanelor aflate cel mai departe de piața muncii ca măsură pentru creșterea șanselor de angajare
- M.2.3.2. Încurajarea legăturilor dintre sistemul de învățământ și angajatori, în vederea corelării cererii și ofertei pe piața muncii

3 Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice

OP.3.1. Susținerea educației și învățării pe tot parcursul vieții

- M.3.1.1. Asigurarea infrastructurii educaționale necesare derulării în bune condiții a actului de învățământ
- M.3.1.2. Susținerea activităților creative și sportive pentru copii
- M.3.1.3. Încurajarea excelenței în școli

OP.3.2. Creșterea accesului la servicii medicale și de asistență socială

- M.3.2.1. Dezvoltarea infrastructurii medicale și sociale din Sectorul 3
- M.3.2.2. Diversificarea serviciilor medicale și de asistență socială și adaptarea acestora la nevoile utilizatorilor

OP.3.3. Susținerea vitalității culturale a Sectorului 3

- M.3.3.1. Organizarea de evenimente periodice și crearea unei tradiții în acest sens
- M.3.3.2. Dezvoltarea infrastructurii culturale
- M.3.3.3. Creșterea accesului locuitorilor Sectorului 3 la cultură

4 Obiectiv strategic 4. Creșterea capacității administrației publice locale

OP 4.1. Creșterea eficienței și eficacității organizaționale

- M.4.1.1. Dezvoltarea capacității profesionale a personalului Primăriei Sector 3
- M.4.1.2. Dezvoltarea mecanismelor de elaborarea și implementare a politicilor publice locale
- M.4.1.3. Susținerea activității instituției prin asigurarea dotărilor materiale necesare, inclusiv cele TIC

OP 4.2. Continuarea digitalizării procedurilor și proceselor administrative

- M.4.2.1. Implementarea unui sistem de management al documentelor la nivelul Primăriei Sector 3
- M.4.2.2. Reducerea costurilor administrative pentru firme și cetățeni prin digitalizarea și informatizarea serviciilor publice
- M.4.2.3. Implementarea unui sistem informatic integrat de tip GIS destinat monitorizării dezvoltării urbane a Sectorului 3

3. Matrice-cadru pentru operaționalizarea Strategiei de Dezvoltare durabilă a Sectorului 3

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
OP.1.1. Eficientizarea energetică a clădirilor publice și a clădirilor rezidențiale	M.1.1.1. Continuarea programului de izolare termică a blocurilor de locuințe	**P.1.1.1.1. (*)Continuarea programului de izolare termică a blocurilor de locuințe prin anveloparea exterioară folosind aplicarea generalizată a unor sisteme de termo şi hidroizolaţii pentru reabilitare termică.**	2015 – 2020	40.500.000 lei	• Programul Operațional Regional (POR) 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
	M.1.1.2. Promovarea soluţiilor de eficientizare energetică a clădirilor din administrarea Sectorului 3	P.1.1.2.1. Eficientizarea energetică a clădirilor din proprietatea Sectorului 3	2016 - 2017	10.000.000 lei	•POR 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
OP.1.2. Regenerarea urbană a zonelor de locuit din Sectorul 3	M.1.2.1. Ameliorarea condițiilor de locuit prin proiecte integrare	P.1.2.1.1. Construcția de locuințe sociale	2018 - 2020	100.000.000 lei	•POR 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
		P.1.2.1.2. Proiect de dezvoltare locală integrată plasată sub responsabilitatea comunității in cartierul	2016 - 2018	50.000.000 lei	•POR 2014 - 2020; •POCU 2014 – 2020; •Bugetul local;

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
		23 August			•Fonduri norvegiene; •Fonduri elvețiene.
		P.1.2.1.3. Proiect integrat pentru dezvoltare urbană și integrare socială în zona Str. Brățării – Str. Vărăști – Str. Iosif Albu - Aleea Cioplea – Bd. 1 Decembrie (Școala 22)	2015 – 2018	20.000.000 lei	• POR 2014-2020; •Surse proprii; •Fonduri norvegiene; •Fonduri elvețiene.
		P.1.2.1.4. Proiect integrat de dezvoltare urbană a Cartierului Vitan	2016 - 2018	69.000.000 lei	•Bugetul local; • POR 2014-2020; •Bugetul de stat - Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației publice.
	M.1.2.2. Regenerarea urbană a fostelor platforme și zone industriale	P 1.2.2.1 Studiu prospectiv pentru regenerarea urbană a fostelor platforme și zone industriale	2014 - 2015	200.000 lei	•Bugetul local; •Orizont 2020; •Investiții private și PPP; •Ministerul Dezvoltării

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					Regionale și Administrației Publice.
	M.1.2.3. Stabilirea unui model de intervenție pentru regenerarea urbană a cartierelor/ ansamblurilor de locuințe colective în stare avansată de degradare și/ sau din zonele vulnerabile	P.1.2.3.1 Ghid de intervenție la nivelul fondului construit	2014 - 2016	200.000 lei	•Bugetul local; •Orizont 2020; •Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației publice.
		P.1.2.3.2 Ghid de intervenție la nivelul ansamblului rezidențial	2018 - 2020	200.000 lei	•Bugetul local; •Orizont 2020; •Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației publice.
OP.1.3. Revitalizarea urbană a fondului construit și a spațiilor publice	M.1.3.1. Completarea și conectarea sistemului de spații publice al Sectorului 3	P.1.3.1.1. Promovarea amenajării peisagistice a malurilor râului Dâmbovița	2016 - 2018	600.000 lei	•Bugetul local; • POR 2014-2020; •Bugetul PMB; •Investiții private și PPP.
		P.1.3.1.2. Axe verzi/ spații publice care să racordeze spațiile verzi din Sectorul 3 cu parcurile (Văcărești,	2015 - 2016; 2019 - 2020	10.000.000 lei	•Bugetul local; • POR 2014-2020; •Investiții private

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
		Tineretului, Carol) din sudul sectorului			și PPP.
		P.1.3.1.3. Program de identificare și creare de spații de interacțiune socială cu rol de centre la nivelul cartierelor	2014 – 2020	1.750.000 lei	•Bugetul local; • POR 2014-2020.
	M.1.3.2. Îmbunătățirea imaginii urbane și a confortului în spațiul public	P.1.3.2.1. Creșterea nivelului de siguranță în spațiul public	2014-2020	9.000.000 lei	•Bugetul local; • POR 2014-2020.
		P.1.3.2.2. Pozarea în subteran a cablurilor electrice și de date	2015 – 2020	36.000.000 lei	•POR 2014-2020; •POIM 2014-2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
		P.1.3.2.3. Program de accesibilizare a clădirilor și spațiilor publice pentru persoanele cu dizabilități	2014 - 2015	10.000.000 lei	•Bugetul local •POR 2014-2020 (în cadrul proiectelor de reabilitare a clădirilor și spațiilor publice);

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					•Alte surse legal constituite.
OP.1.4. Îmbunătățirea mobilității și accesibilității	M.1.4.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări blânde (pietonale și de biciclete) în Sectorul 3	**P.1.4.1.1. Proiect integrat de extindere a rețelei pentru deplasări blânde**	2015 - 2018	40.000.000 lei	•POR (Programul Operațional Regional), Axa prioritară 4 – sprijinirea dezvoltării urbane durabile •Bugetul local •PPP – parteneriat public-privat
	M.1.4.2. Dezvoltarea infrastructurii de parcări urbane din Sectorul 3	**P.1.4.2.1. Sistematizarea locurilor de parcare de reşedinţă cu indicatoare şi marcaje rutiere (inclusiv spaţii de parcare rezidenţiale verzi)**	2015 – 2020	5.400.000 lei	•POR 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
		P.1.4.2.2. Construcţia parcajelor de tipul park &ride în zona de est a sectorului (Bd. Theodor Pallady şi Şoseaua Gării Căţelu)	2015 – 2020	231.500.000 lei	•POR 2014 - 2020; •POIM 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
	M.1.4.3. Dezvoltarea infrastructurii stradale aflate în administrarea Primăriei Sector 3	**P.1.4.3.1. Modernizarea străzilor din administrarea Primăriei Sectorului 3**	2015 – 2020	300.000 lei/km	• POR 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
OP.1.5. Eficientizarea şi modernizarea serviciilor edilitare	M.1.5.1. Eficientizarea soluțiilor de iluminat public în spațiile publice	**P.1.5.1.1. Instalarea sistemelor de iluminat eficient energetic în spațiile publice din administrarea Primăriei Sectorului 3**	2015 – 2020	4.550.000 lei	•POR 2014 - 2020; •Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
	M.1.5.2. Eficientizarea utilizării resurselor de apă în Sectorul 3	P.1.5.2.1.Inventariere şi solicitare către operatorii de utilităţi de branşare a tuturor clădirilor de locuit la sistemul de apă potabilă şi canalizare ape pluviale, în scopul reducerii pierderilor de apă prin instalaţiile existente	2015	500.000 lei	•Bugetul local; •Investiții private și PPP.

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
		P.1.5.2.2. Crearea unui sistem propriu de aducţiune destinat irigării zonelor verzi (cu apă din lacul IOR)	2015 – 2020	81.000.000 lei	•Bugetul local; •Alte surse legal constituite.
OP.1.6.Reglementarea dezvoltării urbane a Sectorului 3	M.1.6.1. Reglementarea dezvoltării urbane prin elaborarea de documentații de urbanism	**P.1.6.1.1. Elaborare Plan Urbanistic Zonal Sector 3**	2016 – 2018 (sau 2 ani ulterior aprobării P.U.G.)	1.000.000 lei	•Bugetul local; •Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.
		P.1.6.1.2. Pachet de planuri urbanistice zonale pentru dezvoltarea coerentă a zonelor industriale dezafectate/ în curs de conversie	2015 - 2016	3.000.000 lei	•Bugetul local; •Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.
		P.1.6.1.3. Elaborare Plan Urbanistic Zonal pentru zona delimitată de B-dul N. Grigorescu, B-dul Th. Pallady, Splaiul Unirii, străzile Mădărași, Prevederii, Trapezului, Burniței, Lunca Sătească, Lemnișorului, Pericle Papahagi, Lunca Bisericii,	2014 - 2016	500.000 lei	•Bugetul local

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
		Lunca Priporului, Lunca Cetății, Nicolae Teclu, Aleea Mizil			
		P.1.6.1.4. Elaborare Plan Urbanistic Zonal „Zona Periurbană a Sectorului 3”	2016 – 2018 (coordonat cu PUZ Sector 3)	500.000 lei	•Bugetul local

Obiectiv strategic 2. Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
OP.2.1. Susținerea cercetării – dezvoltării – inovării	M.2.1.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea afacerilor	**P.2.1.1.1. Dezvoltarea funcțiunilor specifice de parc științific și tehnologic**	2014-2020	minim 88.000.000 lei	•Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC); •Fonduri de investiții.
	M.2.1.2. Susținerea parteneriatelor cu mediul academic și de cercetare, pentru atragerea de talente și specialiști de top și a forței de muncă specializată	P.2.1.2.1.Evenimente de networking pentru comunitatea academică și de cercetare	2015 - 2020	2.000.000 lei	•Investiții private și PPP; •Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC).
OP.2.2. Promovarea Sectorului 3 ca destinație pentru investiții	M.2.2.1. Definirea identității Sectorului 3 în contextul Capitalei (branding)	P.2.2.1.1. Promovarea oportunităților pentru investiții și a brandului Sectorului 3 – stabilirea unui mesaj specific și a unei mărci a sectorului	2015 - 2020	200.000 lei	•Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC, POCA); •Investiții private și PPP.
		P. 2.2.1.2. Evenimente de networking pentru mediul de business	2014 - 2020	2.000.000 lei	•Investiții private și PPP; •Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC); •Camere de comerț.
		P. 2.2.1.3. Campanie de promovare a Sectorului 3 ca destinație turistică	2014 - 2020	200.000 lei	•Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC, POCA);

Obiectiv strategic 2. Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					•Investiții private și PPP.
	M.2.2.2. Stimularea dialogului cu mediul de afaceri și creșterea accesului la informații pentru investitori potențial interesați să se relocheze în Sectorul 3	**P.2.2.2.1. Centru pentru dialogul cu mediul de afaceri**	2014-2015	7.000.000 lei	•Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC, POCA).
		P.2.2.2.2. Platformă online cu informații pentru investitori	2014 - 2015	100.000 lei	•Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC, POCA).
	M.2.2.3. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea industriilor creative în fostele zone industriale	**P.2.2.3.1. Susținerea constituirii unui HUB creativ**	2015-2018	2.000.000 lei	•Bugetul local; •Orizont 2020; •Departamentul pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii, Mediul de Afaceri și Turism; •Investiții private și PPP.
		P.2.2.3.2. Festivaluri și conferințe în domenii creative	2014 - 2020	2.000.000 lei	•Investiții private și PPP; •Bugetul local; •Fonduri Europene (ex: POC); •Europa Creativă.
OP.2.3. Facilitarea pregătirii forței	M.2.3.1. Încurajarea participării la educație și formarea persoanelor	P.2.3.1.1. Facilitarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și recrutarea forței de	2014 - 2020	1.500.000 lei	•Bugetul local; •Ministerele de resort;

Obiectiv strategic 2. Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
de muncă	aflate cel mai departe de piața muncii ca măsură pentru creșterea șanselor de angajare a acestora.	muncă recalificate			•Fonduri Europene (ex: POC); •ONG-uri specializate.
	M.2.3.2. Încurajarea legăturilor dintre sistemul de învățământ și angajatori în vederea corelării cererii și ofertei pe piața muncii	P.2.3.2.1. Adaptarea ofertei educaționale a liceelor tehnologice la cerințele pieței muncii prin parteneriate cu mediul privat.	2014 - 2019	1.500.000 lei	•Bugetul local; •Ministerele de resort; •Fonduri Europene (ex: POC); •ONG-uri specializate.

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
OP.3.1. Susținerea educației și învățării pe tot parcursul vieții	M.3.1.1. Asigurarea infrastructurii educaționale necesare derulării în bune condiții a actului de învățământ	**P.3.1.1.1. Program de modernizare a infrastructurii şcolare (renovare şi reabilitare clădiri şi anexe, dotare laboratoare practică, echipare centre afterschool)**	2015 – 2020	12.500.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții; •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Bugetul local; •Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului din Ministerul Culturii; •Orizont 2020.
		P.3.1.1.2.Program de adaptare a ofertei educaţionale la nevoile elevilor	2015 – 2020	8.500.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții; •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Bugetul local; •Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					Proiectului din Ministerul Culturii; •Orizont 2020.
	M.3.1.2. Susținerea activităților creative și sportive pentru copii	**P.3.1.2.1. Program de investiții în construcția, extinderea și reabilitarea sălilor şi a bazelor sportive**	2014 – 2020	60.000.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Surse proprii; •Bugetul local.
	M.3.1.3. Încurajarea excelenței în școli	P.3.1.3.1. Festivaluri școlare	2014 - 2020	3.000.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții; •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Bugetul local; •Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului din Ministerul Culturii;
OP.3.2. Creșterea accesului la servicii	M.3.2.1. Dezvoltarea infrastructurii medicale si sociale din Sectorul 3	**P.3.2.1.1. Program de îmbunătățire a infrastructurii medicale din perimetrul Sectorului 3**	2014 – 2020	40.000.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Ministerul Sănătății.

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
medicale și de asistență socială		**P.3.2.1.2. Program de investiții în construcția, extinderea și reabilitarea infrastructurii sociale**	2014 – 2020	8.200.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Surse proprii.
	M.3.2.2. Diversificarea serviciilor medicale și de asistență socială și adaptarea acestora la nevoile utilizatorilor	P.3.2.2.1. Program de investiții în servicii sociale inovatoare, adaptate nevoilor utilizatorilor	2014 – 2020	35.000.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FSE); •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Bugetul local; •Fondurile norvegiene.
OP.3.3. Susținerea vitalității culturale a Sectorului 3	M.3.3.1. Organizarea de evenimente periodice și crearea unei tradiții în acest sens	P.3.3.1.1. Program de dezvoltare şi de sprijinire a organizării de festivaluri de nișă	2015-2020	4.000.000 lei (anual sau o dată la doi ani)	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Europa Creativă 2014-2020; •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Parteneriat cu alte instituţii de cultură (Ministerul Culturii, ICR, reţeaua EUNIC etc.);

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					•Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului (Ministerul Culturii).
	M.3.3.2. Dezvoltarea infrastructurii culturale	**P.3.3.2.1. Program de modernizare a infrastructurii culturale și dotarea adecvată a acesteia**	2014 – 2020	12.000.000 lei anual	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Bugetele locale; •Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului din Ministerul Culturii.
	M.3.3.3. Creșterea accesului locuitorilor Sectorului 3 la cultură	**P.3.3.3.1 Program de facilitare a accesului la cultură pentru locuitorii Sectorului 3**	2015-2020	13.200.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Europa Creativă 2014-2020; •Parteneriat Public

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					Privat (PPP); •Parteneriat cu alte instituţii de cultură (Ministerul Culturii, ICR, reţeaua EUNIC în România etc.); •Fondurile norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului (Ministerul Culturii).
		P.3.3.3.2. Aducerea culturii în spațiul public, prin amenajări, evenimente stradale și alte tipuri de activități deschise comunității	2015 - 2020	5.000.000 lei	•Fonduri Europene Structurale și de Investiții (FEDR); •Europa Creativă 2014-2020; •Parteneriat Public Privat (PPP); •Surse proprii; •Parteneriat cu alte instituţii de cultură (Ministerul Culturii, ICR, reţeaua EUNIC etc.); •Fondurile

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
					norvegiene instrumentate de Unitatea de Management a Proiectului (Ministerul Culturii).

Obiectiv strategic 4. Creșterea capacității administrației publice locale					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
OP 4.1. Creşterea eficienței și eficacităţii organizaţionale	M.4.1.1. Dezvoltarea capacităţii profesionale a personalului Primăriei Sector 3	**P.4.1.1.1. Dezvoltarea şi implementarea unui proiect integrat de dezvoltare a competenţelor profesionale ale personalului Primăriei Sector 3 şi ale unităţilor din subordine**	2014 – 2020	1.335.000 lei	•PO CA; •POCU; •Bugetul local.
	M.4.1.2. Dezvoltarea mecanismelor de elaborarea şi implementare a politicilor publice locale	P.4.1.2.1. Dezvoltarea şi operarea unei structuri organizatorice de implementare a proiectelor din sector şi unităţile administrativ teritorial învecinate	2014 - 2017	2.000.000 lei	•PO CA; •Bugetul local.
		P.4.1.2.2. Dezvoltarea mecanismelor de consultare şi comunicare internă şi externă a autorităţii publice locale în procesul de elaborare şi implementare a politicilor locale.	2015 – 2017	315.000 lei	•PO DCA; •Bugetul local.
	M. 4.1.3. Susţinerea activităţii instituţiei prin asigurarea dotărilor materiale necesare, inclusiv cele TIC	P.4.1.3.1. Asigurarea mijloacelor materiale necesare derulării în condiţii optime a activităţii PS 3	2014 - 2019	1.200.000 lei	•POC; •PO DCA; •POR; •Bugetul local.
		P.4.1.3.2. Achiziţia echipamentelor şi sistemelor TIC necesare PS3	2015 - 2017	700.000 lei	•POC; •PO DCA; •POR; •Bugetul local.

Obiectiv strategic 4. Creșterea capacității administrației publice locale					
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Proiecte**	**Perioada de implementare (estimată)**	**Buget estimat**	**Sursa de finanțare**
OP 4.2. Continuarea digitalizării procedurilor şi proceselor administrative	M.4.2.1. Implementarea unui sistem de management al documentelor la nivelul Primăriei Sector 3	**P.4.2.1.1. Implementarea unui sistem integrat de management al documentelor (inclusiv sistem de arhivare a documentelor fizice)**	2014 – 2015	100.000 lei	•PODCA; •PO CA; •POSCCE/ POCU; •Bugetul local.
	M.4.2.2. Reducerea costurilor administrative pentru firme și cetățeni prin digitalizarea și informatizarea serviciilor publice	**P.4.2.2.1. Digitalizarea proceselor derulate în relația cu cetățenii și companiile**	2014 – 2015	4.450.000 lei	•POC; •PO CA; •Bugetul local.
	M.4.2.3. Implementarea unui sistem informatic de tip GIS destinat monitorizării dezvoltării urbane a Sectorului 3	P.4.2.3.1. Sistem geografic informatic integrat la nivelul primăriei	2015 - 2016	800.000 lei	•POR; •POC; •Bugetul local.

(*) Proiectele marcate **Proiect** reprezintă proiectele prioritare detaliate în cadrul fișelor de proiect

4. Metodologia de implementare şi control a Strategiei de dezvoltare durabilă a Sectorului 3 al Municipiului Bucureşti pentru perioada 2014-2020

Punerea în practică a unui astfel de demers strategic implică mobilizarea tuturor actorilor interesați din Sectorul 3. De aceea, este recomandabilă a o abordare de tip partenerial pentru întregul proces, atât între Primăria Sectorului 3 şi structurile din subordine, cât şi între aceasta şi alte instituţii publice implicate, dar şi menţinerea unei legături strânse cu societatea civilă şi cetăţenii din sector, întrucât rezolvarea problemelor necesită participarea mai multor instituţii şi o serie de măsuri succesive și complementare. Deşi coordonarea proiectelor și atingerea țintelor asumate sunt în responsabilitatea Primăriei, metodele și instrumentele de intervenție ale acestuia sunt limitate. Pentru o dezvoltare unitară, cu beneficii pentru toţi actorii implicaţi, proiectele stabilite necesită formarea unor parteneriate, dar şi acțiuni independente ale partenerilor care să contribuie la un scop comun.

Documentul strategic constituie atât un document definitoriu pentru activitatea Primăriei Sector 3 în perioada 2014 – 2020, cât și un document orientativ pentru ceilalţi actori publici și privați din sector, inclusiv pentru a oferi cetăţenilor o imagine asupra direcţiei spre care se orientează Sectorul 3.

Implementarea și monitorizarea proiectelor din strategie se va realiza la nivelul Direcţiei managementul proiectelor din cadrul Primăriei, implicând o persoană responsabilă, desemnată drept coordonator implementare strategie, din rândul conducerii instituţiei (Administrator public). Monitorizarea implementării strategiei se va realiza pe baza indicatorilor intermediari stabiliți pentru fiecare obiectiv strategic. Având ca fundament rezultatele anului în curs, corelate cu planul de acțiuni stabilit, se va evalua anual implementarea strategiei și se vor stabili prioritățile pentru anul următor, în baza documentelor şi propunerilor iniţiate de structurile responsabile.

Structura de implementare și monitorizare
În cadrul procesului de stabilire a priorităţilor, echipa de implementare va avea în vedere principalele disfuncționalități și nevoi ale comunității, perspectivele și potențialul de dezvoltare pentru fiecare domeniu identificat, aspecte dezvoltate în cadrul Analizei Diagnostic.

Procesul de monitorizare şi evaluare a Strategiei

Activitatea de monitorizare reprezintă o etapă esenţială a procesului de planificare strategică întrucât permite compararea intermediară pe bază de date între obiectivele şi activităţile implementate şi rezultatele intermediare atinse.

Un proces eficient de monitorizare contribuie la procesul de planificare strategică per ansamblu, inclusiv prin indicarea unor componente strategice care au nevoie de ajustări semnificative, cu probleme sau care, din contră, performează şi au nevoie de investiţii suplimentare.

Rezultatele procesului de monitorizare se constituie, pe lângă alte componente, într-un instrument managerial important, permițând conducerii Primăriei Sector 3 să decidă asupra activităţii instituţiei pe baza unor dovezi fundamentate. Acesta permite analiza activităţilor

Strategiei, rezultatelor intermediare ale bugetului alocat, precum şi identificarea riscurilor ce pot apărea în etapa de implementare a proiectelor din lista de proiecte a Strategiei de dezvoltare a Sectorului 3.

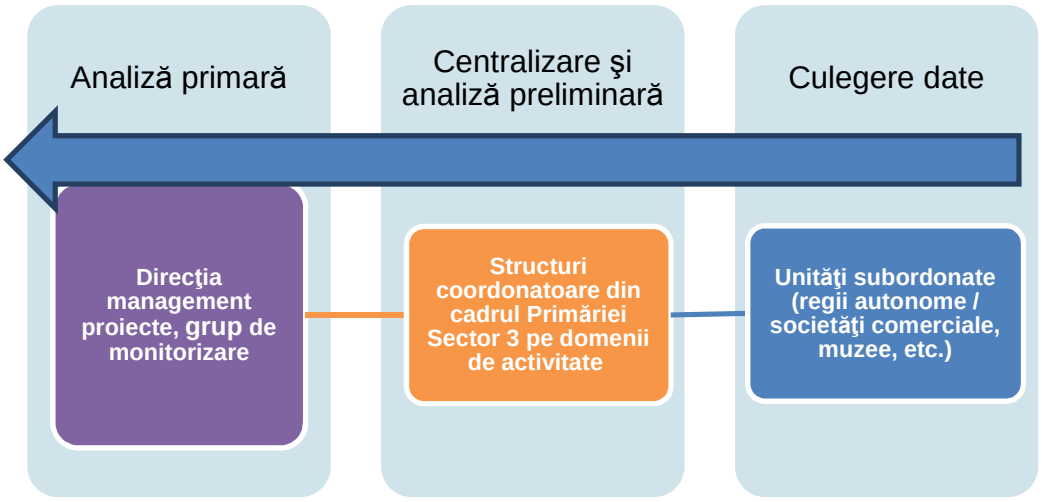
Demersul de planificare strategică trebuie să ia în considerare necesitatea unui proces de evaluare, coerenţa programelor şi rezultatele vizate. Evaluarea trebuie să se bazeze pe elemente structurale serioase şi să fie realizată de grupuri specializate pe domenii de interes. Efortul de evaluare trebuie să țină seama de caracteristicile comunităţii din Sectorul 3 şi să aibă un caracter permanent (care să includă şi monitorizare nu doar evaluări finale).

Având în vedere perioada de 7 ani de planificare strategică pentru Sectorul 3, se impune efectuarea unor analize intermediare, care să indice în ce măsură operaţiunile programului se desfăşoară conform programării şi la timp, precum revizuirea programului în cazul identificării unor disfuncţionalităţi.

Procesul de monitorizare a implementării strategiei va urmări paşii prezentaţi în figura de mai jos. Astfel, culegerea datelor necesare va fi realizată la nivelul structurilor direct responsabile de gestiunea unui anumit domeniu de activitate din subordinea Primăriei Sectorului 3. Această sarcină asigură culegerea unor date exacte legate de activităţile implementate. De asemenea, structurile care culeg datele sunt cele mai în măsură să aprecieze acurateţea acestora. Primul nivel de centralizare şi analiză preliminară a datelor va fi localizat la nivelul direcţiilor, serviciilor sau compartimentelor responsabile de coordonarea activităţii unităţilor subordonate. Acestea vor asigura sarcinile de centralizare a datelor primite de la unităţile subordonate şi vor realiza o scurtă analiză preliminară pe sectorul de activitate aflat în responsabilitate.

În vederea facilitării procesului de monitorizare, Primăria Sector 3 va forma o echipă compusă din reprezentanţi ai direcţiilor Primăriei cu atribuţii în domeniu şi reprezentanţi ai unităţilor subordonate importante. Merită precizat faptul că atragerea şi cooptarea mai multor structuri responsabile poate îngreuna efortul de monitorizare şi disiparea responsabilităţii între membri, afectând scopul final al acestui proces, de a facilita stadiul de implementare a activităţilor strategiei.

Echipa va asigura activitatea de analiză primară a tuturor datelor primite, pe obiective strategice, şi informarea Primăriei Sectorului 3 şi a conducerii executive în legătură cu progresul procesului de implementare a Strategiei, întocmirea unor rapoarte sintetice privind stadiul activităţilor:



Astfel, *principalele atribuţii ale controlului şi monitorizării* unui proiect/unei strategii sunt următoarele:

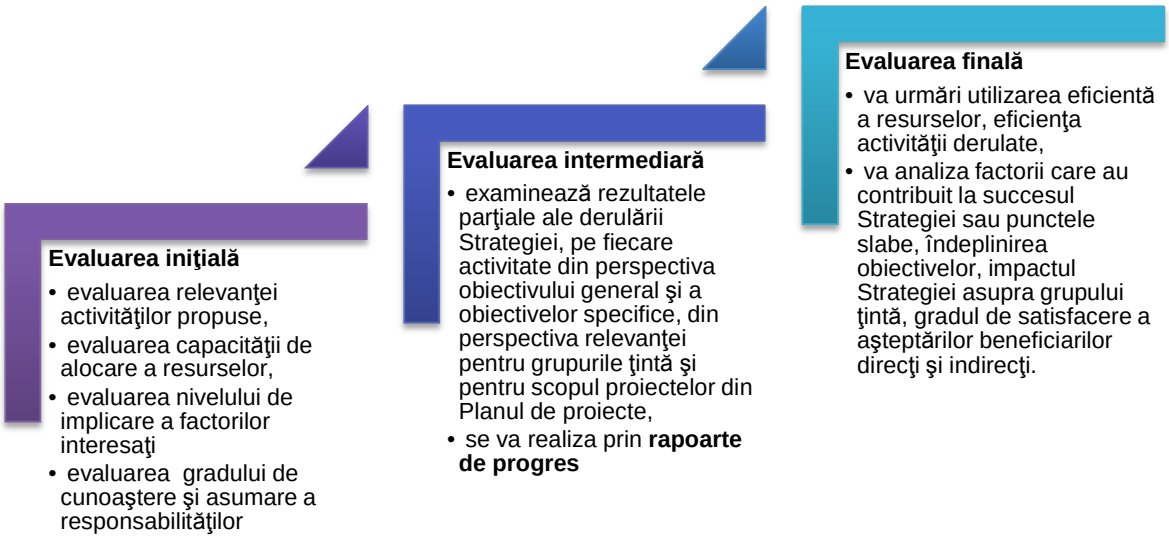
- Urmărirea realizării activităţilor şi a bugetului, în conformitate cu previziunile proiectului;
- Analizarea şi urmărirea performanţelor proiectului;
- Replanificarea activităţilor proiectului conform unui scenariu dinamic, în funcţie de necesităţile identificate la un moment dat;
- Transmiterea obiectivelor proiectului.

Metodologia de implementare şi control a Strategiei va ţine seama şi de aspecte manageriale orizontale, cum ar fi asigurarea unui management eficient al timpului pentru activităţi şi proiecte, monitorizarea riscurilor de natură financiară sau legate de procesele de achiziţii publice şi, nu în ultimul rând, utilizarea unor mijloace moderne de management al resurselor umane pentru asigurarea unui personal adecvat obiectivelor şi activităţilor implementate.

În cadrul acestei metodologii, evaluarea demersului de realizare a strategiei reprezintă un factor important, necesar pentru remedierea unor eventuale probleme de management sau de coerenţă în derularea activităţilor Strategiei. Prin instrumentul evaluării se apreciază dacă obiectivul iniţial a fost atins în perioada de implementare, în intervalul de timp şi bugetul alocat. Vor fi utilizate mai multe metode de evaluare, de la *evaluarea ex-ante* pentru asigurarea resurselor adecvate pentru implementare şi un plan de management eficient, la *evaluarea ex-post* pentru facilitarea gradului de realizare a obiectivelor stabilite în faza de planificare strategică, analiza rezultatelor obţinute şi identificarea impactului implementării proiectelor.

Procedurile de evaluare internă a Strategiei vor urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor şi rezultatelor proiectului prin analiza îndeplinirii obiectivelor şi rezultatelor aşteptate pentru fiecare dintre activităţi.

Evaluarea internă a Strategiei va avea următoarele etape:



Tehnici şi metode de monitorizare a implementării Strategiei de dezvoltare a Sectorului 3

Pentru monitorizarea obiectivelor principale ale Strategiei este necesară parcurgerea următoarelor etape:

- Identificarea obiectivului/obiectivelor generale ale Strategiei (aşa cum au fost ele menţionate şi asumate prin Strategie);
- Definirea indicatorilor ce cuantifică atingerea obiectivelor (din Planul de Monitorizare);
- Estimarea datei la care se consideră îndeplinite obiectivele;
- Identificarea datei la care se realizează monitorizarea;
- Stabilirea procentului de realizare a obiectivelor la data monitorizării;
- Identificarea potenţialelor variaţii faţă de reperele stabilite iniţial (dacă este cazul);
- Prezentarea justificărilor şi a observaţiilor (dacă este cazul);
- Redactarea raportului de monitorizare la data realizării controlului;
- Trimiterea raportului spre validare către managerul de proiect (conform structurii de monitorizare a strategiei);
- Stabilirea strategiilor de acţiune manageriale şi de remediere a factorilor perturbatori (dacă este cazul).

Monitorizarea activităţilor Strategiei porneşte de la identificarea următoarelor puncte pentru fiecare dintre activităţile principale/proiectele Strategiei:

- Perioada de desfăşurare;
- Legăturile şi constrângerile existente între unele activităţi;
- Încărcarea cu resurse;
- Încadrarea în bugetul alocat.

Pentru fiecare activitate se poate calcula modul de progres al acesteia, precum şi întârzierile în raport cu graficul iniţial al Strategiei.

Monitorizarea rezultatelor în etapa de implementare a Strategiei trebuie să se realizeze în paralel cu monitorizarea, întrucât rezultatele cuantifică în mod direct activităţile. Un model privind modul de monitorizare a atingerii rezultatelor programelor și proiectelor incluse în Strategie poate fi consultat în Anexa 1.

Monitorizarea financiară a Strategiei în etapa de implementare se axează, în primul rând, pe corelaţia dintre bugetul supus spre aprobare şi bugetul aprobat, acesta din urmă reprezentând punctul de referinţă pentru monitorizarea Strategiei.

În cadrul prezentei Strategii, întregul proces de gestionare şi implementare presupune parcurgerea următoarelor etape:

- Nominalizarea membrilor echipei de Monitorizare a Implementării Strategiei, prin HCL şi stabilirea responsabilităţilor fiecărui membru al echipei;
- Instruirea membrilor echipei de proiect privind procedurile şi activităţile necesare implementării proiectului în concordanţă cu cerinţele Uniunii Europene. Transfer permanent de cunoştinţe de la viitorul Consultant contractat de către echipa de implementare;
- Analize periodice şi ad-hoc referitoare la îndeplinirea sarcinilor fiecărui membru al echipei;
- Pregătirea şi participarea la desfăşurarea tuturor activităţilor, corespunzător nominalizării şi competenţelor;
- Participarea în Comitetele de evaluare a ofertelor pentru adjudecarea serviciilor şi lucrărilor în cadrul proiectelor subsecvente Strategiei;
- Elaborarea şi transmiterea Raportărilor tehnice şi economice;
- Participare la toate şedinţele privind analiza progresului Strategiei, împreună cu ceilalţi factori implicaţi;
- Participarea la vizitele în teren (managerul de proiect împreună cu factorii implicaţi: Autoritatea de Management, Organismul Intermediar, Consultant, Constructor, Proiectant etc.);
- Elaborarea informărilor privind progresul Strategiei sau a rapoartelor de progres;
- Elaborarea documentelor de solicitare a sumelor necesare efectuării plăţilor;
- Efectuarea plăţilor ulterior aprobării documentelor primare;
- Obţinerea tuturor acordurilor, avizelor, aprobărilor necesare pentru implementarea Strategiei;
- Notificarea tuturor neregulilor către factorii implicaţi: Autoritatea de Management, Organismul Intermediar s.a.;
- Arhivarea documentelor Strategiei.

5. Planul de monitorizare – Sistem de monitorizare și indicatori utilizați

Obiectiv strategic 1. Dezvoltarea urbană durabilă a cartierelor Sectorului 3				
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Indicatori**	**Proiecte**	**Indicatori**
OP.1.1. Eficientizarea energetică a clădirilor publice și a clădirilor rezidențiale	M.1.1.1. Continuarea programului de izolare termică a blocurilor de locuințe	Număr de clădiri reabilitate	P.1.1.1.1. Continuarea programului de izolare termică a blocurilor de locuințe prin anveloparea exterioară folosind aplicarea generalizată a unor sisteme de termo şi hidroizolaţii pentru reabilitare termică.	Număr de clădiri reabilitate
	M.1.1.2. Promovarea soluţiilor de eficientizare energetică a clădirilor din administrarea Sectorului 3	Consum de energie electrică Consum de energie termică	P.1.1.2.1. Eficientizarea energetică a clădirilor din proprietatea Sectorului 3	Număr de clădiri rehabilitate termic
OP.1.2. Regenerarea urbană a zonelor de locuit din Sectorul 3	M.1.2.1. Ameliorarea condițiilor de locuit prin proiecte integrare	Număr de beneficiari Suprafețe incluse în intervenții	P.1.2.1.1. Construcția de locuințe sociale	Număr de locuințe sociale construite
			P.1.2.1.2. Proiect de dezvoltare locală integrată plasată sub responsabilitatea comunităţii in cartierul 23 August	Proiect elaborat și depus
			P.1.2.1.3. Proiect integrat pentru dezvoltare urbană și integrare socială în zona Str. Brățării – Str. Vărăști – Str. Iosif Albu - Aleea Cioplea – Bd. 1 Decembrie (Școala 22)	Proiect elaborat și depus

			P.1.2.1.4. Proiect integrat de dezvoltare urbană a Cartierului Vitan	Proiect elaborat și depus
	M.1.2.2. Regenerarea urbană a fostelor platforme și zone industriale	Suprafața	P 1.2.2.1 Studiu prospectiv pentru regenerarea urbană a fostelor platforme și zone industriale	Studiu elaborat
	M.1.2.3. Stabilirea unui model de intervenție pentru regenerarea urbană a cartierelor/ ansamblurilor de locuințe colective în stare avansată de degradare și/ sau din zonele vulnerabile	Metodologie elaborată	P.1.2.3.1 Ghid de interventie la nivelul fondului construit	Ghid elaborat
			P.1.2.3.2 Ghid de intervenție la nivelul ansamblului rezidențial	Ghid elaborat
OP.1.3. Revitalizarea urbană a fondului construit și a spațiilor publice	M.1.3.1. Completarea și conectarea sistemului de spații publice al Sectorului 3	Mp de spații verzi construiți	P.1.3.1.1. Amenajarea peisagistică a malurilor râului Dâmbovița	Mp reamenajați
			P.1.3.1.2. Amenajarea peisagistică a malurilor Lacurilor râului Colentina	Mp reamenajați
			P.1.3.1.3. Axe verzi/ spații publice care să racordeze spațiile verzi din Sectorul 3 cu parcurile (Văcărești, Tineretului, Carol) din sudul sectorului	Mp de spații verzi construiți
			P.1.3.1.4. Program de identificare și creare de spații de interacțiune socială cu rol de centre la nivelul cartierelor	Program elaborat

	M.1.3.2. Îmbunătățirea imaginii urbane și a confortului în spațiul public	Procent răspunsuri pozitive populație (sondaj) Număr de infracțiuni sesizate Număr de infracțiuni soluționate Km de cabluri Număr de rampe de acces	P.1.3.2.1. Creșterea nivelului de siguranță în spațiul public	Număr de infracțiuni sesizate Număr de infracțiuni soluționate
			P.1.3.2.2. Pozarea în subteran a cablurilor electrice și de date	Km de cabluri
			P.1.3.2.3. Program de accesibilizare a clădirilor și spațiilor publice pentru persoanele cu dizabilități	Număr de rampe de acces
OP.1.4. Îmbunătățirea mobilității și accesibilității	M.1.4.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări blânde (pietonale și de biciclete) în Sectorul 3	Km piste construiți	P.1.4.1.1. Proiect integrat de extindere a rețelei pentru deplasări blânde	Km piste construiți
	M.1.4.2. Dezvoltarea infrastructurii de parcări urbane din Sectorul 3	Număr de locuri de parcare Număr de utilizatori	P.1.4.2.1. Sistematizarea locurilor de parcare de reşedinţă cu indicatoare şi marcaje rutiere (inclusiv spaţii de parcare rezidenţiale verzi)	Număr de indicatoare și marcaje rutiere instalate Număr de locuri de parcare verzi
			P.1.4.2.2. Construcţia parcajelor de tipul park &ride în zona de est a sectorului (Bd. Theodor Pallady)	Număr de locuri de parcare Număr de utilizatori
	M.1.4.3. Dezvoltarea infrastructurii stradale aflate în administrarea Primăriei Sector 3	Lungime/ nr km reabilit	P.1.4.3.1. Modernizarea străzilor din administrarea Primăriei Sectorului 3	Lungime/ nr km reabilit

OP.1.5. Eficientizarea şi modernizarea serviciilor edilitare	M.1.5.1. Eficientizarea soluțiilor de iluminat public în spațiile publice	Consum energie electrică	P.1.5.1.1. Instalarea sistemelor de iluminat eficient energetic în spațiile publice din administrarea Primăriei Sectorului 3	Număr de unități de iluminat instalate Consum energie electrică
	M.1.5.2. Eficientizarea utilizării resurselor de apă în Sectorul 3	Volum pierderi rețea din total consum Mc apă potabilă utilizată	P.1.5.2.1.Inventariere şi solicitare către operatorii de utilităţi de branşare a tuturor clădirilor de locuit la sistemul de apă potabilă şi canalizare ape pluviale, în scopul reducerii pierderilor de apă prin instalaţiile existente/	Număr de clădiri branșate la sistemul de apă potabilă și canalizare Volum pierderi rețea din total consum
			P.1.5.2.2. Crearea unui sistem propriu de aducţiune destinat irigării zonelor verzi (cu apă din lacul IOR)	Mc apă utilizată
OP.1.6.Reglementarea dezvoltării urbane a Sectorului 3	M.1.6.1. Reglementarea dezvoltării urbane prin elaborarea de documentații de urbanism	Număr de documentații elaborate	P.1.6.1.1. Elaborare Plan Urbanistic Zonal Sector 3	Plan urbanistic aprobat
			P.1.6.1.2. Pachet de planuri urbanistice zonale pentru dezvoltarea coerentă a zonelor industriale dezafectate/ în curs de conversie	Număr de planuri urbanistice zonale pentru zone industrial dezafectate/ în curs de conversie

Obiectiv strategic 2. Crearea de oportunități pentru mediul de afaceri				
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Indicatori**	**Proiecte**	**Indicatori**
OP.2.1. Susținerea cercetării – dezvoltării – inovării	M.2.1.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea afacerilor	Număr salariați (persoane) Rata șomajului Număr firme Cifră de afaceri firme	P.2.1.1.1. Dezvoltarea funcțiunilor specifice de parc științific și tehnologic	Suprafață parcuri științifice/ tehnologice (mp2) Număr firme găzduite în parcuri științifice/ tehnologice
	M.2.1.2. Susținerea parteneriatelor cu mediul academic și de cercetare, pentru atragerea de talente și specialiști de top și a forței de muncă specializată	Număr de parteneri implicați Nr. evenimente Nr. participanți Nr. instituții participante	P.2.1.2.1.Evenimente de networking pentru comunitatea academică și de cercetare	Nr. evenimente Nr. participanți Nr. instituții participante
OP.2.2. Promovarea Sectorului 3 ca destinație pentru investiții	M.2.2.1. Definirea identității Sectorului 3 în contextul Capitalei (branding)	Materiale elaborate Număr de căutări prin motoare de căutare web	P.2.2.1.1. Promovarea oportunităților pentru investiții și a brandului Sectorului 3 – stabilirea unui mesaj specific și a unei mărci a sectorului	Mesaj elaborat Materiale de prezentare
			P. 2.2.1.2. Evenimente de networking pentru mediul de business	Număr de evenimente Număr de participanți
	M.2.2.2. Stimularea dialogului cu mediul de afaceri și creșterea accesului la informații pentru investitori potențial interesați să se relocheze în Sectorul 3	Număr de evenimente Număr de participanți Număr de firme deschise/an	P.2.2.2.1. Centru pentru dialogul cu mediul de afaceri	Centru funcțional
			P.2.2.2.2. Platformă online cu informații pentru investitori	Platformă funcțională Număr de accesări unice

	M.2.2.3. Dezvoltarea infrastructurii pentru sprijinirea industriilor creative în fostele zone industriale	Mp construiți Număr de companii funcționale în spațiile construite	P.2.2.3.1. Susținerea constituirii unui HUB creativ	Mp construiți Număr de companii funcționale în spațiile construite
			P.2.2.3.2. Festivaluri și conferințe în domenii creative	Număr de evenimente Număr de participanți
OP.2.3. Facilitarea pregătirii forței de muncă	M.2.3.1. Încurajarea participării la educație și formarea persoanelor aflate cel mai departe de piața muncii ca măsură pentru creșterea șanselor de angajare a acestora.	Număr de participanți la evenimente de instruire Număr de participanți formați Număr de evenimente	P.2.3.1.1. Facilitarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și recrutarea forței de muncă recalificate	Număr de parteneriate Număr de parteneri Număr persoane angajate
	M.2.3.2. Încurajarea legăturilor dintre sistemul de învățământ și angajatori în vederea corelării cererii și ofertei pe piața muncii	Număr de parteneriate Număr de parteneri Număr de persoane angajate	P.2.3.2.1. Adaptarea ofertei educaționale a liceelor tehnologice la cerințele pieței muncii prin parteneriate cu mediul privat.	Număr de curricule dezvoltate Număr de parteneri Număr de absolvenți angajați

Obiectiv strategic 3. Creșterea accesibilității și calității serviciilor publice				
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Indicatori**	**Proiecte**	**Indicatori**
OP.3.1. Susținerea educației și învățării pe tot parcursul vieții	M.3.1.1. Asigurarea infrastructurii educaționale necesare derulării în bune condiții a actului de învățământ	Mp construiți/reabilitați	P.3.1.1.1. Program de modernizare a infrastructurii şcolare (renovare şi reabilitare clădiri şi anexe, dotare laboratoare practică, echipare centre afterschool)	Nr. unități școlare reabilitate Mp construiți/reabilitați Nr. echipamente achiziționate (mobilier, TIC, altele)
			P.3.1.1.2.Program de adaptare a ofertei educaţionale la nevoile elevilor	Număr de curricule dezvoltate Număr de parteneri Număr de absolvenți angajați
	M.3.1.2. Susținerea activităților creative și sportive pentru copii	Număr de copii înscriși la evenimente Număr de evenimente	P.3.1.2.1. Program de investiții în construcția, extinderea și reabilitarea sălilor şi a bazelor sportive	Număr săli/baze reabilitate Mp construiți/reabilitați
	M.3.1.3. Încurajarea excelenței în școli	Număr de participanți la olimpiade școlare Număr de programe dezvoltate	P.3.1.3.1. Festivaluri școlare	Număr de concursuri Număr de participanți
OP.3.2. Creșterea accesului la servicii medicale și de asistență socială	M.3.2.1. Dezvoltarea infrastructurii medicale si sociale din Sectorul 3	Număr spitale reabilitate Mp construiți/ reabilitați Număr de paturi existente	P.3.2.1.1. Program de îmbunătățire a infrastructurii medicale din perimetrul Sectorului 3	Număr spitale reabilitate Mp construiți/ reabilitați Număr de paturi existente
			P.3.2.1.2. Program de investiții în construcția, extinderea și reabilitarea infrastructurii sociale	Număr unități sociale reabilitate Mp construiți/ reabilitați Număr de beneficiari
	M.3.2.2. Diversificarea	Număr de servicii sociale	P.3.2.2.1. Program de	Program funcțional

	serviciilor medicale și de asistență socială și adaptarea acestora la nevoile utilizatorilor	nou dezvoltate Număr de beneficiari	investiții în servicii sociale și medicale inovatoare, adaptate nevoilor utilizatorilor	
OP.3.3. Susținerea vitalității culturale a Sectorului 3	M.3.3.1. Organizarea de evenimente periodice și crearea unei tradiții în acest sens	Număr de evenimente Număr de participanți formați	P.3.3.1.1. Program de dezvoltare şi de sprijinire a organizării de festivaluri de nișă	Program funcțional
	M.3.3.2. Dezvoltarea infrastructurii culturale	Număr de monumente reabilitate Număr de clădiri de patrimoniu reabilitate Număr vizitatori în muzee și colecții publice	P.3.3.2.1. Program de modernizare a infrastructurii culturale și dotarea adecvată a acesteia	Program funcțional
	M.3.3.3. Creșterea accesului locuitorilor Sectorului 3 la cultură	Spectacole și concerte la instituțiile și companiile de spectacole sau concerte Spectatori și auditori la reprezentații artistice pe categorii de instituții și companii de spectacole și concerte Număr de târguri/ festivaluri organizate	P.3.3.3.1 Program de facilitare a accesului la cultură pentru locuitorii Sectorului 3	Program funcțional
			P.3.3.3.2. Aducerea culturii în spațiul public, prin amenajări, evenimente stradale și alte tipuri de activități deschise comunității	Spectacole și concerte la instituțiile și companiile de spectacole sau concerte Spectatori și auditori la reprezentații artistice pe categorii de instituții și companii de spectacole și concerte Număr de târguri/ festivaluri organizate

Obiectiv strategic 4. Creșterea capacității administrației publice locale				
Obiective prioritare	**Măsuri**	**Indicatori**	**Proiecte**	**Indicatori**
OP 4.1. Creşterea eficienței și eficacităţii organizaţionale	M.4.1.1. Dezvoltarea capacităţii profesionale a personalului Primăriei Sector 3	Zile participant la instruire Număr de persoane certificate Număr de evenimente de formare Număr de informări publice Număr de consultări publice organizate	P.4.1.1.1. Dezvoltarea şi implementarea unui proiect integrat de dezvoltare a competenţelor profesionale ale personalului Primăriei Sector 3 şi ale unităţilor din subordine	Zile participant la instruire Număr de persoane certificate Număr de evenimente de formare Număr de informări publice Număr de consultări publice organizate Număr de angajați ai structurii de implementare proiecte Număr de proiecte elaborate și depuse
	M.4.1.2. Dezvoltarea mecanismelor de elaborarea şi implementare a politicilor publice locale		P.4.1.2.1. Dezvoltarea şi operarea unei structuri organizatorice de implementare a proiectelor din sector şi unităţile administrativ teritorial învecinate	
			P.4.1.2.2. Dezvoltarea mecanismelor de consultare şi comunicare internă şi externă a autorităţii publice locale în procesul de elaborare şi implementare a politicilor locale.	
	M. 4.1.3. Susţinerea activităţii instituţiei prin asigurarea dotărilor materiale necesare, inclusiv cele TIC		P.4.1.3.1. Asigurarea mijloacelor materiale necesare derulării în condiţii optime a activităţii PS 3	
			P.4.1.3.2. Achiziţia echipamentelor şi sistemelor TIC necesare	

			PS3	
OP 4.2. Continuarea digitalizării procedurilor şi proceselor administrative	M.4.2.1. Implementarea unui sistem de management al documentelor la nivelul Primăriei Sector 3	Sistem achiziționat Număr de programe software achiziționate Număr de proceduri informatizate Nr. echipamente achiziționate (mobilier, TIC, altele)	P.4.2.1.1. Implementarea unui sistem integrat de management al documentelor electronice (inclusiv sistem de arhivare a documentelor fizice)	Sistem achiziționat Număr de programe software achiziționate Număr de proceduri informatizate Nr. echipamente achiziționate (mobilier, TIC, altele)
	M.4.2.2. Reducerea costurilor administrative pentru firme şi cetăţeni prin digitalizarea şi informatizarea serviciilor publice		P.4.2.2.1. Digitalizarea proceselor derulate în relaţia cu cetăţenii şi companiile	
	M.4.2.3. Implementarea unui sistem informatic de tip GIS destinat monitorizării dezvoltării urbane a Sectorului 3		P.4.2.3.1. Sistem geografic informatic integrat la nivelul primăriei	

ANEXE

Anexa 1 – Model de monitorizare a rezultatelor Strategiei – exemplificare pentru „Programul de identificare și creare de spații de interacțiune socială cu rol de centralitate la nivelul cartierului”

Modelul permite identificarea efectului acţiunilor întreprinse în cadrul proiectului, descrise iniţial prin intermediul graficului de îndeplinire a activităţilor, unde nu era posibilă şi monitorizarea rezultatelor activităţilor respective.

Proiect	Activităţi în cadrul proiectului	Durata	Rezultate estimate pentru perioada de raportare	Rezultate realizate în perioada de raportare	Observaţii (fluctuaţii, depăşirea termenelor)
Program de identificare și creare de spații de interacțiune socială cu rol de centralitate la nivelul cartierului	1) Realizarea unui Studiu de Prefezabilitate în vederea identificării amplasamentului favorabil dezvoltării centrelor de cartier, precum și definirea unei identități proprii fiecărui centru; 2) Analiză socială a zonelor în care se vor dezvolta centrele de cartier în vederea identificării ponderilor populației pe categorii de vârstă și a necesităților populației rezidente; 3) Realizarea proiectelor de amenajare a spațiilor publice; 4) Stabilirea unui timming de intervenție în funcție de zonele prioritare de amenajare; 5) Amenajarea zonelor pietonale cu pavaj;	2 ani	Studiu de prefezabilitate elaborat şi aprobat	Studiu de prefezabilitate elaborat.	*Termen depăşit din cauza neîntrunirii CL în şedinţă extraordinară în vederea aprobării.*

	6) Amenajarea terenurilor de sport pentru tenis, fotbal etc; 7) Dotarea spațiilor publice cu mobilier urban adecvat: bănci, iluminat public, pergole etc.; 8) Amenajarea zonelor de relaxare diferențiate pe categorii de vârstă; 9) Amenajarea și plantarea spațiilor verzi; 10) Instalarea sistemelor de supravegere video; 11) Organizarea de evenimente culturale pentru adulți în aceste spații; 12) Organizarea de evenimente sportive pentru copii și pentru tineri.				

Anexa 2 – Întrebări cu răspuns deschis din cadrul chestionarului privind elaborarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Sectorului 3 al Municipiului București pentru perioada 2014 – 2020.

1. Care considerați că sunt cele mai importante trei probleme ale Sectorului 3? (Alte răspunsuri decât cele propuse în chestionar)

- Lipsa pistelor de biciclete
- Reabilitarea blocurilor
- Firmele de la parterul blocurilor deschise fără a avea autorizația asociațiilor de proprietari
- Insuficiența căminelor sociale pentru vârstnici
- Insuficiența spațiilor amenajate pentru câinii de companie în parcuri
- Problema terenurilor abandonate
- Insuficiența sălilor de sport
- Lipsa unei maternități
- Insuficiența toaletelor în parcuri
- Insuficiența patrulelor de poliție pe străzi

2. Dar cele mai importante aspecte pozitive? (Alte răspunsuri decât cele propuse în chestionar)

- Eficiența colectării deșeurilor menajere
- Continuarea investițiilor începute
- Salubrizarea sectorului
- Protecția școlilor și grădinițelor
- Curățenia
- Copacii plantați

3. Cunoașteți unul sau mai multe proiecte de investiții realizate in Sectorul 3? Care anume?

- reabilitarea termică a blocurilor
- amenajarea spațiilor publice de pe bd.Unirii
- reamenajarea parcurilor (IOR, Titan)
- înlocuirea bordurilor
- reabilitarea liniei de tramvai
- crearea de locuri de joacă pentru copii în imediata apropiere a blocurilor de locuit, lucru ce sporește gradul de disconfort al locatarilor de la parterul blocurilor
- Biblioteca Națională
- Amenajarea parcărilor
- Sectorul Verde
- Casa Artelor
- Reabilitări dale în Piața Sălăjan

4. Vă rugăm să menționați orice alte aspecte pe care le considerați relevante pentru Strategia Sectorului 3. Vă mulțumim!

Propuneri

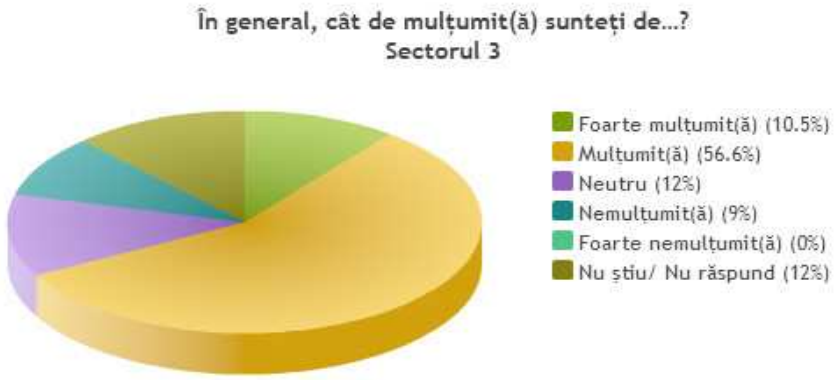
- verificarea autorizațiilor de funcționare pentru firmele de la parterele blocurilor
- mai multe spații verzi și spații publice de calitate
- preocupare mai mare pentru zonele cu construcții vechi (ex. Calea Călărașilor, Calea Dudești, Strada Traian)
- termoizolarea blocurilor
- refacerea clădirilor ce prezintă risc seismic
- înierbarea șinelor de tramvai
- propunerea unui centru cultural/recreațional
- reglementări urbanistice drastice la nivel de CUT/POT și suprafața de spațiu verde să fie îndeplinită de către elaboratorul documentației de urbanism
- construcția de parcări subterane
- mai multă transparență și o listă de priorități edilitare în concordanță cu nevoile reale ale oamenilor
- susținerea transportului în comun cu benzi speciale dedicate autobuzelor și a deplasării cu bicicletele prin dezvoltarea unor piste de biciclete funcționale
- proiecte de colectare selectivă a gunoiului menajer
- evaluarea și ierarhizarea problemelor de mediu
- construirea unor cluburi ale Primăriei pentru tinerii din Sectorul 3
- amenajarea unui teatru de vară și a unui cinematograf de vară
- ridicarea autoturismelor abandonate
- sancționarea stăpânilor de animale de companie dacă nu au ustensile pentru curățenie
- descurajarea samsarilor din piețele agroalimentare
- verificarea cântarelor din piețe și introducerea cântarului cumpărătorului
- plantarea de arbori și flori
- construirea unui spital de urgență și a unei maternități
- adunarea câinilor comunitari
- introducerea unui număr mai mare de patrule de poliție pe străzi
- identificarea unor soluții prin care să se potențeze valorile Sectorului 3 și prin care să se definească o identitate recunoscută la nivel municipal și național
- desființarea centrelor de colectare a materialelor plastice (ex. Centrul de pe str.Ion Minulescu, vis-a-vis de Flaros)
- verificarea existenței autorizației de folosire pentru fabrica Flaros; administrația fabricii Flaros închiriază spații diferitelor formații de muzică care poluează fonic cvartalul de locuințe din vecinătate.
- demolarea pergolei mov
- creșterea numărului de utilaje de deszăpezire pe străzile adiacente în timpul iernii și a numărului de mașini de deratizare/dezinsecție pe timpul verii
- interzicerea accesului mașinilor firmelor în parcările blocurilor
- amenajarea unor magazine pentru pensionarii cu pensii mici

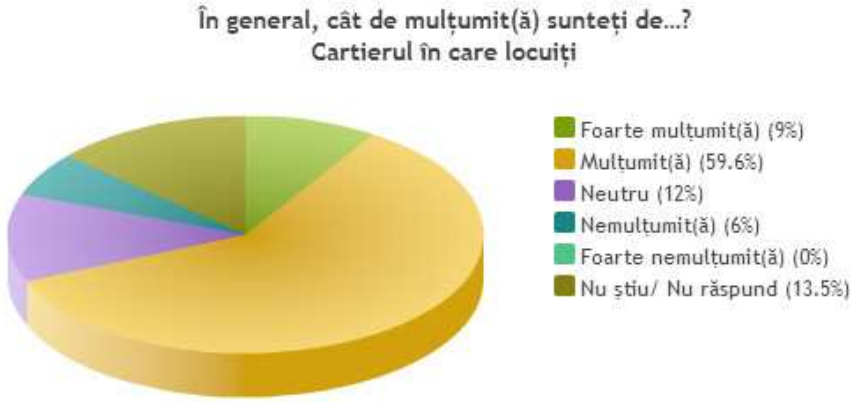
- creșterea siguranței pe stradă
- creșterea numărului de parcuri
- creșterea eficienței în colectarea taxelor și impozitelor
- amplasarea de borduri cu gard plasă pentru împrejmuirea blocurilor
- toaletarea plopilor
- ameliorarea instalațiilor de iluminat public
- amplasarea de containere ecologice (metal, hârtie, sticlă) lângă blocuri
- ameliorarea calității apei din lacurile din Sector
- urmărirea lucrărilor (apă, gaze, drumuri, utilități) și urgentarea soluționării problemelor
- îmbunătățirea situației de pe str. Malva

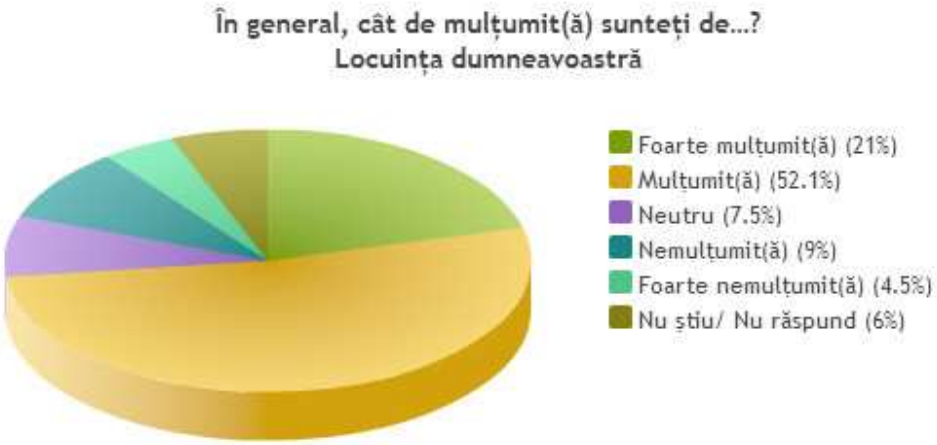
Alte probleme identificate

- construcția imobilelor fără o coerență dpdv al managementului urban
- construcția bisericilor într-un număr prea mare față de numărul de credincioși
- lipsa Autorizațiilor de Construire eliberate, a situației PUZ-urilor sau a Certificatelor de Urbanism pe pagina web a Primăriei
- la emiterea Autorizațiilor de Construire nu se ține cont de reglementările legale privind asigurarea locurilor de parcare
- emiterea Autorizațiilor de Construire fără respectarea parametrilor de urbanism ai zonei
- procedura de consultare a publicului conform legii nu este transparentă în cazul PUZ/PUD
- serviciile de colectare taxe sunt consumatoare de timp, personalul nu este instruit corect, plățile cu cardul la ghișeu sunt greoaie sau imposibile
- spargerea asfaltului nou pentru efectuarea altor lucrări de amenajare sau reparații utilități fără a se păstra aspectul inițial după reasfaltare
- aspectul neplăcut al zonei cuprinse între B-dul Unirii, B-dul Nerva Traian, B-dul Octavian Goga și str. Mircea Vodă
- starea defectuoasă a rondului din Piața Alba-Iulia

Anexa 3 – exprimarea grafică a răspunsurilor din cadrul Chestionarului privind elaborarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Sectorului 3 al Municipiului București pentru perioada 2014 – 2020.






În general, cât de mulțumit(ă) sunteți de...?
Locuința dumneavoastră
Foarte mulțumit(ă) (21%)
Mulțumit(ă) (52.1%)
Neutru (7.5%)
Nemulțumit(ă) (9%)
Foarte nemulțumit(ă) (4.5%)
Nu știu/ Nu răspund (6%)

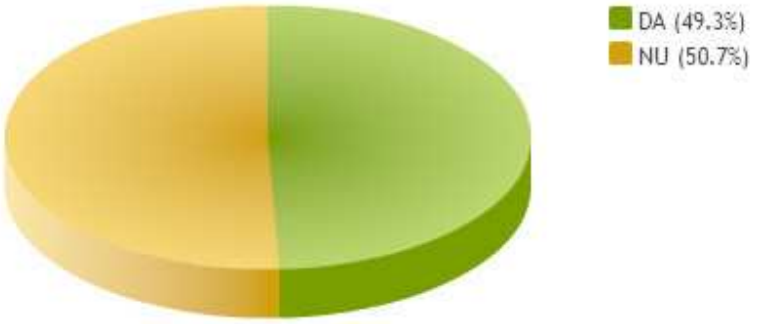
2. Care considerați că sunt cele mai importante trei probleme ale Sectorului 3 (vă rugăm selectați maxim 3 variante)? (mai multe răspunsuri posibile)

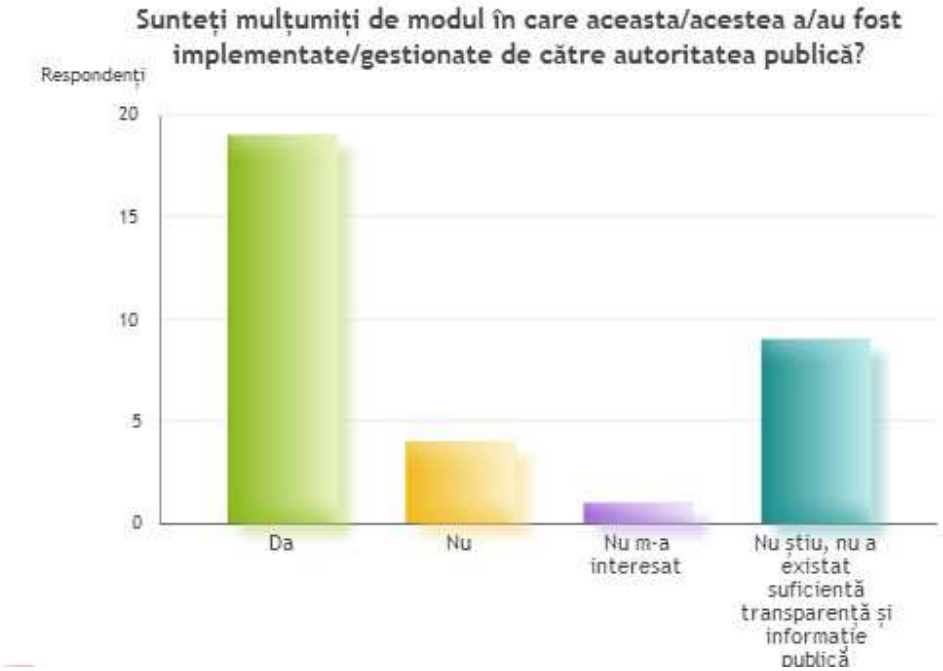
Costul întreținerii	2	1.1%
Lipsa locuințelor pentru tineri	6	3.4%
Lipsa/ insuficiența locurilor de muncă	6	3.4%
Starea/ insuficiența grădinițelor/ școlilor	2	1.1%
Starea/ insuficiența spitalelor, policlinicilor	10	5.7%
Starea/ insuficiența spațiilor publice	1	0.6%
Starea/ insuficiența spațiilor verzi	14	8%
Lipsa/ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	3	1.7%
Câinii comunitari	34	19.4%
Curățenia	16	9.1%
Delincvență/Infracționalitate	3	1.7%
Consolidarea clădirilor	3	1.7%
Starea trotuarelor	2	1.1%
Starea carosabilului	7	4%
Insuficiența locurilor de parcare	13	7.4%
Traficul	5	2.9%
Transportul în comun	2	1.1%
Iluminatul public	4	2.3%
Alimentarea cu apă	0	0%
Canalizarea	5	2.9%
Altele (specificați)	37	21.1%
Total răspunsuri	175	

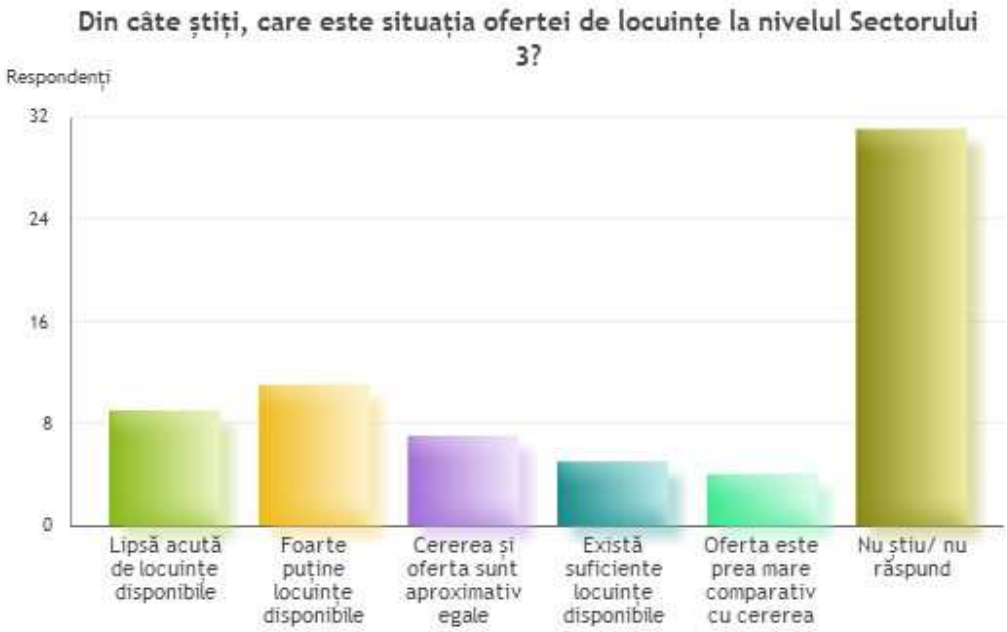
3. Dar cele mai importante aspecte pozitive (vă rugăm selectați maxim 3 variante)? (mai multe răspunsuri posibile)

Parcurile și spațiile verzi amenajate	40	28.2%
Blocurile de locuințe colective termoizolate	16	11.3%
Numărul/ calitatea amenajării locurilor de joacă	17	12%
Numărul/ calitatea infrastructurii școlare reabilitate	1	0.7%
Calitatea serviciilor de educație/ învățământ	0	0%
Calitatea serviciilor de sănătate	0	0%
Calitatea serviciilor de asistență socială	0	0%
Calitatea/ numărul spațiilor publice	1	0.7%
Oportunități pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber	1	0.7%
Ordinea publică și siguranța	3	2.1%
Accesibilitatea rutieră	7	4.9%
Accesibilitatea pietonală	1	0.7%
Accesibilitatea cu transportul în comun	3	2.1%
Număr suficient de locuri de parcare	4	2.8%
Apropierea față de centru	4	2.8%
Sector atractiv pentru familii	5	3.5%
Altele (specificați)	39	27.5%
Total răspunsuri	142	

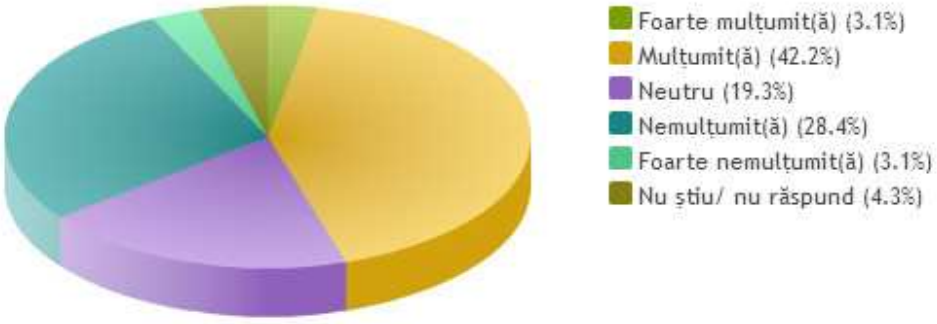
Cunoașteți unul sau mai multe proiecte de investiții realizate in Sectorul 3?



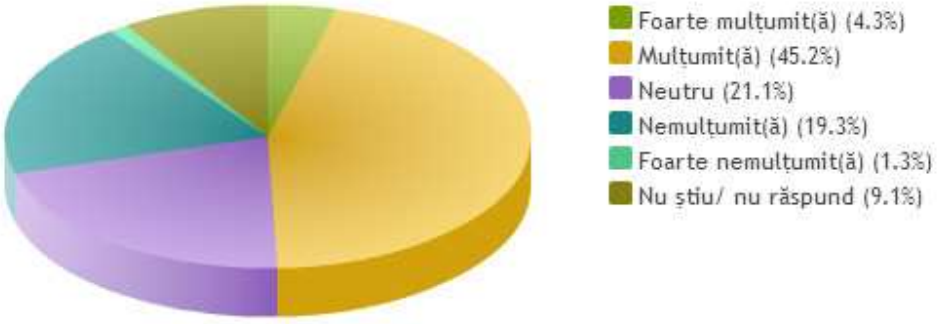

Sunteți mulțumiți de modul în care aceasta/acestea a/au fost implementate/gestionate de către autoritatea publică?
Respondenți
20
15
10
5
0
Da
Nu
Nu m-a interesat
Nu știu, nu a existat suficientă transparență și informație publică


Din câte știți, care este situația ofertei de locuințe la nivelul Sectorului 3?
Respondenți
32
24
16
8
0
Lipsă acută de locuințe disponibile
Foarte puține locuințe disponibile
Cererea și oferta sunt aproximativ egale
Există suficiente locuințe disponibile
Oferta este prea mare comparativ cu cererea
Nu știu/ nu răspund

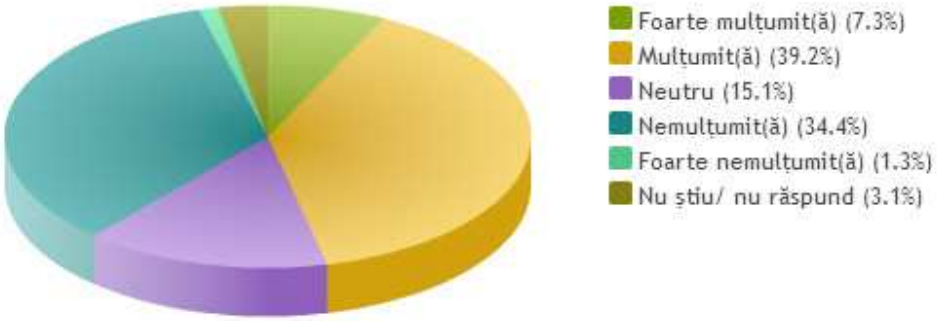
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice la nivelul Sectorului 3:
Siguranța și ordinea publică



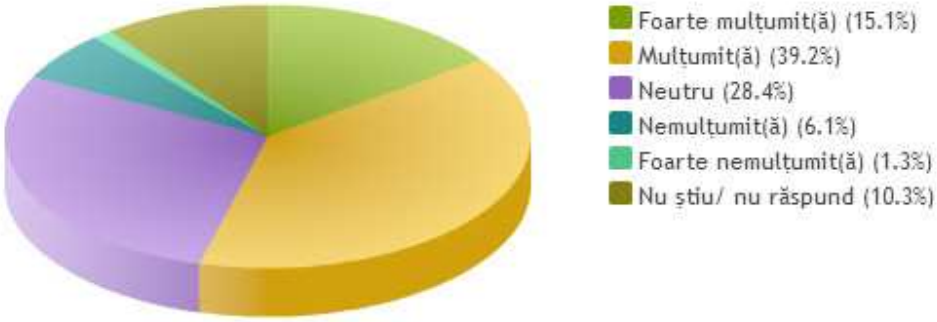
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice la nivelul Sectorului 3:
Transportul în comun



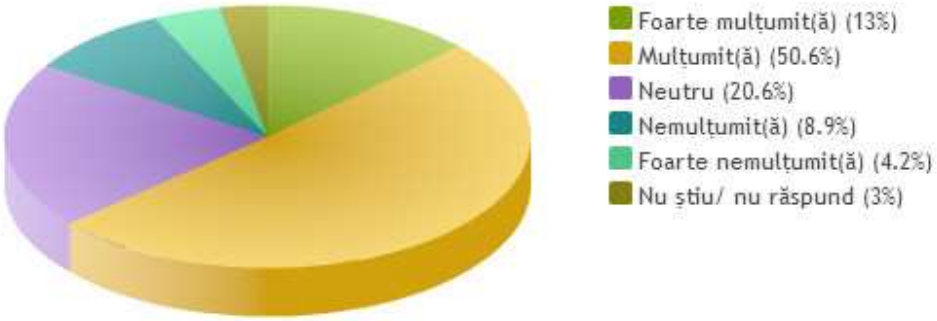
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice la nivelul Sectorului 3:
Curățenie și gestiunea deșeurilor



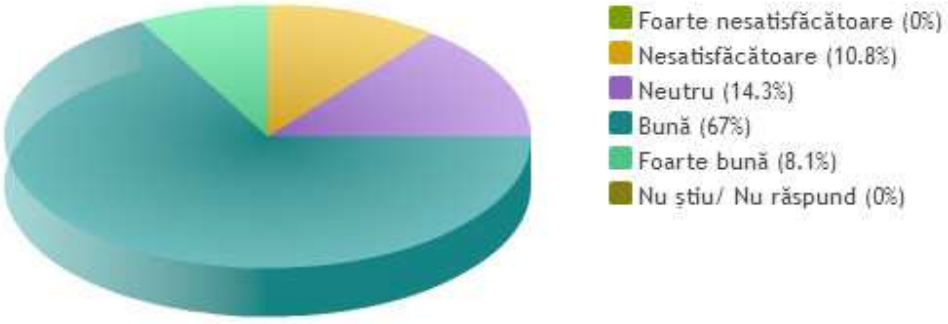
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice la nivelul Sectorului 3:
Serviciile de urgență (salvare, pompieri, poliție)



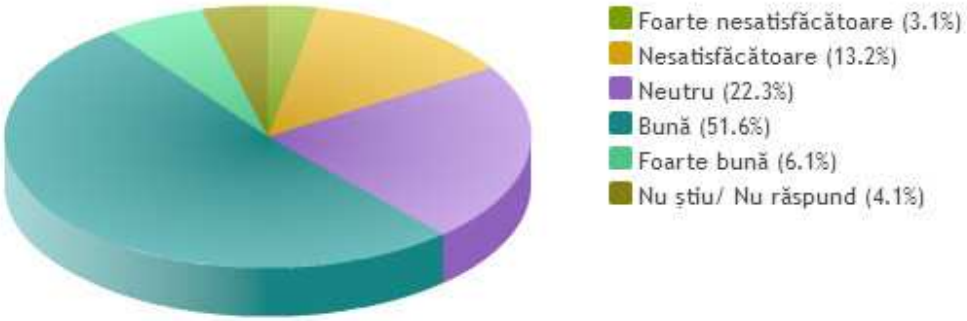
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice la nivelul Sectorului 3:
Iluminat public



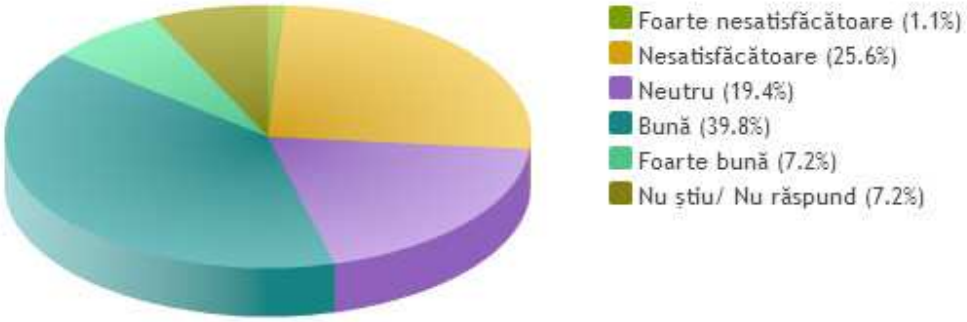
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Curățenie



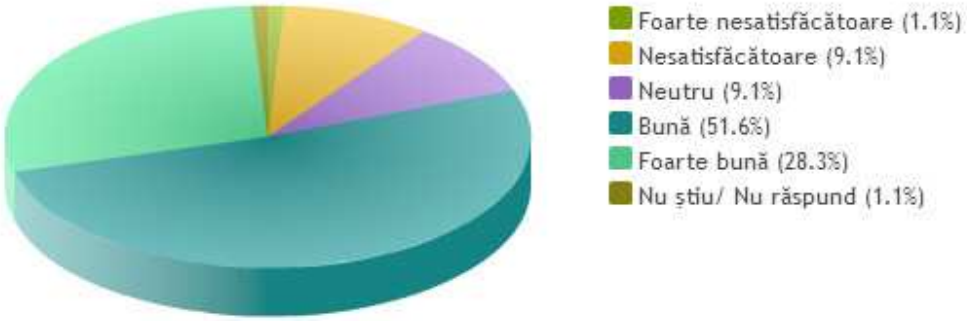
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Liniște și siguranță



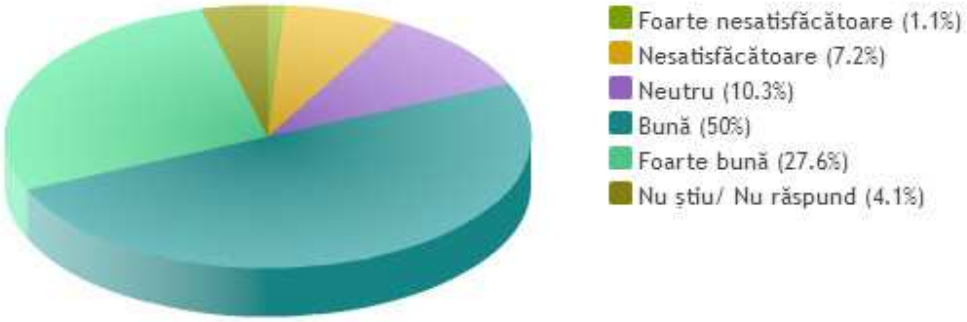
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Canalizare



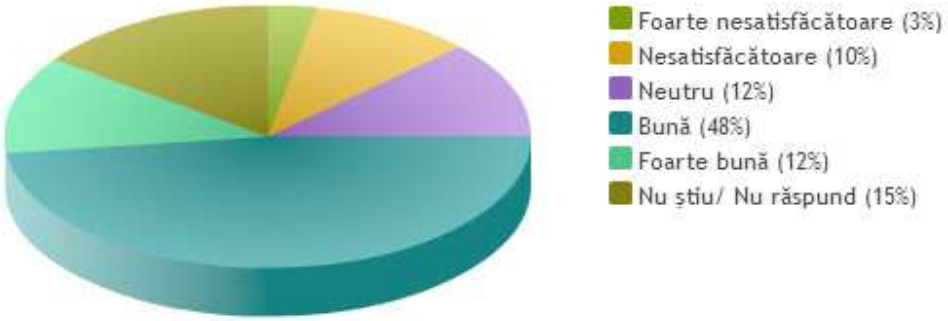
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Spații verzi și parcuri



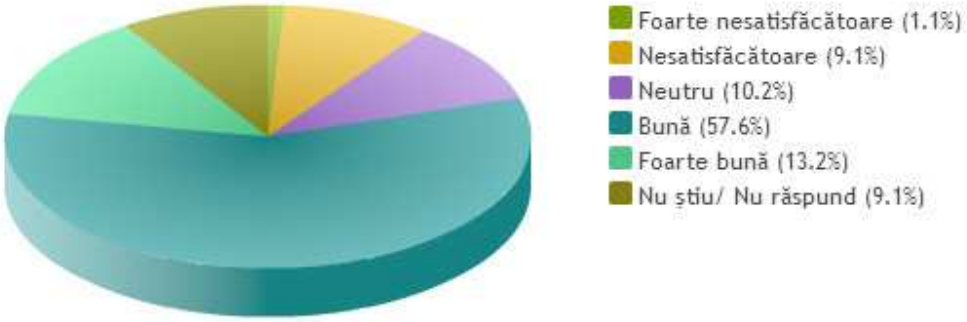
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Locuri de joacă pentru copii



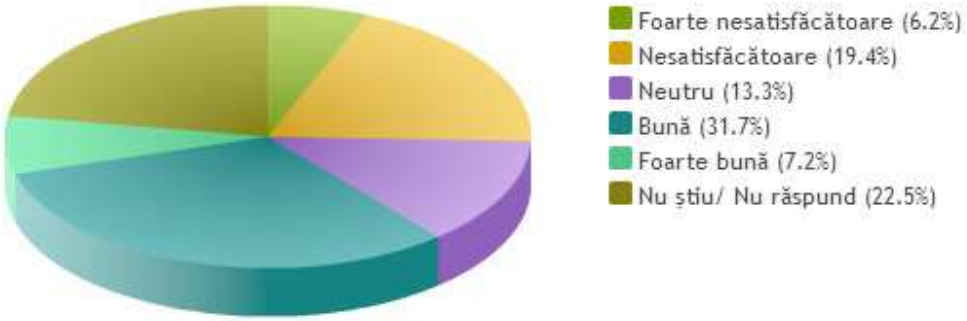
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al: Grădinițe și creșe



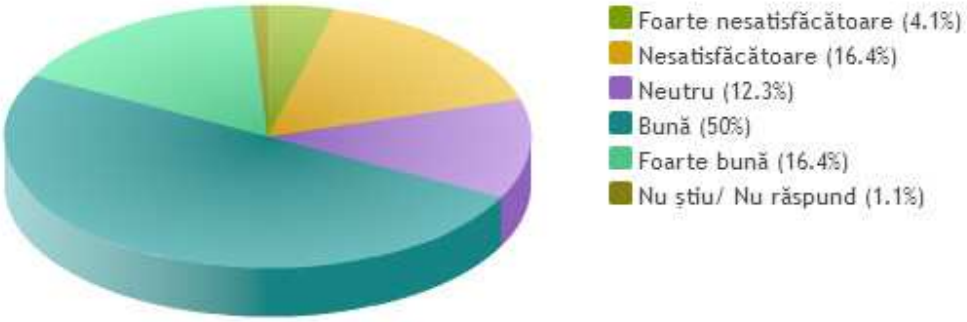
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al: Școli și licee



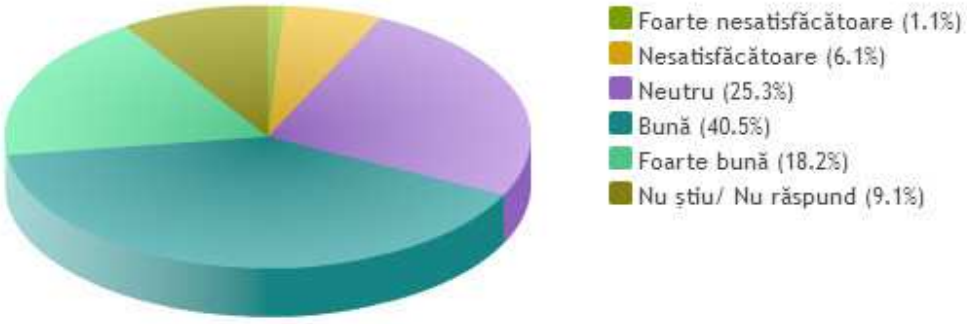
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Spitale și policlinici



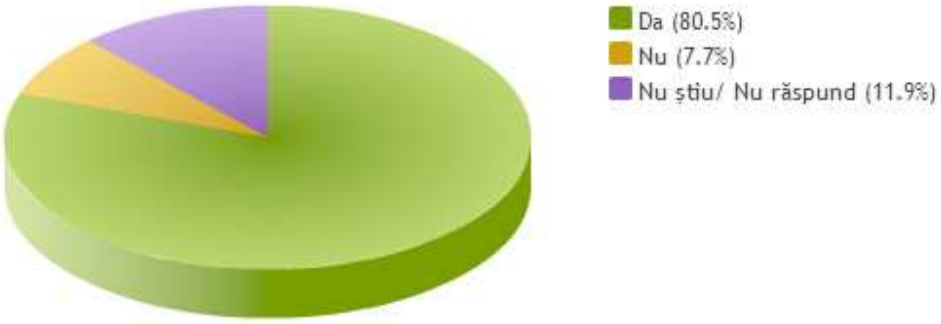
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Piețe agroalimentare



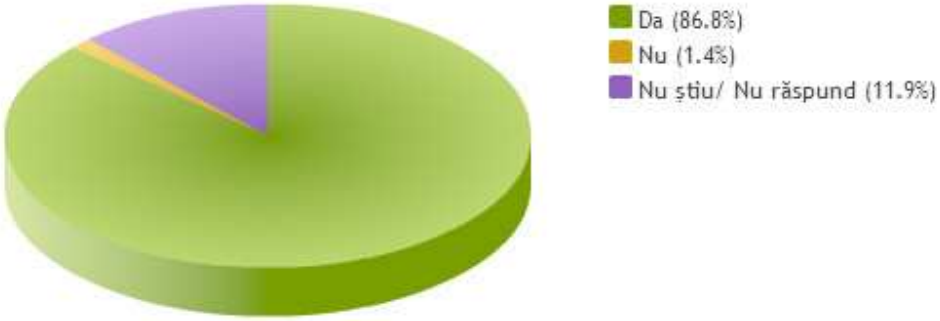
Cum apreciați zona în care locuiți, din punct de vedere al:
Restaurante, terase, baruri



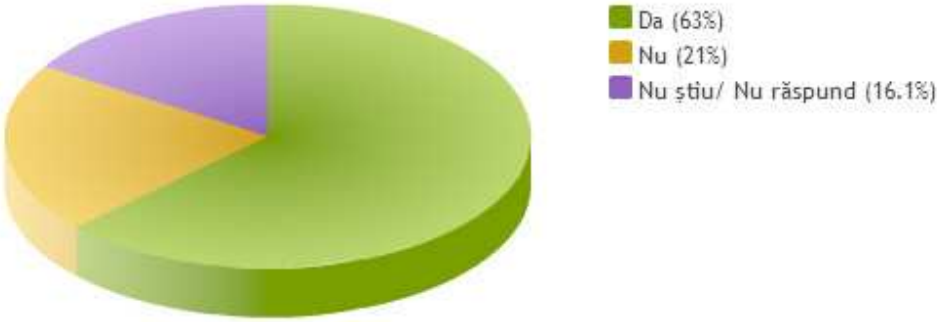
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră:
Grădiniță



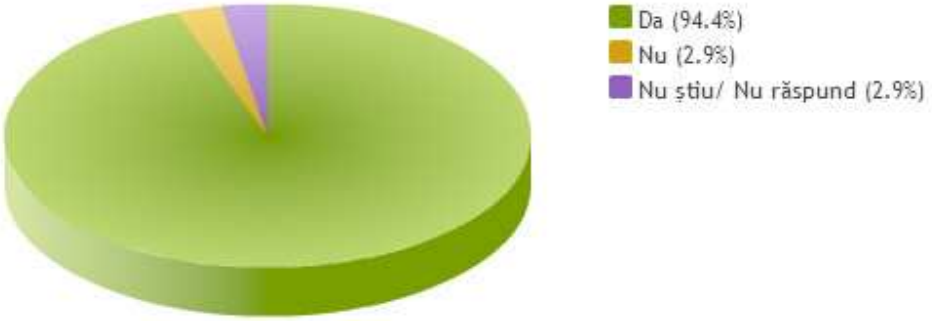
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră: Școală



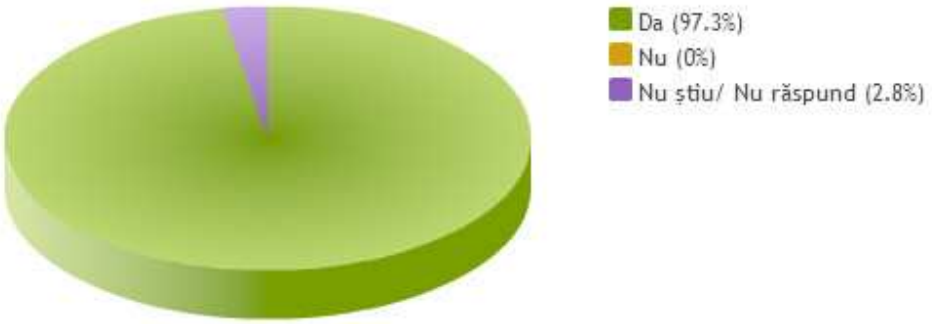
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră: Cabinet medical



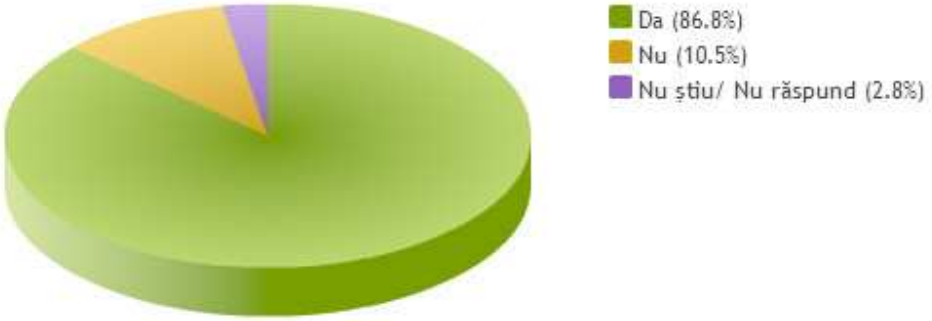
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră:
Farmacie



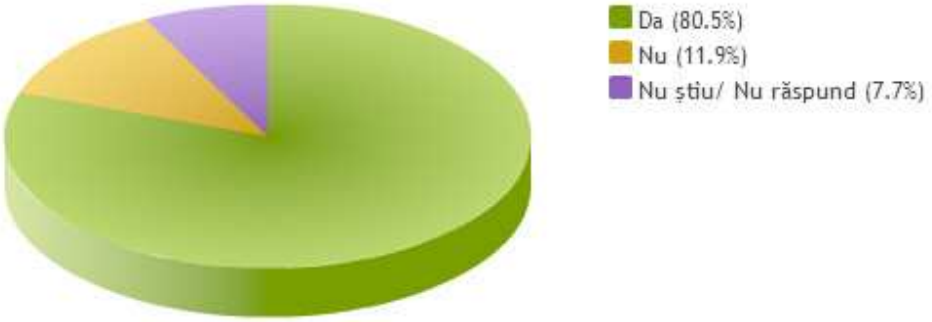
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră:
Magazine de cartier



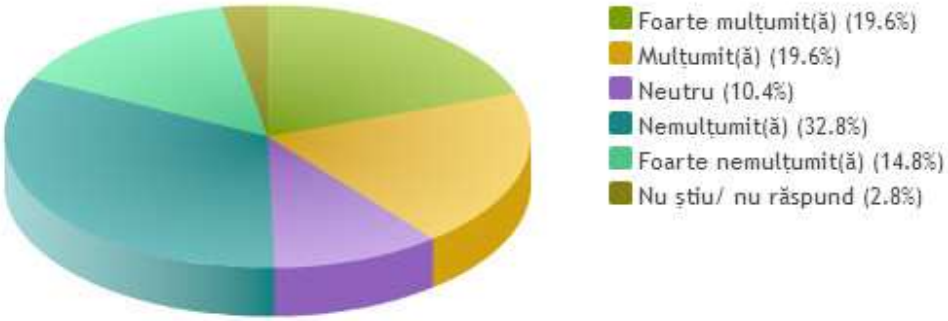
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră:
Magazine de tip supermarket și/sau hypermarket



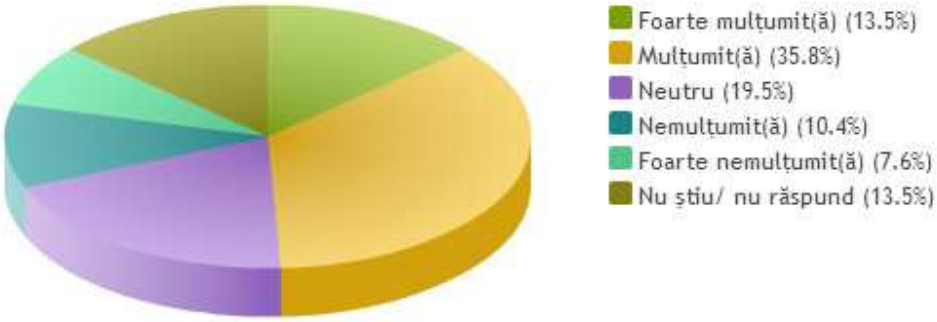
La ce categorii de dotări aveți acces la maxim 15 minute de mers pe jos față de locuința dumneavoastră:
Alimentație publică (restaurant, bar, cafenea, patiserie, etc.)



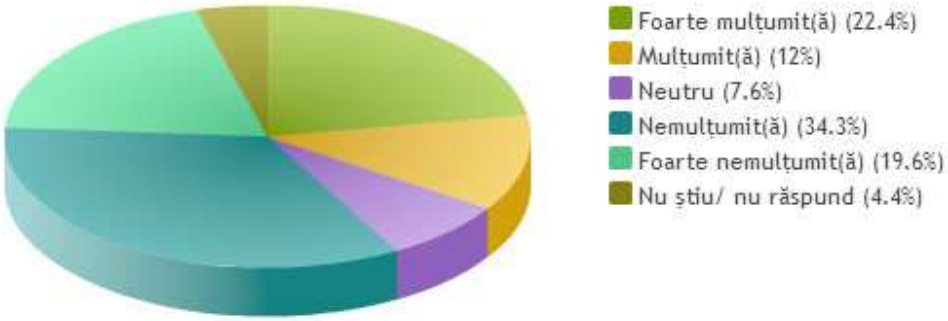
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele calități ale clădirii în care locuiți:
Aspectul clădirii



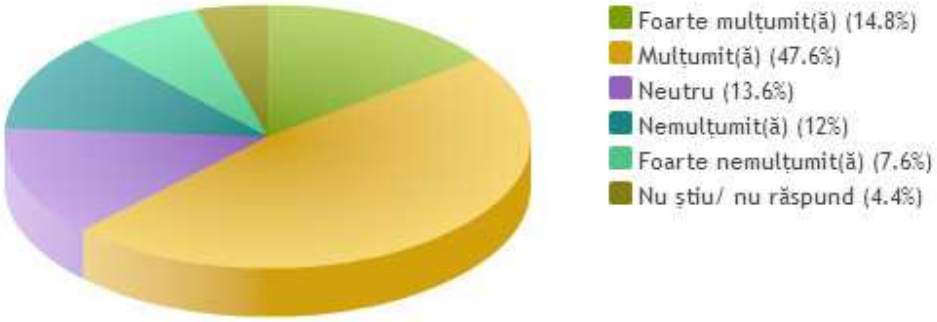
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele calități ale clădirii în care locuiți:
Rezistența clădirii



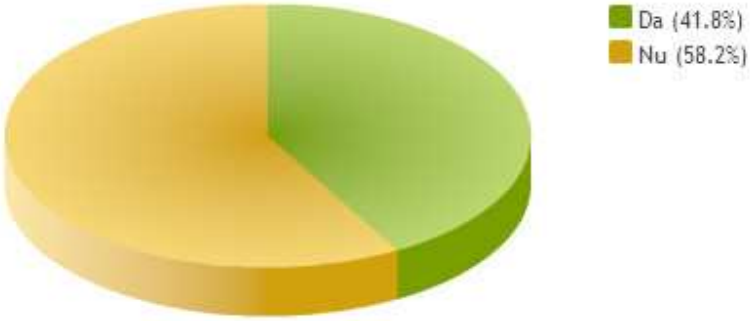
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele calități ale clădirii în care locuiți:
Termoizolarea clădirii



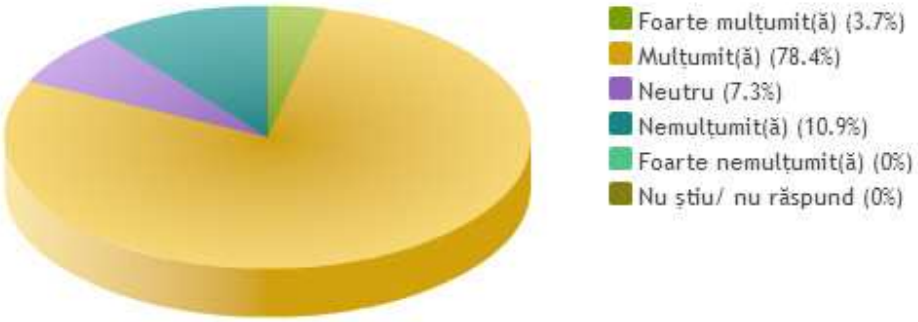
Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele calități ale clădirii în care locuiți:
Suprafața de locuit



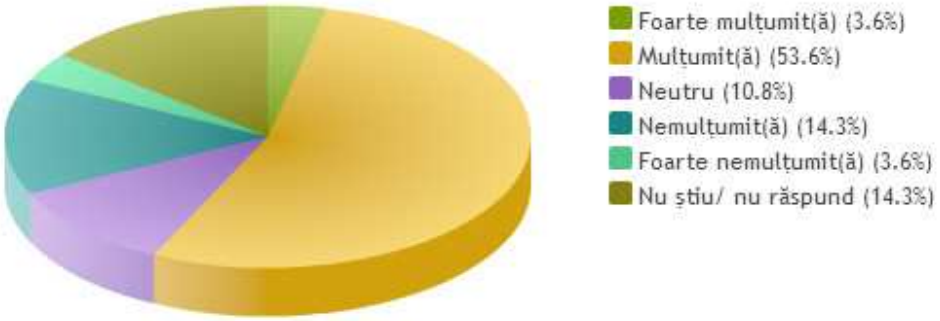
Utilizați/ ați utilizat serviciile de sistemului de învățământ din Sectorul 3?



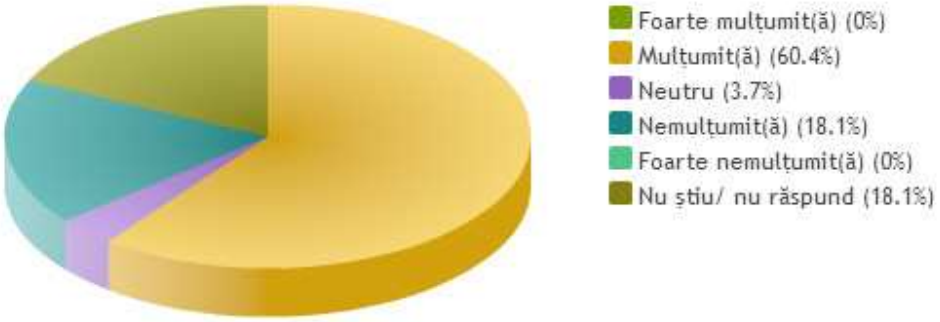
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Calitatea actului didactic



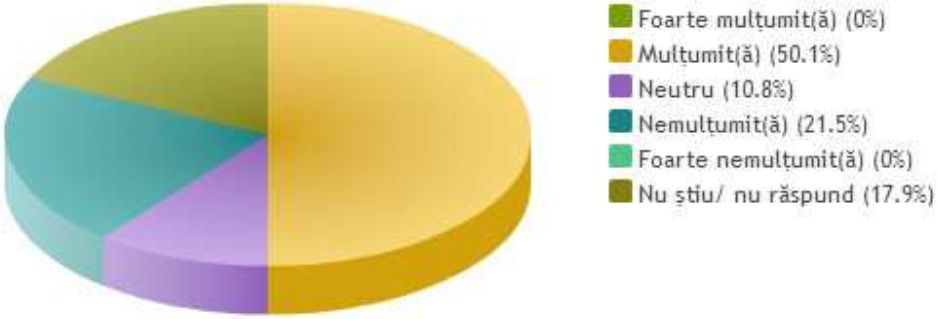
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Condițiile fizice din cadrul școlilor



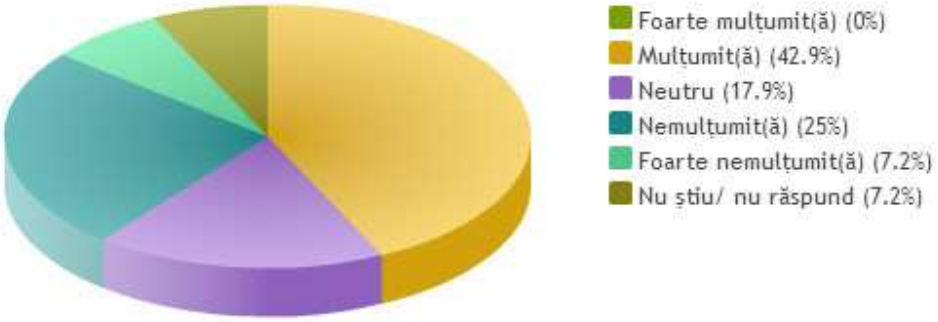
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Numărul de licee/ locuri în licee



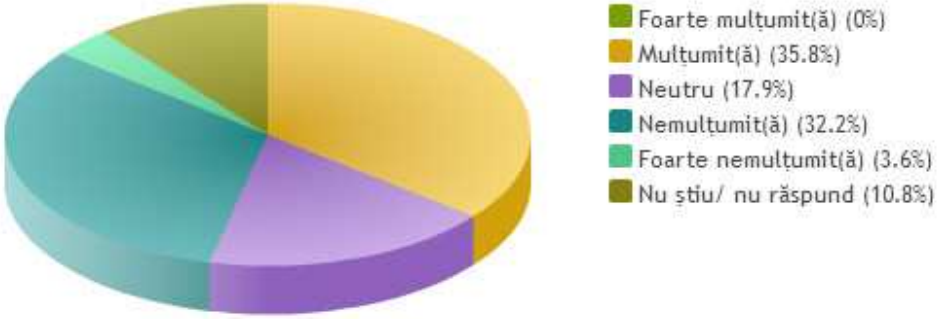
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Condițiile fizice din cadrul liceelor



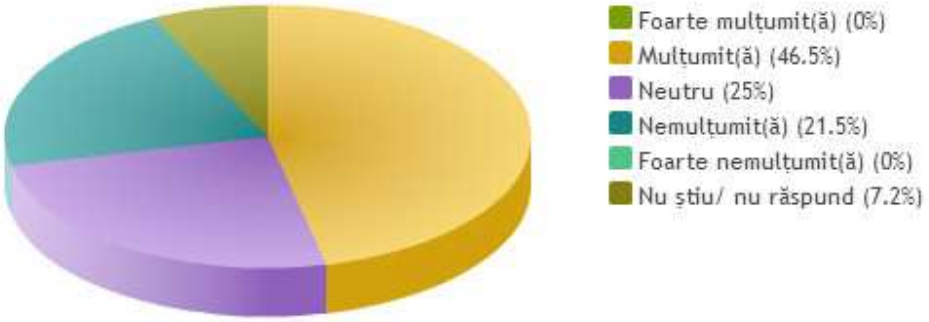
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Numărul de grădinițe/ locuri în grădinițe



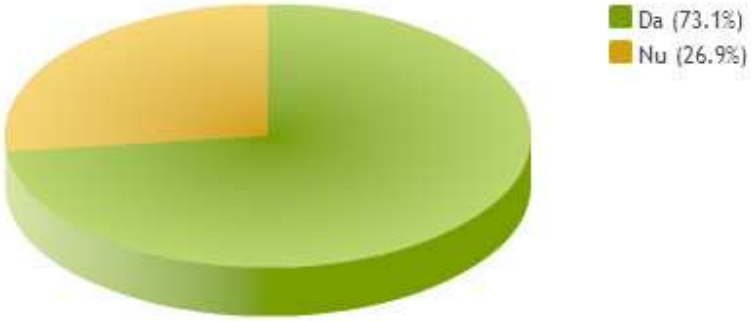
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Dotarea școlilor/ liceelor



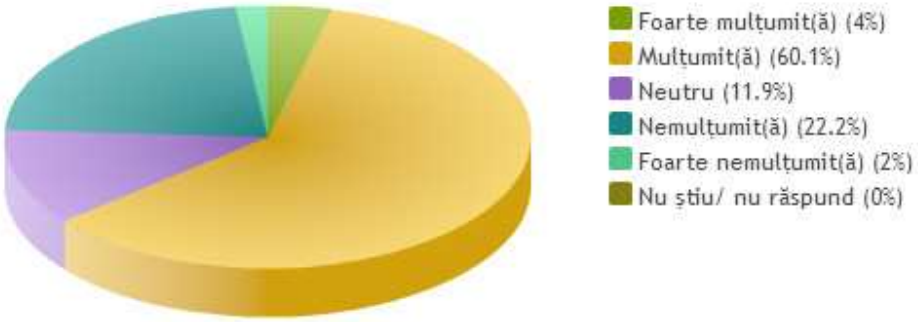
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Dotarea grădinițelor



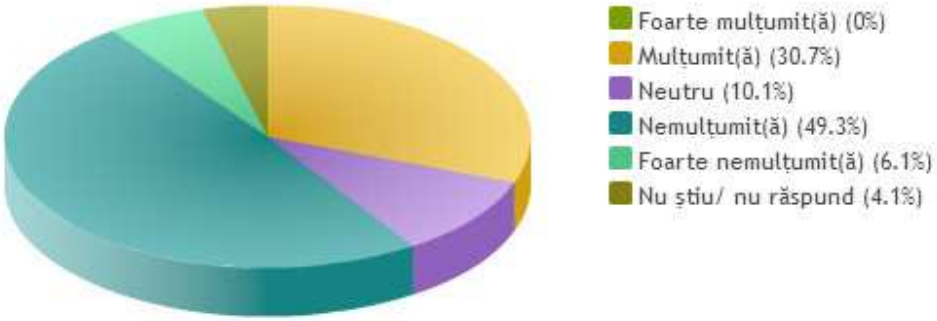
Utilizați/ ați utilizat serviciile de sănătate din Sectorul 3?



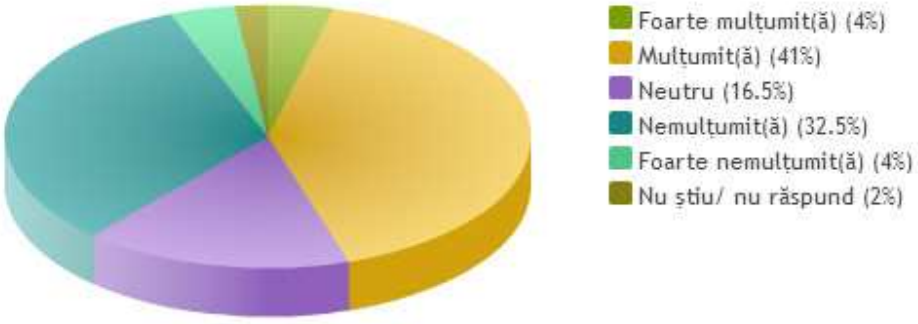
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Calitatea serviciilor medicale



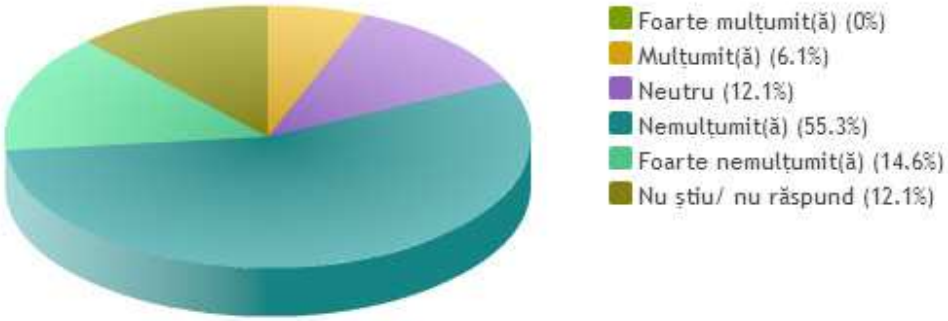
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Numărul de spitale



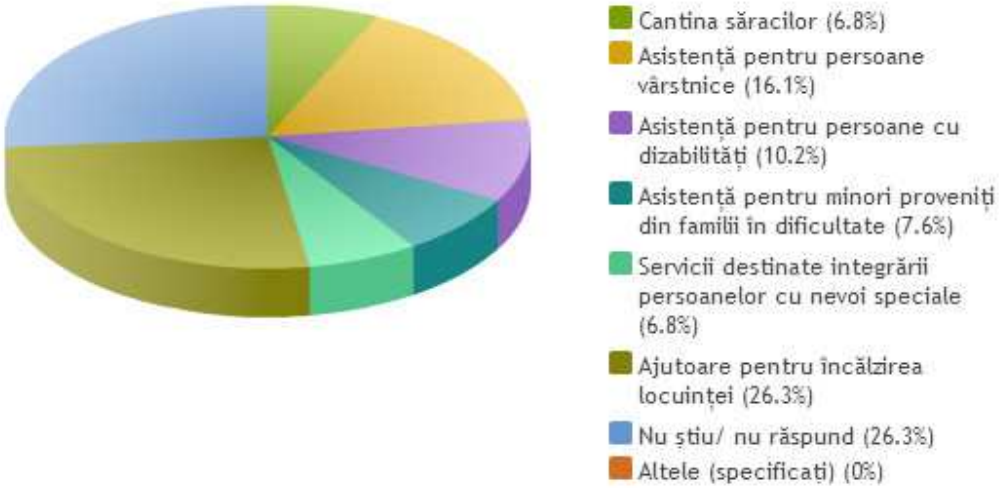
Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Numărul de cabinete medicale



Bazat pe experiența dumneavoastră directă, cât de mulțumit(ă) sunteți de:
Numărul de locuri în spitale



Din câte știți, care dintre următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în Sectorul 3?



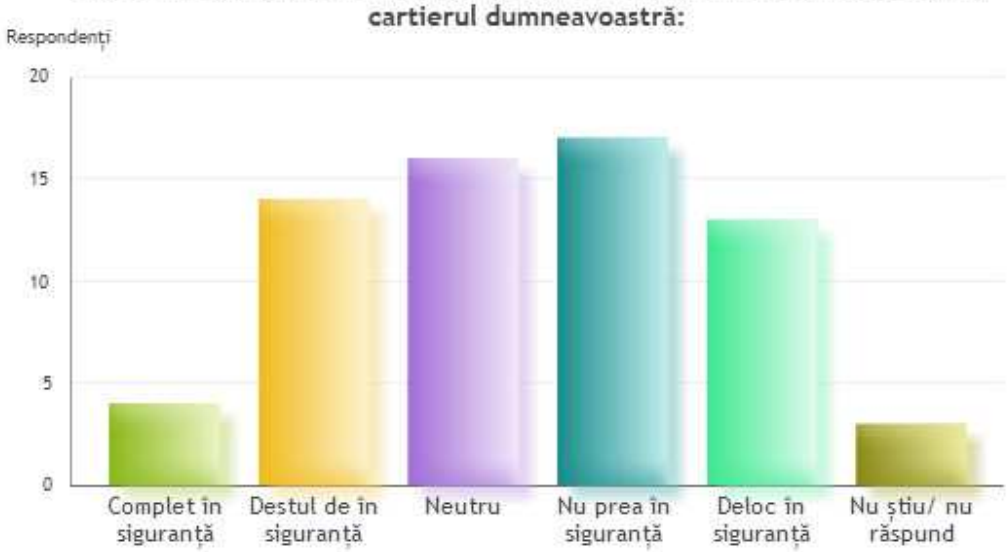
Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mulțumit(ă) sunteți de infrastructura fizică în zona în care locuiți:
Străzi/ carosabil
Respondenți
32
24
16
8
0
1 (nemulțumit/-ă)
2
3
4
5 (foarte mulțumit/-ă)

Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mulțumit(ă) sunteți de infrastructura fizică în zona în care locuiți:
Alei și trotuare
Respondenți
32
24
16
8
0
1 (nemulțumit/-ă)
2
3
4
5 (foarte mulțumit/-ă)

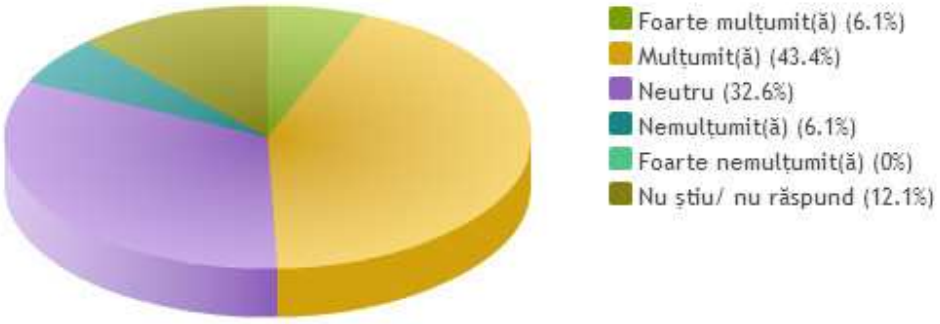
Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mulțumit(ă) sunteți de infrastructura fizică în zona în care locuiți:
Iluminat public
Respondenți
32
24
16
8
0
1 (nemulțumit/-ă)
2
3
4
5 (foarte mulțumit/-ă)

Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mulțumit(ă) sunteți de infrastructura fizică în zona în care locuiți:
Parcări
Respondenți
32
24
16
8
0
1 (nemulțumit/-ă)
2
3
4
5 (foarte mulțumit/-ă)

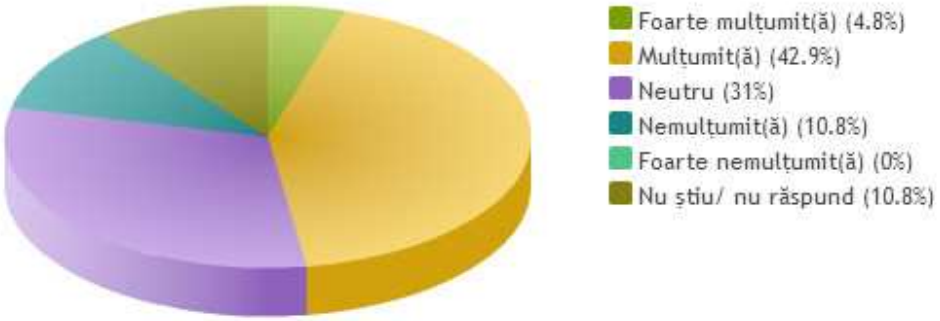
Cât de în siguranță vă simțiți atunci când mergeți singur(ă) noaptea prin cartierul dumneavoastră:



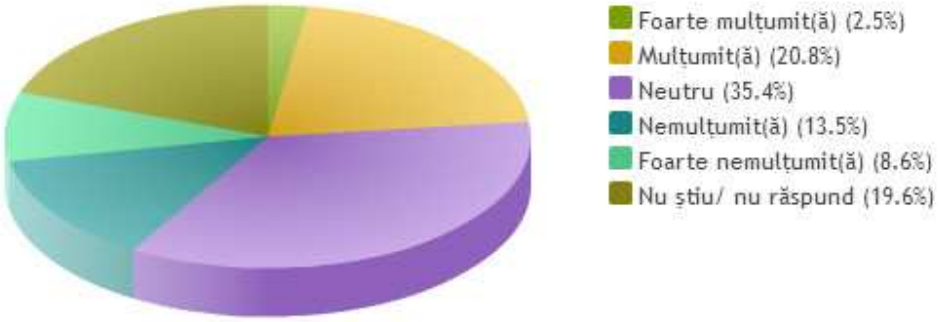
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Evenimente culturale și artistice



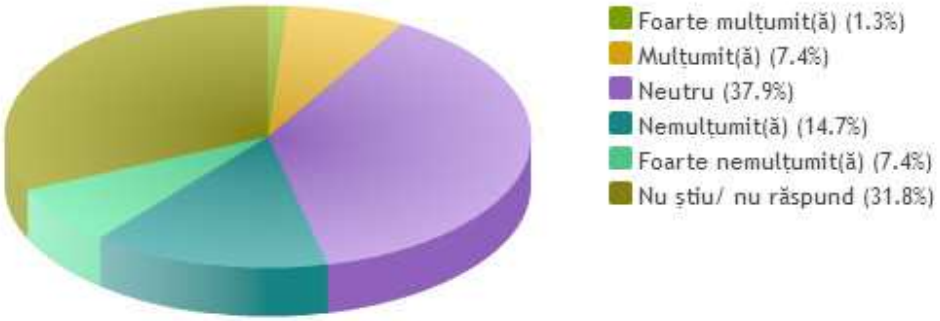
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Concerte



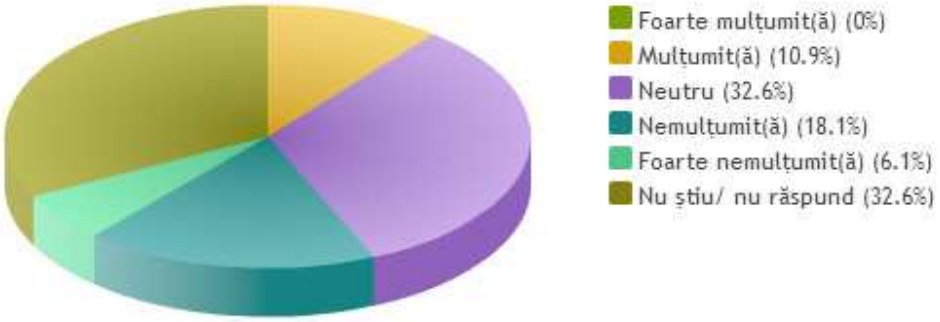
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Cinematografe



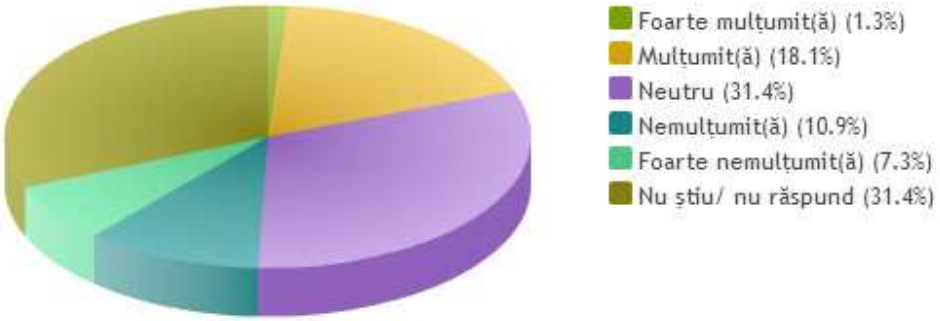
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Muzee



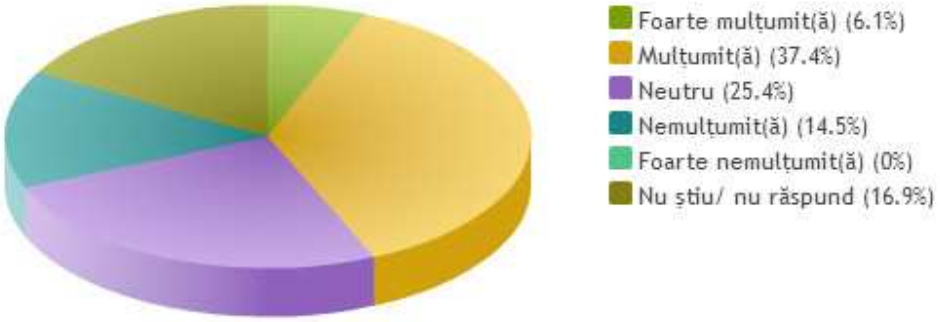
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Teatre



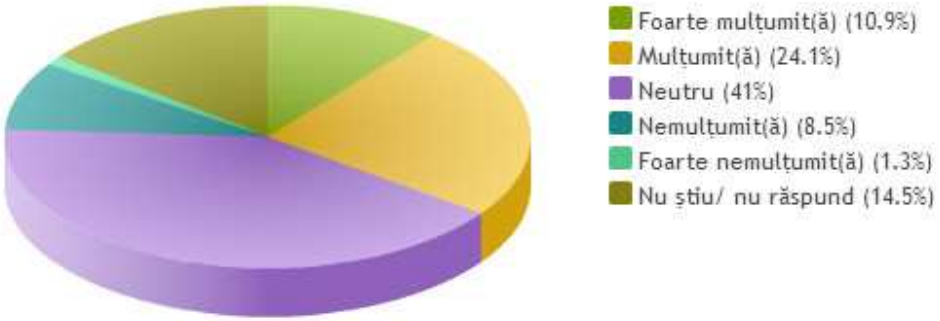
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Biblioteci



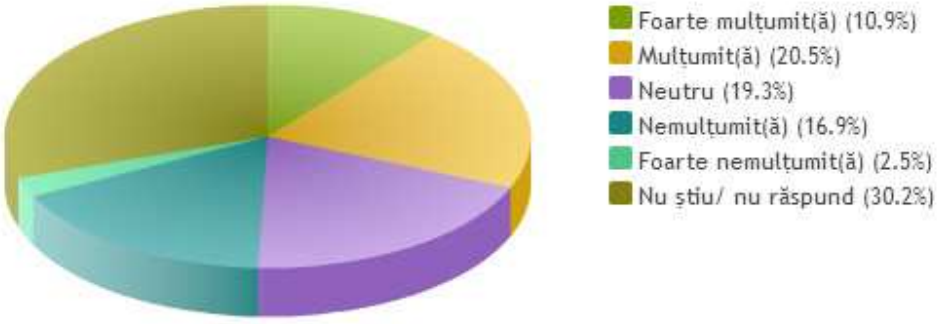
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Săli și terenuri de sport



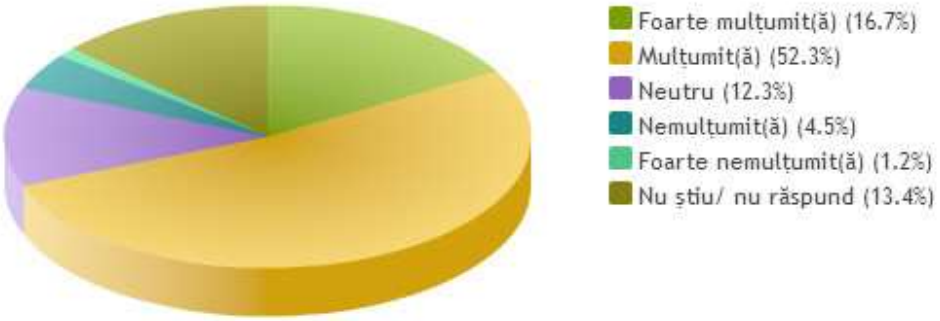
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Șranduri/ bazine de înot



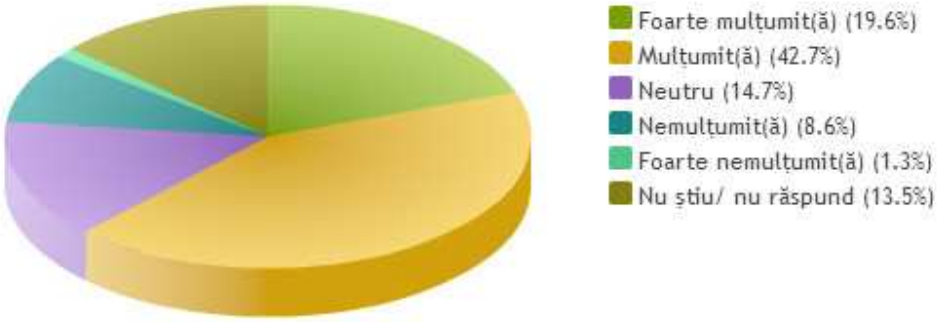
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Patinoare



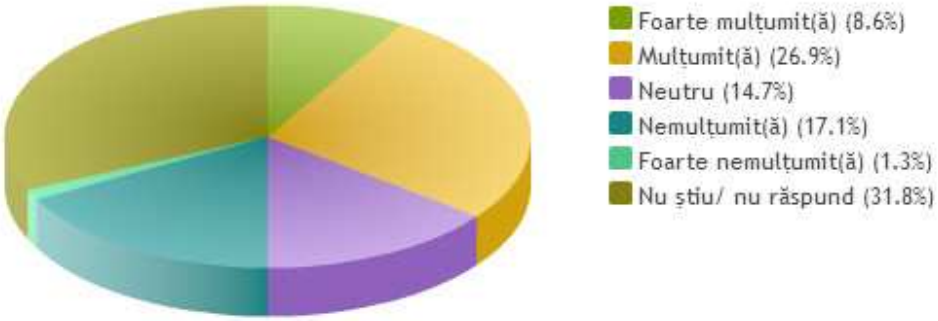
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Locuri de joacă pentru copii



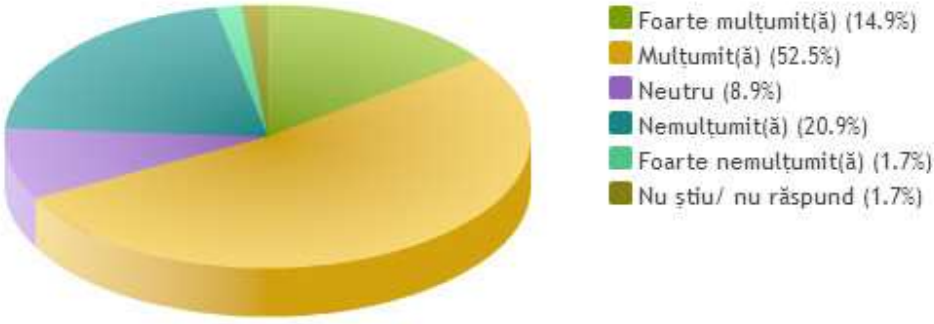
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Parcuri și grădini publice



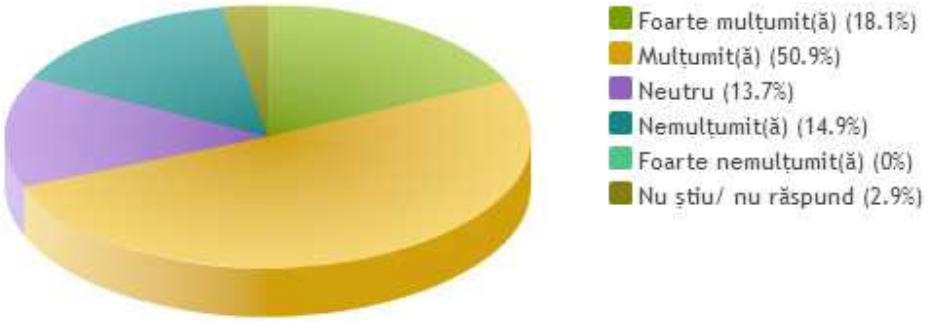
Cât de mulțumit(ă) sunteți de oferta privind petrecerea timpului liber în Sectorul 3:
Zone de agrement/ picnic



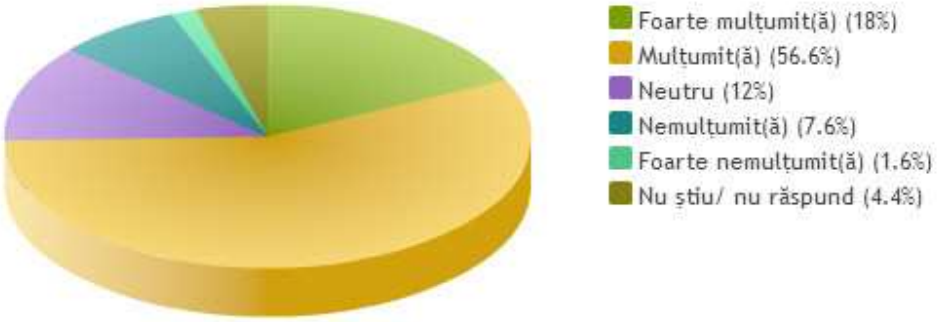
Cât de mulțumit(ă) sunteți de situația spațiilor verzi din Sectorul 3:
Numărul și suprafața de spații verzi



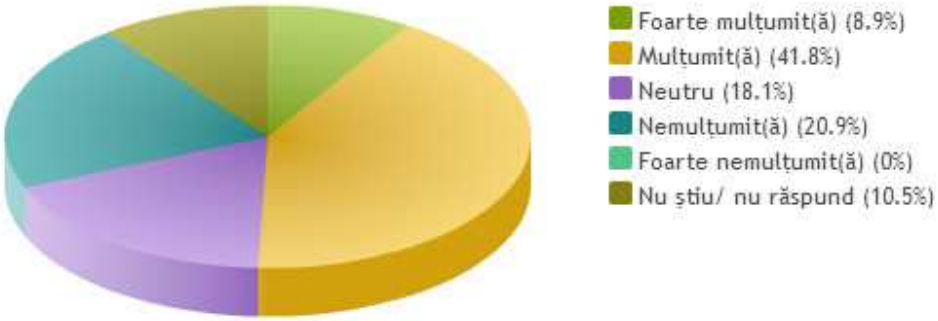
Cât de mulțumit(ă) sunteți de situația spațiilor verzi din Sectorul 3: Întreținerea spațiilor verzi



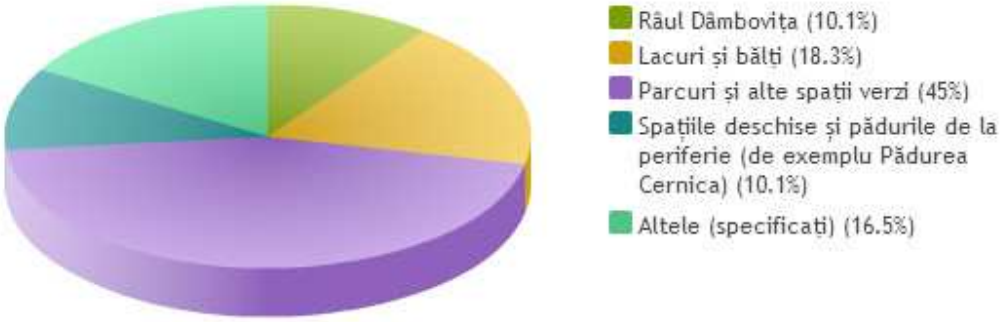
Cât de mulțumit(ă) sunteți de situația spațiilor verzi din Sectorul 3: Amenajarea/ dotarea spațiilor verzi (bănci, alei, iluminat, alte obiecte de mobilier urban)



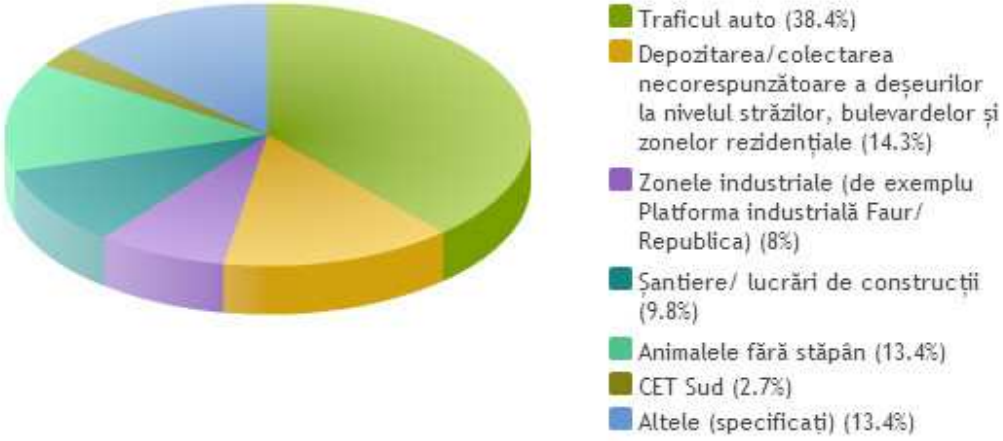
Cât de mulțumit(ă) sunteți de situația spațiilor verzi din Sectorul 3: Distribuția spațiilor verzi la nivelul Sectorului 3



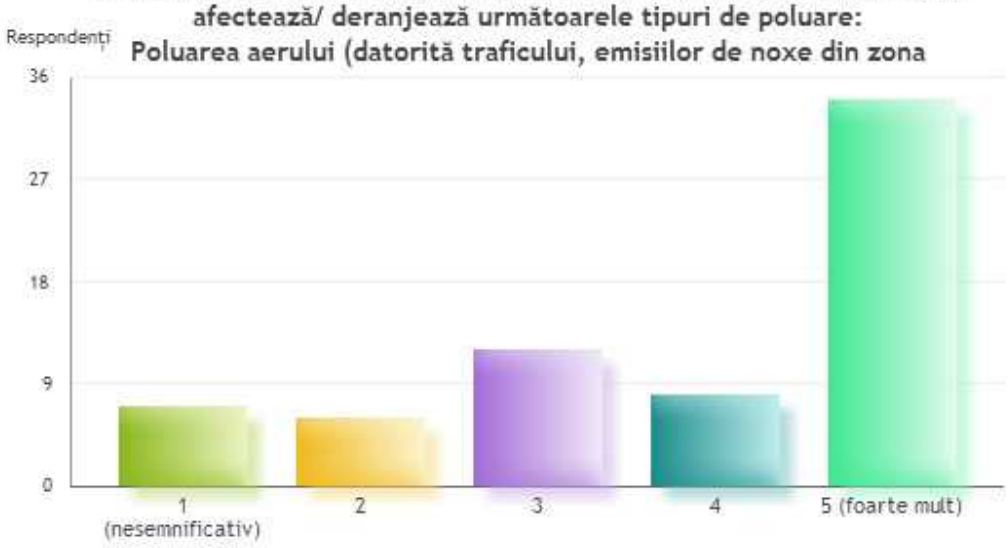
Care considerați ca sunt cele mai importante resurse naturale care contribuie la creșterea calității vieții în Sectorul 3 (vă rugăm selectați maxim 3 variante)?

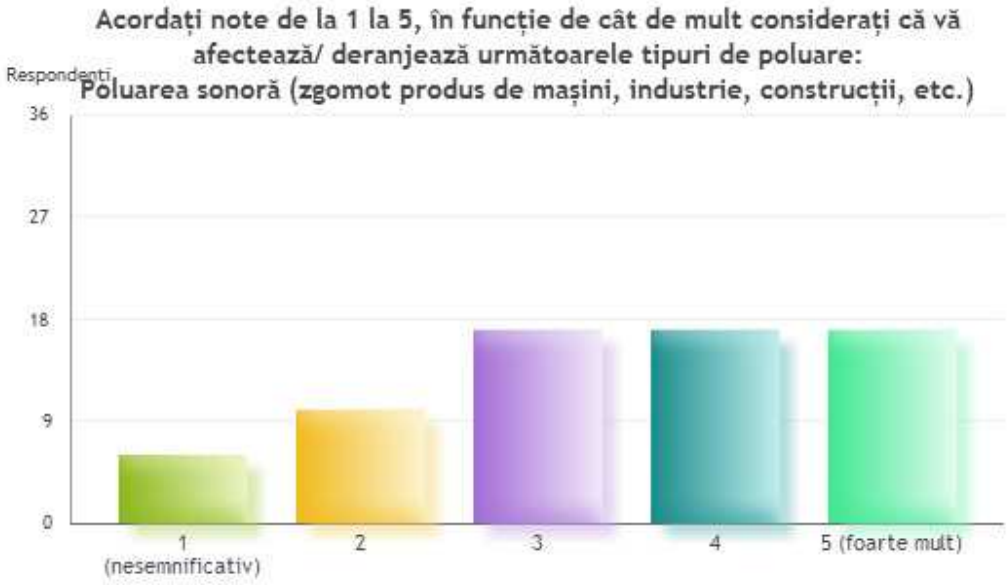


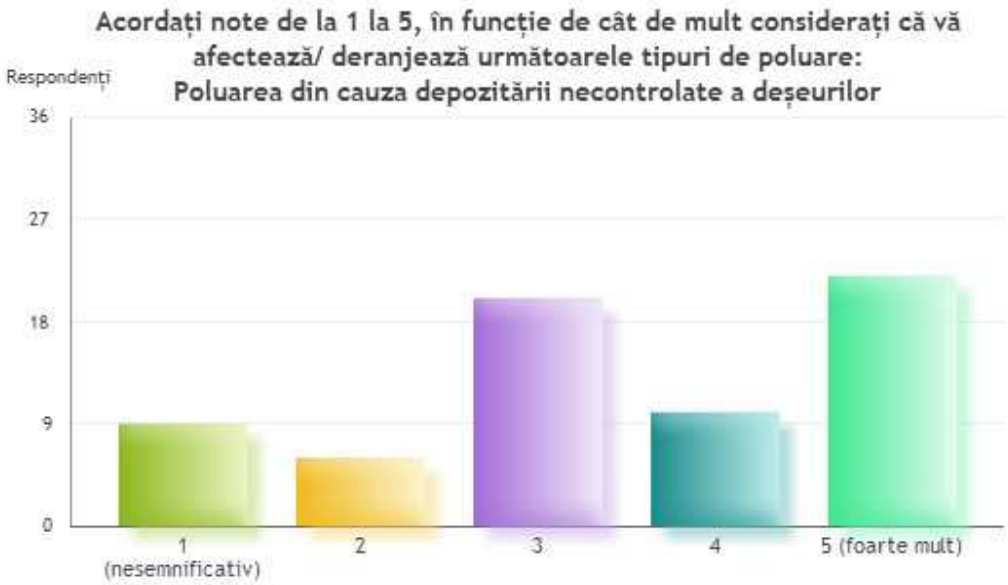
Care considerați ca sunt cele mai importante surse de poluare în Sectorul 3 (vă rugăm selectați maxim 3 variante)?



Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mult considerați că vă afectează/ deranjează următoarele tipuri de poluare: Poluarea aerului (datorită traficului, emisiilor de noxe din zona




Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mult considerați că vă afectează/ deranjează următoarele tipuri de poluare:
Poluarea sonoră (zgomot produs de mașini, industrie, construcții, etc.)
Respondenți
36
27
18
9
0
1 (nesemnificativ)
2
3
4
5 (foarte mult)


Acordați note de la 1 la 5, în funcție de cât de mult considerați că vă afectează/ deranjează următoarele tipuri de poluare:
Poluarea din cauza depozitării necontrolate a deșeurilor
Respondenți
36
27
18
9
0
1 (nesemnificativ)
2
3
4
5 (foarte mult)

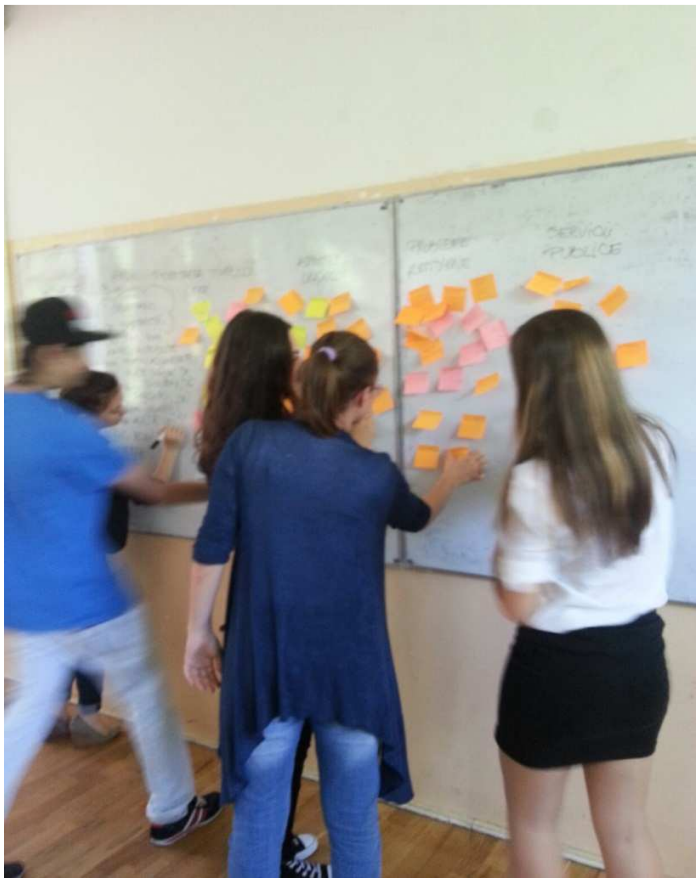
Anexa 4 – Companiile din Sectorul 3 cu cifra de afaceri > 100 de mil. RON

Companiile din Sectorul 3 cu cifra de afaceri > 100 de mil. RON		
Denumire plătitor	Cifra de afaceri	Tipul de activitate
real,- Hypermarket Romania S.R.L.	2.898.670.491	Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun
ROMANIA HYPERMARCHE SA	1.461.578.882	Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun
MECHEL SERVICE ROMANIA S.R.L.	929.389.068	Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice
ICME ECAB SA	656.695.834	Fabricarea altor fire și cabluri electrice și electrocasnice
METKA BRAZI SRL	504.621.998	Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații
DELTA ANTREPRIZA DE CONSTRUCTII SI MONTAJ 93 S.R.L.	502.606.342	Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor
ENERGY FINANCING TEAM ROMANIA S.R.L.	378.826.174	Comercializarea energiei electrice
ZARA BUCURESTI S.R.L.	332.471.209	Comerț cu amănuntul al îmbrăcămintei, în magazine specializate
ELGEKA - FERFELIS ROMANIA SA	307.642.857	Comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun
ENERGROM S.A.	286.892.054	Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor
INTERSNACK ROMANIA S.R.L.	275.067.165	Prelucrarea și conservarea cartofilor
H&M HENNES & MAURITZ S.R.L.	273.949.456	Comerț cu amănuntul al îmbrăcămintei, în magazine specializate
MARATHON DISTRIBUTION GROUP SRL	261.926.727	Comerț cu ridicata nespecializat
ZENTIVA S.A.	242.491.029	Fabricarea preparatelor farmaceutice
STRAUSS ROMANIA S.R.L.	235.347.430	Prelucrarea ceaiului și cafelei
ANDAMI COMP S.R.L.	211.414.610	Comerț cu ridicata nespecializat
SIDEROM STEEL S.R.L.	210.526.423	Comerț cu ridicata nespecializat
NOVENSYS CORPORATION SRL	205.643.808	Activități de consultanță în tehnologia informației
STIROM S.A.	199.440.208	Fabricarea articolelor din sticlă
MAX BET SRL	180.192.731	Activități de jocuri de noroc și pariuri
ROSAL GRUP SA	179.433.962	Colectarea deșeurilor nepericuloase

B & B COLLECTION SRL	173.224.979	Comerț cu amanuntul al ceasurilor și bijuteriilor, în magazine specializate
APOLODOR COM IMPEX SRL	171.562.186	Lucrări de demolare a construcțiilor
NORDIC IMPORT EXPORT CO SRL	159.478.775	Comerț cu ridicata al produselor lactate, ouălelor, uleiurilor și grăsimilor comestibile
ASTALDI SPA ITALIA SUCURSALA GHEORGHE PETRASCU BUCURESTI	138.421.594	Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor
POLICOLOR S.A.	138.197.806	Fabricarea vopselelor, lacurilor, cernelii tipografice și masticurilor
ISOVOLTA S.A.	132.119.671	Fabricarea altor echipamente electrice
BCR REAL ESTATE MANAGEMENT S.R.L.	132.079.033	Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract
LABORMED PHARMA TRADING S.R.L.	129.634.060	Comerț cu ridicata al produselor farmaceutice
SEPHORA COSMETICS ROMANIA S.A.	129.524.234	Comerț cu amănuntul al produselor cosmetice și de parfumerie, în magazine specializate
HONEST GENERAL TRADING S.R.L.	124.491.733	Comerț cu ridicata al echipamentelor și furniturilor de fierărie pentru instalații sanitare și de încălzire
BLACK SEA MOTORS SRL	121.286.218	Comerț cu autoturisme și autovehicule ușoare (sub 3,5 tone)
INFOMED FLUIDS SRL	120.665.563	Fabricarea preparatelor farmaceutice
ROMCARTON S.A.	119.806.448	Fabricarea hârtiei și cartonului ondulat și a ambalajelor din hârtie și carton
MEDA PROD 98 S.A.	118.153.783	Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre)
DEUTEK SA	117.985.825	Fabricarea vopselelor, lacurilor, cernelii tipografice și masticurilor
BGS DIVIZIA DE SECURITATE SRL	115.498.797	Activități de protecție și gardă
KWIZDA AGRO ROMANIA SRL	114.585.099	Comerț cu ridicata al produselor chimice
SEA ROMANIA S.R.L.	106.929.346	Comerț cu ridicata nespecializat
BIOFARM SA	104.970.886	Fabricarea preparatelor farmaceutice
BERSHKA CARPATI S.R.L.	104.635.111	Comerț cu amănuntul al îmbrăcămintei, în magazine specializate
PROGERAZ SERVICES SRL	100.882.034	Comeră cu ridicata al cărnii și produselor din carne

Anexa 4 – Consultări publice în licee – Liceul Kretzulescu și Liceul Al.I.Cuza

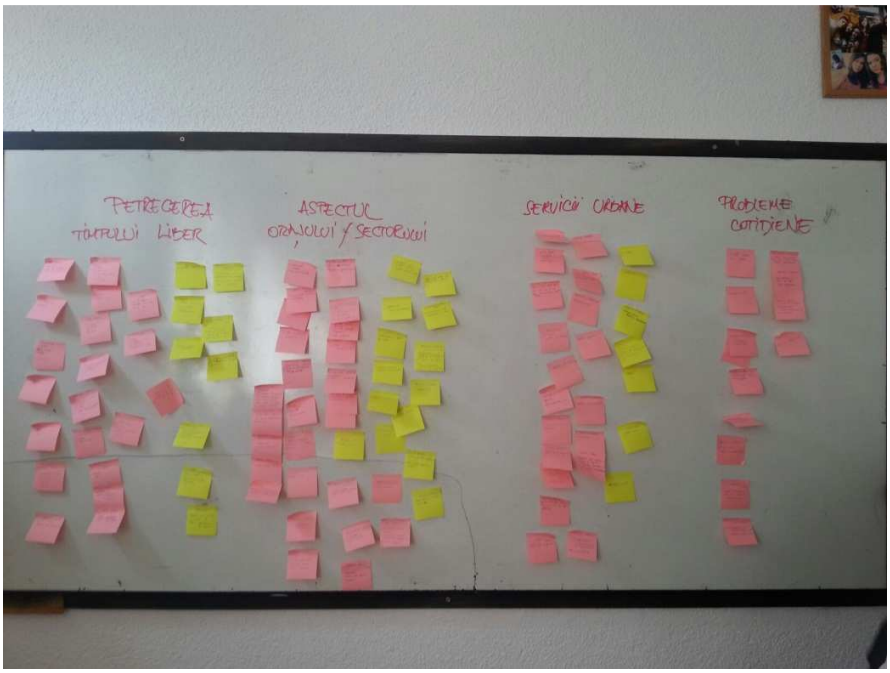
Liceul Al.I.Cuza



PROBLEME COTIDIENE
SERVICII PUBLICE

Liceul N.Kretzulescu

UNDE ESTE CENTRUL LECH?
REPUBLICII?
AUTOSTRADA SOARELUI?
...Ne petrecem timpul liber...


PETRECEREA TIMPULUI LIBER
ASPECTUL ORAȘULUI / SECTORULUI
SERVICII ORDINE
PROBLEME COTIDIENE

Elaborat de:

geastrategy&consulting

Str. Belgrad nr. 10, Sector 1,
Bucureşti, România

www.geaconsulting.ro

PRIMĂRIA SECTORULUI 3 BUCUREȘTI

Primăria Sectorului 3

Str. Parfumului nr. 2-4, Sector 3,
Bucureşti, România
www.primarie3.ro